

## 编者说明

为了帮助我国的经济理论研究人员、经济院校教育工作者、各经济管理部门和厂矿企业的干部以及广大工人了解外国朋友对我国经济工作的评论，我们选编出版本书。本书选收《经济研究参考资料》上发表过的日本著名的经济专家、教授、企业家大来佐武郎、向坂正男、小林实、稻山嘉宽、斋藤志郎、金森久雄、远藤雄一、草场郁郎、松下幸之助、竹内宏、饭田经夫、清成忠男、冈崎嘉平太、江口彰、鲛岛敬治、都留重人、伊东光晴、宇泽弘文、山田坂仁、藤芳城一、金田数正、林周二、十时昌、林信太郎、下河边淳等人来华参观访问期间的座谈意见和学术报告，以及回国以后写的文章和来信。

他们介绍了战后日本经济高速度发展的经验，并对我国的经济建设，其中包括国民经济计划的综合平衡、经济结构和管理体制、积累和消费、工农业发展、能源的开发和有效利用、资金的筹集和有效利用、利用外资和引进技术、发展外贸和增加外汇收入、人才的培养以及我国经济发展的方向等，提出了一些看法和建议。

他们提出：先发展那些用人多、投资少、销路广、收效快的工业；努力增加出口，逐步变原料出口为制成品出口；提高投资效率，降低生产消耗，挖掘内部潜力，积累建设资金；提高经营管理水平，增强产品的竞争能力，并加强对市

场的调查研究和预测，使产品质量和花色品种能够适应市场的需要；先发展轻工业，以轻养重，会使重工业的发展更快；以及扩大内外交流，引进先进技术，等等。

日本朋友的想法和建议，既有理论上的阐述，又有具体的说明。读起来，不仅使我们感受到日本朋友热情友好的情谊，而且对我国四个现代化建设很有参考价值。当然，有些问题，还是可以讨论的。

本书收集的文章，是按日本朋友来华的时间顺序编排的。编辑过程中，得到国务院进出口管理委员会和一些部委的研究单位、新华社参编部、中国社会科学院各经济研究所和一些经济学会、研究会和有关部门经济研究单位的大力协助和支持，在此一并表示感谢。

## 目 录

|   |        |
|---|--------|
| 大来佐武郎、向坂正男、小林实：<br>谈日本战后经济的高速度发展和对中国发展经济的一些看法 ..... | ( 1 )  |
| 对中国经济建设的几点具体建议 .....                                | ( 5 )  |
| 关于解决中国建设资金问题的几种方案 .....                             | ( 7 )  |
| 对中国投资方向和顺序的建议 .....                                 | ( 10 ) |
| 稻山嘉宽：<br>中国现代化方针基本没有变化 .....                        | ( 13 ) |
| 斋藤志郎：<br>现代化只能通过中国式的想法和实践去实现 ...                    | ( 16 ) |
| 金森久雄：<br>对中国经济增长力的分析 .....                          | ( 19 ) |
| 日本生产管理技术访华团：<br>对企业管理工作的一些问题的解答 .....               | ( 26 ) |
| 日本企业管理访华团：<br>产品质量管理工作中应注意的几个问题 .....               | ( 35 ) |
| 松下幸之助：<br>要重视人才的培养 .....                            | ( 38 ) |
| 日本访华考察团：<br>关于经济区、软件技术和产业循环等问题 .....                | ( 41 ) |
| 冈崎嘉平太：  |        |

|   |         |
|---|---------|
| 关于通货膨胀、银行和筹集资金问题 .....                    | ( 51 )  |
| 江口彰:                                      |         |
| 对中国农机研究工作的批评与建议 .....                     | ( 55 )  |
| 鲛岛敬治:                                     |         |
| 应该改变日中贸易的不平衡结构 .....                      | ( 57 )  |
| 日本经营学者代表团:                                |         |
| 中国企业当务之急是加强经营管理 .....                     | ( 61 )  |
| 山田坂仁、藤芳诚一、金田数正:                           |         |
| 关于学术民主和经营管理学 .....                        | ( 64 )  |
| 都留重人、伊东光晴、宇泽弘文:                           |         |
| 关于提高生产率和按价值规律办事等问题 .....                  | ( 67 )  |
| 大来佐武郎、向坂正男、小林实:                           |         |
| 中国经济发展的一些问题 .....                         | ( 78 )  |
| 对中国增加外汇收入的意见 .....                        | ( 86 )  |
| 对中国产业结构的建议 .....                          | ( 88 )  |
| 参观北京、上海几家工厂的观感 .....                      | ( 91 )  |
| 大来佐武郎:                                    |         |
| 中国应建立以国内经济循环为主与有计划的国<br>际分工相结合的经济类型 ..... | ( 93 )  |
| 谈引进外资和偿还能力的平衡问题 .....                     | ( 95 )  |
| 谈经济结构和综合平衡的问题 .....                       | ( 96 )  |
| 对人民币应采用哪种汇价类型的意见 .....                    | ( 99 )  |
| 经济发展与国际关系 .....                           | ( 101 ) |
| 向坂正男:                                     |         |
| 对中国机械工业发展的意见 .....                        | ( 111 ) |
| 日本企业固定资产的提取和使用的<br>情况介绍 .....             | ( 114 ) |



|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| 经济发展中机械工业的作用 .....            | (115) |
| 对中国机床工业发展的一些看法 .....          | (125) |
| 对中国经济发展计划的建议 .....            | (127) |
| 小林实:                          |       |
| 对中国利用外资的意见 .....              | (132) |
| 关于中国经济建设和资金的有效利用问题 .....      | (136) |
| 谈消费资料工业的发展方向 .....            | (145) |
| 向坂正男、小林实:                     |       |
| 中国发展汽车工业要实现大批量生产体制 .....      | (149) |
| 日本物的流通协会访华代表团:                |       |
| 对中国物资流通管理工作的一些看法<br>和建议 ..... | (153) |
| 林周二:                          |       |
| 国家物资总局应该发挥什么样的作用? .....       | (157) |
| 竹内宏、山田坂仁、藤芳诚一、金田数正:           |       |
| 对改进经营管理的几点建议 .....            | (161) |
| 林信太郎:                         |       |
| 建议狠抓机械产品出口 .....              | (166) |
| 下河边淳:                         |       |
| 对中国经济建设工作部署的建议 .....          | (168) |
| 下河边淳、向坂正男、小林实:                |       |
| 对中国经济发展的一些建议 .....            | (173) |
| 向坂正男:                         |       |
| 谈能源的有效利用 .....                | (181) |
| 小林实:                          |       |
| 八十年代世界经济和中国经济建设 .....         | (191) |

大来佐武郎、向坂正男、小林实：

## 谈日本战后经济的高速度发展 和对中国发展经济的一些看法

（大来佐武郎是日本经济研究中心会长，日本著名的经济专家，曾任日本国外相。向坂正男是日本综合研究开发机构理事长。小林实是日本兴业银行调查部次长。大来、向坂两人曾先后担任过日本政府企划厅综合计划局长，参与了日本战后经济政策、计划的制定工作，是日本知名的经济问题专家。他们一行三人是经日中经济协会会长稻山嘉宽的推荐，作为我国国务院领导同志的客人，应邀于一九七九年一月二十六日来华访问的。二十六日下午，我国国务院领导同志会见了他们，对他们的来访表示欢迎，同时，请他们介绍日本战后经济高速度发展的经验并对我国经济建设提出宝贵意见。这里是他们在二十七日的座谈会上谈的主要内容。）

**（一）日本经济为什么能高速度发展** 战后，日本经济发展大约经历了三个阶段：一九四五至一九五四年为第一阶段，前五年主要是克服经济危机，恢复重建经济；后五年重点是实行合理化经营，更新旧设备，加强在国际上的竞争力，为进一步发展打基础。一九五五至一九六四年为第二阶段，进入革新技术时期，大量引进国外新技术，重点发展

重化工业，建立汽车、家庭电器、电子、石油化工、航空等新兴工业部门，实现工业现代化。一九六五至一九七四年为第三阶段，是大量出口时期，主要是使工厂大型化，进一步降低成本，提高质量，强化竞争力。其中一九五五至一九七〇年的十五年时间为日本经济高速增长时期，国民生产总值每年平均增长百分之十点三（扣除价格因素）。一九七八年日本国民生产总值已达到一万亿美元，每人平均达到八千美元，同美国相等。当然这里面包括日元增值因素，实际水平还不如美国。

日本经济高速度发展的原因，日本国内有大量论述，大来佐武郎认为主要是：

战后初期，经济发展带有恢复性质，所以速度快些。

军费开支减少。三十年代中期占国民收入的百分之七，现在仅占百分之一一点一。

劳动力构成的变化。一九五〇年农业人口占百分之四十五，现在仅占百分之十二，这意味着农村大量劳动力转向效率高的工业部门。

战前日本的普通教育就比较发达，战后教育进一步发展，劳动力质量高，具有消化、吸收现代技术和管理的的能力。

政府和民间银行向企业提供了必要的建设资金。政府在不同发展阶段采取了一系列促进经济发展的政策。如在工业结构内容上大力发展重工业和化学工业，对本国需要发展的产品实行优惠贷款、控制进口、关税保护，先后颁布过《企业合理化促进法》、《外资引进法》、《外汇配额法》等许多法令，制订了三个十年发展规划等等。

五十年代至七十年代初期，世界经济处于繁荣状态，进

出口贸易迅速扩大，燃料、原料价格便宜，出口市场广阔，对日本经济发展也很有利。这个时期日本从欧美大量引进先进技术壮大自己。据统计，第二个十年期间日本引进技术专利三千件，用汇达七亿美元。

**（二）日本是如何解决经济发展资金的** 日本在发展经济中投入大量资金。例如一九五五年仅重工业部门（包括电力）投资就三千二百亿日元，一九六一年增加到一万六千亿日元，六年投资规模扩大了四倍。

日本的经济发展资金主要靠内部积累。以一九六八年为例，这一年企业内部积累达二百三十亿美元，企业外部投资（政府和民间银行贷款、发行证券等）九十五亿美元，外国投资仅四亿美元。

日本建设资金主要通过实现经济发展的良性循环来取得的。什么叫良性循环？按大来佐武郎的说法，就是大量引进新技术，加上经过训练的熟练劳动力，迅速提高技术和管理水平，使生产较快增长，而消费水平不马上提高很多，其差额就作为建设资金来源，从而进一步促进经济发展，构成良性循环。在外贸出口方面，同样也有个良性循环问题：工业生产效率高，成本降低，增强竞争力，就能大量出口，出口多了进口量也就能大量增加。

大来佐武郎还提出了一个公式：

$$\text{经济增长率} = \frac{\text{投资率（或积累率）}}{\text{资本系数}}$$

即投资率越高，资本系数越低，经济增长率就越高。由于投资率总受一定生产消费水平的制约，不能无限制地扩大，而资本系数却有很大潜力。资本系数简单地说，就是增加一亿元收入，需要投入多少亿元建设资金的比例。据大来

佐武郎讲，日本资本系数为三，估计中国大概是四，这说明中国资金运用的不如日本好。当然，由于日本工业集中在太平洋东岸一个狭长地带，运输距离短，而且海外进口原料方便，这是日本占便宜的地方。要降低资本系数，关键在于努力掌握新技术和提高管理水平，提高生产效率和投资效果。

### **（三）对中国发展经济的一些看法** 提出以下几点：

1. 发展资金不足。中国的十年规划，按工业每年增长百分之十，农业增长百分之四计算，据他们估计，共需资金一万亿人民币。（注：我们现在的安排不到此数，而各部要求大于此数。）大来认为，如按一万亿元计算，还缺百分之三十的资金。他提出对策有三：一是提高投资效率，降低资本系数；二是适当控制消费，提高积累率；三是从外国引进资本。如上述三条办不到，就只能降低发展速度了。

2. 中国的资源从近期来看是丰富的，但从长远来看却未必如此。因为人口多，需要量大，资源并不算十分丰富。初期以出口原料换取外汇的做法是难免的，但必须逐步改变出口的构成。现在日本按人口平均消耗石油五吨，当然日本对能源消耗有浪费，若中国节约一些，十年后平均每人每年耗油二点五吨，每年就需要石油二十五亿吨，到那时中国的资源就会感到不足了。要逐步把出口原料，改变为用自己的原料加工成产品出口。

3. 多买“鸡”，少买“蛋”。向坂正男说，日本引进技术主要是花在专利费上，买制造技术，不是大量买外国设备，即使买外国设备，也只买样机，第二台就自己制造。大来说，在经济发展初期，买些设备是难免的，但是买多了，资金用得多了，外汇平衡就有问题。在引进技术上要买专利，就是买“小鸡”，养鸡下蛋；不是用大量外汇去买设

备、买“鸡蛋”。买“鸡蛋”的做法是很不合算的。

## 对中国经济建设的几点具体建议

（这是在一九七九年一月二十九日座谈会上的意见）

大来佐武郎说，日本产业界、经济学家、政治家对中国的经济发展都很关注，希望中国取得成功。近来中国各方面同外国厂商探询、洽谈的项目很多，需要的资金数量很大，仅上海宝钢就需要五千五百亿日元（合三十亿美元），加上冀东钢厂、鞍钢等估计共四万亿日元（合二百亿美元），还有电站、煤矿、铁路、有色金属、石油、港口、旅馆等等，至少也要几百个亿，能不能拿得出这样多的外汇？日本朋友有些担心。欲速则不达，是否一下子上那么多项目，要慎重考虑。对此，大来提了以下几条具体建议：

**（一）要把机械制造业和使用设备的工业更好地结合起来** 第一个厂引进样机，自己制造辅助设备，第二个厂就要自己制造大部分设备，第三个厂的设备就要全部由自己制造，还可以出口。

**（二）钢的指标不宜定得过高** 钢铁工业需要投资多，搞多了会挤掉别的行业。中国的十年规划，要求一九八五年钢产量达到六千万吨，可否考虑降为五千万吨，把进度放慢一点，腾出时间和精力来先把机械制造业培育起来，大大减少从国外购买设备的数量，一九八五年以后反而会使钢铁工业和其他工业发展得更快一些。

**（三）要努力增加出口** 开始出口原材料，逐步做到利

用自己的资源制成成品出口，加工程度越高越有利。按此方向努力，十年之内一定会做出成效。

**（四）引进技术要从中国的实际情况出发** 先进技术是一种无形商品，引进的好，可以创造出超过投资几倍、几十倍的财富。但一定要结合本国的实际情况。中国人口多，工资低，建设资金又不足，引进技术不一定都要最先进的。如：电子计算机是高效率的设备，是否许多单位都要引进，值得考虑。引进之后，还要注意不断改进。最先进的技术不改进，五年以后也会变成落后的。日本引进技术之后，很注重改良，注重应用，因而被称为“改良技术”，很快超过外国，这个经验值得中国借鉴。

**（五）适当控制消费** 这样可以增加积累，但这同改善人民生活有矛盾，要很好处理。

会上，大来等还谈了一些国际信贷的情况。他们说，世界银行的利息比较优惠，不知中国同它有无来往。这个银行的贷款，年息百分之七、百分之八，十五年还清；另一种是低息贷款，只收手续费，利息只有百分之零点七五，五十年还清，但只贷给国民收入每人平均低于三百七十五美元的穷国，中国不在其列（世界银行计算我国是四百一十美元）。日本各银行贷给本国企业五年以上的长期贷款，年利为百分之七点一，对信用不够好的企业还要加百分之零点二五。对国外贷款，软硬货币不同，一般是从日本在国外的美元存款中贷给，其利率为欧洲美元的一般利率（注：百分之十二点五）加手续费。日本还有一个海外经济协力基金组织，可以对发展中国家给予贷款，利率为百分之三点五，期限为二十五年以上，前八、九年先不计息，但数额小，每笔不会超过二亿美元。

对软硬货币，他们做了一点预测。认为目前美元确实在贬值，但从长期来看，美元不会无限制地贬下去，因为美国毕竟经济实力大，而且欧洲、日本由于利害关系，也不能让美元长此跌下去。欧洲共同体想搞欧洲货币，看来不容易，因为各国的生产和通货膨胀情况不同，要统一起来，内部矛盾不少。瓜岛四国会议虽有协议，恐亦难以实现，但对美国控制币值会起些促进作用。从日本本身的利益来说，欧洲货币搞成了，对日本也未必是好事。日元升值，不利于日本对外贸易，但日元也不会老是升值，而且日本也要采取对策，提高竞争力。

## 关于解决中国建设资金问题的 的几种方案

(这是一九七九年一月二十九日在  
座谈会上提出的解决我国建设资金问题的方案)

大来佐武郎介绍了日本经济研究中心中国问题研究小组提出的解决中国建设资金问题的五种可能办法。下面是这五种方案的测算结果。

第一种方案，是按照我五届人大公布的十年规划指标，工业每年增长百分之十，农业每年增长百分之四，以我国一九五五至一九七六年经济发展有关资料推算的资本系数（即保证国民收入增长额所需投资的倍数。他们测算是三点八）和消费率（指生产总值中原材料、燃料动力、人工等全部消



耗的比重，他们测算是百分之七十九点五），测算今后八年将缺投资两千三百六十四亿美元。

第二种方案，是保持已定的工农业发展速度和消费率，提高投资效率，使资本系数从三点八降到二点五。这样，所需资金就不仅可以满足，而且还会有余。

第三种方案，是假若发展速度、资本系数、农业消费率不变，把工业内部的消费率由百分之七十五降到百分之六十，也可以解决资金不足问题，结余七百五十六亿美元。

第四种方案，假若消费率、资本系数、农业增长速度不变，工业增长速度从百分之十降到百分之七，也可以缓和资金不足问题，但仍缺投资二百零六亿美元。

第五种方案，若保持消费率、资本系数、工业增长速度都不变，农业增长速度由百分之四降到百分之二，农业内部投资有余，但仍难以弥补工业投资的缺额，总的投资还缺一千九百七十四亿美元。

他们认为，比较好的方案是提高投资效率，降低工业内部消费（即降低原材料、燃料动力和人工的消耗）。而要这样做，就必须大力改善我们的经营管理工作。

附表如下：

| 类别 | 部 门   | 增 长 率<br>(%) | 资本系数 | 消 费 率<br>(%) | 资金情况 |
|----|-------|--------------|------|--------------|------|
| 一  | 农 业   | 4.0          | 2.6  | 90.0         | 缺    |
|    | 工 业   | 10.0         | 4.0  | 75.0         | 2364 |
|    | 工、农平均 | 8.1          | 3.8  | 79.5         | 亿美元  |
| 二  | 农 业   | 4.0          | 2.6  | 90.0         | 有 余  |
|    | 工 业   | 10.0         | 2.5  | 75.0         |      |
|    | 工、农平均 | 8.1          | 2.5  | 79.5         |      |
| 三  | 农 业   | 4.0          | 2.6  | 90.0         | 余    |
|    | 工 业   | 10.0         | 4.0  | 60.0         | 756  |
|    | 工、农平均 | 8.1          | 3.8  | 69.0         | 亿美元  |
| 四  | 农 业   | 4.0          | 2.6  | 90.0         | 缺    |
|    | 工 业   | 7.0          | 4.0  | 75.0         | 206  |
|    | 工、农平均 | 6.0          | 3.7  | 80.0         | 亿美元  |
| 五  | 农 业   | 2.0          | 2.6  | 90.0         | 缺    |
|    | 工 业   | 10.0         | 4.0  | 75.0         | 1974 |
|    | 工、农平均 | 7.6          | 3.9  | 79.2         | 亿美元  |

注：1. 资本系数 = 投资 / 国民收入增加额

2. 消费率 = 消费额 / 总产值

## 对中国投资方向和顺序的建议

(这是在一九七九年一月三十日上午的  
座谈会上对我国的投资方向和顺序的建议)

**(一) 要从中国的特点出发** 中国人口多，市场广阔，有资源，但是资金、技术、管理水平都有限制。应该先发展销售广、用人多、投资少、收效快的工业部门。从工业立体结构来说，要先发展轻工业，适当发展重工业。发展轻工业也要先从食品、木材、纤维、土石为原料的加工工业做起，进而搞轻度加工工业，然后再逐步发展搞精加工工业（表1）。从产品性质的结构来说，要先搞产品技术差别小的、使用投资少而用劳动力多的工业，如纺织、木材加工、食品、内衣、百货、金属制品、电线等，适当发展钢铁、化工、能源等行业（表2）。台湾省、南朝鲜都是走的这条道路。从轻加工到精加工，技术要求比较高。中国有日本这样一个工业发达的国家为近邻，可以同日本的一些厂家合作经营，把它们的先进技术引进来，把先进的管理方法学到手，这样有利于发展中国的工业。这种方法也是日本工业发展的一个“诀窍”。

**(二) 要深入调查了解国内、国际市场的需求情况** 随着经济技术的不断发展，市场的变化十分敏感。据计算，国民收入增加两倍，需要量就会增加三倍，但具体商品需求的情况却变化不同。如日本国民收入增加后，对大米的需要量反而减少，而对牛肉的需要量却增加很快。拿纤维制品讲，衬衣的需要量增加很少，而对外衣的需要量却增加很多。日本特别重

视对国内、国际市场的调查和预测，从而保证了其投资效果和竞争力。各企业都有专门机构来研究掌握若干年后市场的需求变化，准备若干年后的新商品，并设有新产品、新式样、新技术开发陈列室，花费很大力量。而中国是计划经济，人们有“完成计划就算完成任务了”的思想。没有失业与倒闭，也没有竞争，这有优越的一面，但人的主动性差，对市场的研究预测与适应能力差。建议中国建立起对市场敏感的体制。

他们认为，从出口的角度考虑，当前世界上工业发达国家钢铁工业的生产设备已达到一个限度，生产能力过剩，对钢铁需要较多的是发展中的国家，如果中国想出口钢铁来赚外汇弥补资金不足，这从成本、质量上说都是没有竞争力的，没有前途的。而发展轻工、加工工业，日本就是出口的对象。日本现在从中国进口的商品仅占进口总量的百分之二，将来可能争取达到百分之五。根据日本兴业银行预测，到一九八五年，日本进口总额将达到一千七百四十亿美元，中国对日出口如能占到日本进口的百分之五，就可得到八十五亿美元的外汇。其中，根据中日长期贸易协议，中国向日本出口石油一千五百万吨，二十三亿美元；煤炭、矿石二亿美元。此外，预测食品可达十五亿美元，纤维原料和制品可达二十五亿美元，其他产品二十亿美元。

要保证产品的竞争力，质量很重要。尤其是“软件”质量，如设计、使用等。这些“软件”，是产品优越性的综合体。日本有代表性的是丰田汽车厂。富士重工厂和丰田出产的汽车价钱一样，富士重工厂原来是制造飞机的，质量也有保证，但由于丰田汽车容易驾驶，技术服务也好，销售额是富士厂的十倍。

**（三）无论发展那种工业，都要有严格的责任制** 在日本，负责投资建厂的人要向公司保证，投入的资本将在几年

收回。如果在保证期限内没有收回投资、取得利润，即使工厂建成出了产品，也要受降职、降薪直至开除的制裁。而中国对此却不予追究，这不能不影响投资效果和生产效率。

表 1 立体工业结构

| 原 料      | 加 工 度 | 材 料 工 业           | 轻 度 加 工      | 高 度 加 工        |
|----------|-------|-------------------|--------------|----------------|
| 轻工业      | 食 品   | 面粉加工、制糖           | 罐头、面包        | 高级食品           |
|          | 木 材   | 木材加工              | 家 具          | 工艺品            |
|          | 纤维原料  | 纸浆、纸张             | 图书、笔记本       |                |
|          | 土 石   | 棉纱、棉布、化纤<br>石材、水泥 | 内衣、衬衣<br>建筑物 | 高级服装           |
| 重工业和化学工业 | 化 学   | 塑料、化纤             | 工业药品、百货      | 医药品            |
|          |       | 钢铁(钢管、钢材)         | 钢筋、金属制品      | 成套设备、汽         |
|          | 金 属   | 有色金属              | 一般机械<br>电 线  | 车、飞机、电<br>子计算机 |

表 2 按性质区分的工业结构

|           |   | 大 量 使 用 资 本 型           | 大 量 使 用 劳 动 力 型                               |
|-----------|---|-------------------------|---|
| 产 品 差 别 性 | 小 | 钢铁、石油化学、纸浆、<br>化纤、能源、运输 | 纺织、木材加工及制品、<br>食品加工、内衣、百货、<br>金属制品、电线         |
|           | 大 |                         | 高级衣服、医药品、成套<br>设备、汽车、电子计算<br>机、飞机、大规模集成电<br>路 |

稻山嘉宽

## 中国现代化方针基本没有变化

（稻山嘉宽是日本经济协会会长，一九七八年底访问过我国。本文是他答日本《每日新闻》记者问，以《资金合作是核心，现代化方针没有基本的变化》为题，发表于一九七九年三月十四日的《每日新闻》上。）

中国通知说暂时保留从日本进口成套设备合同的实行。中国经济的动向引起人们的严重关注。日《每日新闻》记者特邀日中长期贸易协定委员会委员长稻山嘉宽（新日本制铁公司董事长）就中国经济的动向、定期协商的中心问题等等，发表的谈话节录如下：

**问：**如果注意看中国最近的动向，可以看出经济政策有了改变……

**稻山：**在我国，从各种不同角度就中国目前的动向提出了一些意见。但据我看，总觉得都是从局部看中国的。中国进行四个现代化的路线没有基本的变化。要提高那样多的人民的生活水平，不实现四个现代化是不行的。即使目前的中国领导换人了，也不会改变这条路线。

**问：**完成经济十年计划的指标有困难，也有要重新估计的意见，……。

**稻山：**到一九八五年要保证年产四亿吨粮食，六千万吨

钢这个指标数字是给国民一个目标。不能认为计划刚开始执行就已经不得不作全面的修改。事实是在落实这个计划时，资金怎样保证，这方面出了问题。

**问：**其表现之一就象这次通告要保留进口合同。但是什么时候会解除保留呢？这方面有什么估计？

**稻山：**同我国的延期付款谈判没有结束，中国打算以现款结算宝山钢厂的付款。而且各部门都按照各自的现代化计划进口成套设备。但是一旦在国务院集中起来，牵连到保证付款的外汇，有必要进行调整。一九七八年年底举行宝山钢厂开工仪式时我访问中国，那时李先念副总理联系到这个问题，谈到他正考虑如何以平衡的方式进行。中国似乎没有想到需要这样多的钱。已订的合同虽然不是废除，但是今后的新设备合同也许会减少数目。

**问：**《人民日报》二月二十四日发表了主张要重新研究重工业化的文章。重化学工业化方面的成套设备进口没有改变吗？

**稻山：**对这个问题有误解。不应该以农业、轻工业、重工业三者中哪个优先这样的形式，而把它们当作同等问题看待。要保证农业、轻工业的一定水平，就必须增加对机械化、钢铁的投资。问题是如何取得平衡。

**问：**然而没有资金，中国就必然要被迫修改计划呀。

**稻山：**从我国进口三十六亿美元的成套设备中，有一部分保留合同。但是订约后六十天以内，经两国政府批准，就生效。在四十天以后付出预付款百分之十就行了。不是现在不能立即付款的问题。问题倒是中国如何筹划今后所需要的庞大的现代化投资的资金。也有人认为中国在一九八五年以前缺少三百亿美元。包括日本在内，欧洲、美国等西方先进

国家，应该协调起来建立对中国现代化进行资金合作的体制。日本过于考虑输出入银行如何提供资金的规章如何如何，而对于如何进行关键的日中经济合作缺乏见识。应该以资金合作为中心采取协调体制。

**问：**关于这个问题，在这次长期贸易协定中，资金合作问题是否将成为重要议题？

**稻山：**当然。这个问题占有重要地位，政府应该把一切都交给民间，准备采取明确的对应态度。



斋藤志郎：

## 现代化只能通过 中国式的想法和实践去实现

（斋藤志郎是日本《产经新闻》亚洲总分社社长，曾访问过我国。以《中国现代化与西方化不相干，排除划一，走独自的道路，通过“发扬民主”充分发挥地区的特殊性》为题，发表于一九七九年三月十九日《产经新闻》上。）

可以认为，中国的现代化，农业也好，工业也好，或者城市建设也好，不是各个领域划一的计划化，而是充分发挥各个地区的特殊性，同时从整体上进行综合调整的综合化的过程。这和西方式的或者日本式的现代化大概是不相干的。中国的现代化大概只能通过中国式的想法和实践去实现。并且，这也意味着，由“四人帮”时代以“民主集中”为名的中央主导的政治转变为以“发扬民主”为重点的从基础上做起的现代化路线。我到新加坡上任之前访问了中国，得到了上述印象。

在北京郊区的重型电机厂门口立着一块大牌子，上面画着画。

我访问了“中日友好人民公社”，在焚着香的爽人的接待室里受到了热烈欢迎。而且，他们那种直率地承认自己落

后，请我们日本人指出中国的弱点并提出意见的谦虚态度，是很感人的。总之，想听取日本的经验这种坦率的心情是不容置疑的。

**（一）国式的开发哲学** 在中日友好人民公社参观了科学技术站，这相当于日本的农业实验场，负责改良农作物品种，消灭病虫害等工作。还参观了卫生院（综合医院），并且到一位姓张的农民家里看了看。这个人民公社经营果园、水稻、蔬菜三项生产。农业是中等水平。一九七八年十月二十三日命名为中日友好人民公社，因此，和日本结成了合作关系。据说已经决定今年三月派遣二十六名社员到福岛县和北海道去学习日本的现代化农业。

中国农业现代化的问题症结，仍然在于如何改变过去教条式的划一的指导方针，充分发挥地区的特殊性，推行综合发展。单纯生产粮食的方针一经提出，甚至连草原上原来适合发展畜牧业的地方都强制生产粮食，以致造成过畜产品减产的弊病。另外，正在摸索这样一个方向，即如何作到不是无视地形地质的差异、在全国一律推行单一方式，而是选择各地最适宜的农业技术或者农作物，最大程度地提高全国的农业产量。

中国自古有句谚语：“靠山吃山，靠水吃水。”意思是说，山区的人们要充分利用山来过活，水乡的人们要充分利用水来过活。这才是中国式的最合适的开发自然的哲学；这个哲学不仅适用于农业，而且也适用于工业的各个领域。

**（二）没有一律适用的楷模** 一般人的印象往往是把中国的现代化理解为以工业化为中心的单打一的经济建设。但是，这似乎未必反映了真实情况。当然，中国的经济社会，按理说也没有理由不通用现代科学技术所具有的普遍性。但

---

是，问题是天下没有一种“现代化的楷模”能够一律适应辽阔的中国大陆。

当然，必须尊重中国人想向日本学习的心情。不过，同时也应该知道，中国人自己并不想模仿照抄“日本的成就”。他们想向日本学习的，不外是被日本的国情同化了的现代技术的“工艺”，即无形的综合性的经验。不理解这一点，而把一些庞大的设备随意送去，那就如同从前帮助建造曾经断送了中国现代化的“西太后的石舫”一样。

**金森久雄：**

## **对中国经济增长力的分析**

（金森久雄是日本经济研究中心理事长，他在一九七八年十二月五日访华时，曾以《日本战后经济增长迅速的原因及引进外国技术和利用外资的经验和教训》为题，在北京科学会堂作过学术报告，这里是他回国后，于一九七九年三月二十七日在日本《经济学人》周刊上发表的对中国经济发展的评论文章。）

**（一）对中国经济现状的评价** 一九七八年十二月，我以日本经济研究中心访华代表团团长的身份访问了中国。

从抵达北京到离开广州回国，我一直感到中国的经济基础是非常扎实的。我觉得奠定了经济增长的基础之后，就能够出乎意料地迅速发展。经济发展的基础是：（1）达到一定标准的生活水平；（2）教育及有纪律的劳动力；（3）具备有能力的企业经营人员。

1. 生活水平。中国的生活水平怎样呢？工人的平均工资，大约每月六十元。中国的平均工资大约是日本平均工资的三十分之一。然而，实际水平可以说是相当高的。

街上的行人服装整洁。粮食也是充足的。虽然布匹、大米、食糖等等是定量供应，但这种定量大体上是有余的。生活用品的价格，大概只相当于日本同类物价的四分之一。我

认为，中国现在的实际生活水平如果与日本来比较，差不多是日本四十年代末期的状况。（中国）虽然摆脱了饥寒，衣食充足，但是，耐久消费资料的普及率很低，还远未达到已不需要买任何东西了那种富裕的程度。正是什么都想买的时候。对于经济增长来说，这是最为合适的经济水平。

2. 劳动力。中国的人口，一说八亿五千万，一说九亿，还有说是十亿。平均年龄很年轻，是劳动的好年岁。美国的经济规模（一九七五年）大约是中国五倍。假如中国的经济以年增长率百分之六点六增长，二十五年后经济规模将达到现在的五倍。到本世纪末，中国的经济十分可能赶上现在的美国水平。

3. 企业管理人员。据中国人说，最大的问题是缺少管理人员。但是，仅就我们访问过的地方而言，每个工厂的管理干部对生产、资金以及工人等方面的情况都了如指掌，热心于工厂的管理工作。同日本的优秀的工厂厂长相比，毫不逊色。

4. 中国社会主义经济的长处。战后，社会主义经济相当不得人心，似乎已成为官僚主义和效率低的代名词。但是，资本主义的成绩也并不那么了不起。日本和西德还勉强及格，但很多国家因通货膨胀、工人罢工以及失业等问题而被弄得半身不遂。

中国在以往十五年里，物价几乎没有上涨，当然也没有罢工的情况。

无论是先进国家，还是发展中国家，失业问题都是大问题。在中国那样的低收入国家当然没有凯恩斯型的失业，但是，因为中国采用劳动集约式生产方法，所以也没有李嘉图型的失业。在中国，看不到英国式的失业者，人们都有职业，这是中国的一大长处。

我认为，即使在引进新技术的时候，中国式的完全就业方式也将发挥它的长处。不管是劳动力怎样过剩的经济，也不能什么行业都依靠劳动集约式的生产技术。从炼铁到轧钢连续生产的先进钢铁业以及大型的石油化学成套设备是需要的。但是，一引进这样的新技术，就要产生劳动力过剩，出现李嘉图型的技术性失业。然而，中国的情况是，让新旧工厂同时并存，能够解决这一问题。即使在宝山修建的新的钢铁厂投产，旧式的平炉和电炉炼厂仍将存在下去。可以说，双重经济结构对日本的战后发展帮了大忙，而在中国，程度更甚的双重结构的存在是可能的。可以认为，在自由竞争式的资本主义经济中不能顺利办成的事，在中国将会成功。

在社会主义经济中，比较起来，中国不是比苏联更有灵活性吗？农业，用社会主义的方针搞得非常不顺利，在任何国家都成为头痛的因素。然而，我认为，中国的人民公社式农业不是比苏联的集体农庄式农业搞得好吗？人民公社下设生产大队和生产队，一个基本单位生产队大约三十户左右，是小的村落。因为以这种小单位为基础，所以听说也易于搞集体生产，也能比较公平地“按劳分配”。可以认为，它不会有象苏联那么严重的弊病，即把集体生产置于脑后而只去拼命照管私有菜地。

**（二）十年计划能实现吗** 照这样扎实地打下经济基础来看，中国现在的经济水平是低的。有了这样的基础，就将会达到更高的经济水平。经济水平所以低，大概是由于技术落后，资金不足以及采用了有害于经济的政策等原因。因离开世界经济而孤立，无论是技术，还是积累资金的水平，与世界水平都相距甚远。而且，一要引进外国技术，就被批判为“洋奴哲学”，一寻求生产的合理化，就被批判为“唯生

产力论”。在这样的政治环境中经济不会增长。然而，这种状况现在正在发生巨大变化。

中国刚刚制订出“发展国民经济的十年规划（一九七六至一九八五年）”。中国想通过四个现代化达到规划中规定的指标，鼓足了干劲。

在我们到中国去的前夕，美国参众两院联合经济委员会提交了一份名为《毛以后的中国经济》的报告，\*说中国要达到计划规定的指标大概是困难的。然而，根据下述理由，我认为，中国今后的经济增长率不是比美国人想象的要高吗？

1.对增长的热情。经济发展的原动力是对增长的热情。虽然说如果没有资源、劳动力和经营能力等基础条件而只有热情也无用，但是，正如上文所述，中国的基础条件已相当齐备。而且，现在中国要利用这些基础条件加速增长的热情又非常强烈，并且为了加速增长，中国已下决心采用重视物质利益这样的刺激性政策。

2.引进资金和技术。中国的工人能干，工厂管理人员也优秀，但生产率却低，其最大原因就在于技术方面令人吃惊的陈旧落后，处于已成为远离今天技术进步世界的孤岛那样一种状态。

现在，在那里已开始出现引进象上海宝山钢铁厂为代表的最先进的技术的气氛。而且，对接受外资也是非常积极的。从日本、欧洲和美国得到资金，甚至合办企业——中国有这样的意图。

3.增长史。我对中国实现十年规划的看法之所以是乐观

---

\* 此报告的译文，主要章节载于《经济研究参考资料》1979年第170期、1980年第240和260期。——编者

的，另一个理由是，它曾经有过相当高的经济增长的实际成绩。最近转变为一味地主张增长并不是突然产生的。解放后就一直潜在着发展经济的力量。这种力量因文化大革命和“四人帮”而被阻断。我觉得，不是应该认为这种受到阻碍的力量一下子爆发出来了吗？

而且，任何地方的发展，初期的经济增长率都是高的。日本的收入倍增计划，增长率的指标曾经是百分之七点二，但实际达到的数字是百分之十点九。此外，再看下一九七〇至一九七六年增长率的实际情况：巴西为百分之十点六，韩国为百分之十点三，新加坡为百分之八点八，台湾省为百分之七点八，香港为百分之七点五。中国十年规划规定的年增长率为百分之八点四的指标并不是雄心勃勃不可能达到的指标。我认为，美国的经济学家们是以达到成熟阶段的本国经验来判断发展初期年轻的经济增长力量，所以，他们的结论太保守了。

**（三）经济计划的基础条件** 当然，为实现十年规划，还有各种问题需待解决。似乎可以认为，目前，稍许容易处理的经济问题有以下三点：（1）积累资金；（2）制订计划；（3）政策的基本方针。

1. 积累资金。为实现十年规划，需要多少资金呢？据中国公布的数字说，一九七八到一九八五年所需资金约为六千亿美元。据日本经济研究中心的研究推算，这一数字是政府筹措的国家建设投资，总投资额为八千五百亿美元。另一方面，今后八年的积累额，假如一九七〇至一九七五年的积累比率（百分之二十）和资金系数（三点八）不变，那么，可大约达到六千亿美元。将发生百分之三十的积累不足，其差额为二千四百亿美元（日本经济研究中心：《日中经济关系的研究》）。增长率、积累率和有限资本系数三者之间的关



系是：增长率等于积累率除以有限资本系数。无论是资本主义还是社会主义，这种关系都不会变化。为了把增长率从以往（一九七〇至一九七五年）的百分之五点三提高将近百分之六十，即达到百分之八点四，积累率也必须提高百分之六十，即从百分之二十提高到百分之三十二。这似乎不太容易，但我认为也并不象看上去那样困难。

这是因为，如上所述，中国过去曾经达到过比这更高的增长率，并且，就是在发展中国家里边，实现把增长率提高到这种程度的国家也不在少数。在提高增长率的时期，常常可以看到出乎意料的资本系数的下降和积累率的上升。因中国不公布统计数字，不能进行更加详细的研究。但是，中国政府将依靠工业部门，还是农业部门，或者是从外国借入来搞这一积累呢？这大概是有必要很好研究的问题。除所需资金的总额问题外，还有能否得到足够的外汇的问题。

中国政府与过去不同，对引进外资很热心。如上所述，不仅同日本，而且同欧洲国家及美国也在进行谈判。这不仅是为了补充国内资金积累的不足部分，而且也是为了弥补国际收支的逆差。为实现十年规划所需进口的基本资料和粮食，只靠中国的出口来支付是远远不够的。

一九七九年二月底，中国突然说一九七八年十二月之后签订的进口成套设备的合同暂时冻结生效。日本产业界对此似乎也很吃惊。但是，若动脑筋想一想，这是理所当然的。不管怎么有能力，也不能超越没钱就不能买东西这种经济学上的最高原理。

关于资金周转，中国也似乎过于草率。对于更大的支付能力和借款能力，不加以现实的考虑大概是不行的。为了实现经济计划，中国进口成套设备无论如何也是必要的。所以

我认为，中国将研究其重要性，根据轻重缓急来进口。

2. 制订计划。在转变到实行迅速增长的政策的同时，取得各部门之间的平衡是相当困难的。有各种研究指出，农业、电力和运输有遇到难关的危险。另外，十年规划中有一百二十个大型项目：十个大型钢铁基地，三十个大型发电站，六条铁路新干线……等等。可是，它们之间的相互关系充分考虑了吗？虽然炼钢厂和化工厂建好了，但因没有电力设备不能运转，这在过去就不乏其例。

在计划经济中，困难的是分配能源、资材和劳动力。如果为了提高效率，准备给企业以更多的自主权，经济计划就将更加困难。假如不处理好各行业的关系，那大概是搞不好的。如果没有齐全的统计以及非意识形态的经济学的发展，那是不行的。

3. 政策的基本方针。迄今为止，中国的经济计划经历了非常激烈的动荡：从第一个五年计划到大跃进，从大跃进之后的调整到文化革命，而后走向实现四个现代化。基本方针的这种摇摆妨碍了经济的发展。现在的现代化路线没有摇摆了吗？现在的变化是趋向呢，还是周期？因为转变太快，有人担心会产生相反运动，这也是理所当然的。

然而，现在的政策是合理的，人民对从文化革命和“四人帮”时代的束缚下解放出来以及改善物质生活是欢迎的。我认为，这是毫无疑问的。我认为，目前，现行路线不会发生重大变化。

中国经济的前途确实有许多未知之处和难点。然而，中国在经过了若干曲折之后，现在向前迈出了扎实的第一步。因此，它的增长能力难道不会比美国的经济学家们预料的要大吗？

**日本生产管理技术访华团：**

## **对企业管理工作的一些问题的解答**

（以远藤为团长的日本生产管理技术访华团一行十余人，应我国邀请，于一九七九年三月到上海、天津和无锡进行了参观访问。为了征求他们参观访问我国三大城市工业企业的观感，以及进一步解答一些问题，我有关方面的负责人及三城市的有关负责同志，和该访华团全体成员进行了座谈。这是日本访华团团长、副团长解答的七个问题和团员的观感。）

**（一）战后日本的企业管埋，经历了几个阶段** 这个问题很不好回答。由于战争的原因，日本经济造成很大破坏，生产管理也一度中断。战后，美国占领日本，在经济上也不愿背这个沉重的包袱。日本本身国土狭小，物资贫乏，人口众多，不认真对待，不奋发图强，就不能生存下去。美国和日本双方都有这种需要。当时，美国正在开展提高生产率活动，重点扶持西德和日本，日本为适应自己的需要也开展起来。

那时，美国有一个国际协力局（ICA），每年都邀请日本生产管理方面的专家五至十二人组成代表团去美视察参观访问。石川馨和我（远藤）都到美国考察过。与此同时，日本从美国引进一些先进技术，包括生产管理、生产技术和劳动管理方面的内容。美国的一些专家、学者和企业管理负责

人受日本的要求也来作报告讲演。个别企业也同美国企业进行对口技术交流。

按阶段讲，大体是：第一阶段提高劳动生产率；第二阶段引进管理技术和生产技术；第三阶段引进电子计算机和自动化仪器（指机器自动调整部分）。到第三阶段，日本已不是单纯模仿，而是开发研究适应于日本独特技术。个别企业根据实际需要引进一些技术，有的根据书刊资料介绍和碰到的问题，参考美国有用的东西变为己有。所以，各公司企业有先有后很难说都处在同一阶段，而是根据自己的需要进行。有的企业已达到第三个阶段，有的只进行一个或二个阶段。现在，丰田汽车厂用卡片方式进行企业管理，美国也没有作到，这是日本独特发展。

**（二）从中国企业现状看，怎样搞好企业管理** 我们看的工厂不多，据看到的有差的、落后的，大部分是比较好的。所以，很难作出全面的评价。如何入手？

**1. 提高实际运转率。**奇怪的是中国有的企业同日本一样的设备，而产量只相当于日本的一半。当然，对每个企业的要求是有区别的。但总的来说，提高机器运转率这是个重点。同样的设备如果日本来搞可提高二倍半。按中国情况，要求象日本工人那样，一下子作到还有困难。但中国达到日本工人的百分之八十是有可能的。要解决这个问题，可否让中国现场直接指挥人员厂长、车间主任到日本学习科学生产管理，要改变现有的指挥办法。中国企业机器运转率低，这不在于工人，而是企业管理差。

**2. 提高实际的质量管理。**使我们吃惊的是中国企业废品率比较高。

废品率，是说产品生产出来后根本没有用。

不良率，是在加工工序过程中及时发现纠正，使其不能成为废品。这种不良率绝不能在装配后发生。

3. 搞好日程计划。这在日本要求的非常具体，如什么人、什么时间、完成什么工作，落实到人头，最低程度要以车间为单位。希望中国要尽可能实行日程计划。我们看到工厂到处堆放着半成品，不能很快加工成产品，这不仅影响产品质量，也给搬运造成困难和浪费。

**（三）中国企业的技术水平和管理水平相当于发达国家的什么年代** 对技术、管理水平的估价，这是任何人也难以回答的。我们勉强凑了一下。如以日本为例，一般地说：

中国的技术水平相当于一九七〇年，比日本落后十年。

中国的管理水平相当于一九六〇年，比日本落后二十年。

以中国水平高的企业同日本较高水平企业比，约相差五年。

**（四）日本企业管理的常用方法及其作用** 采用哪些方法，各个企业是有所不同的。但实行比较普遍的方法是：

**质量管理** 这是任何企业都要搞的，不仅搞生产的搞，搞行政、贸易以至到工人都要高度重视。在日本这是关系到企业存亡的问题。

**库存管理** 在日本采取运筹学的办法，用电子计算机了解掌握什么产品在什么时候卖出去，一定要搞准确，否则库存多了或者少了都将给企业造成损失。

**日程管理** 制订每人的日程任务。

**作业管理** 从时间、动作上进行管理

**成本管理** 大力降低成本，增加利润。

这些方法在日本已成习惯了，是家常便饭，是理所应当

的事。

**(五) PERT在企业里是如何应用的** 这个问题大家很感兴趣，都一再提出这个问题。

从家中生活说，从起床到出发，要经过洗脸、吃饭的过程，为了缩短时间，采取什么办法是因人而异的。有时睡过头了，就不洗不吃，穿上衣服就上班了；有的在车上吃，有的边穿衣边吃东西。

这是简单的事情，但在企业就复杂了。如造船厂要经过几十个、几百个工序。从开始投料生产到完成，要加以分解，分解到不能分了为止，这就要靠电子计算机才能适应。

这种方法，工程施工、排除机器故障、造船都可使用。美国制造“北极星”核潜艇，采用这种方法很成功。

**PERT**，首先要把主要过程有机的联系起来，确定出哪些是非按顺序完成的，哪些是可以平行进行的，一个工序到另一个工序所需的时间，找出最短的。不仅是时间，也包括经费。

这种方法很先进，但应用起来是复杂的。如测定用什么办法节约时间，研究用多少人进行这项工作，光有了顺序，不研究用什么方法是达不到应有效果的，没有电子计算机也是不能胜任的。

**(六) 日本的“不要浪费”、“不要勉强”、“不要波动”是怎么提出来的，如何解决这方面的问题？**

1. “不要浪费”。完成一定任务，安排的质量、数量超过了需要就是浪费。如，来四位客人作了八人的饭；生产十件东西准备了二十件材料；有十台机器可以完成任务而买了二十台；可以一个人完成的任务准备了三个人，这就是浪费。不需精密设备、精密材料而用了；不需精加工的东西加

工了，就是浪费。

2. “不要勉强”。超出力所能及的事就是勉强。一个容器只能装五百毫升，你硬装一千毫升，硬是勉强就要造成损失。为不造成本力不能及的事，不应把多余的工作交它去作。企业里的工作是由人作的，因此确定是勉强还是不勉强，要比举例难多了。

3. “不要波动”。这是指不整齐、不平衡。如工厂的设备能力有的大，有的小。有的工厂设备齐全完善，但缺电。一部设备发生故障，但需零配件有多有少。一部汽车车体完好，但发动机不行了。一个企业生产技术水平高，但经营管理差，等等，都属于波动。

“三不”，犹如盖高楼打地基那样重要，要全面抓，不能只抓一个或两个。一个企业不重视它，迟早要破产的。

**（七）市场预测工作在日本企业里是如何进行的** 日本开办的企业都是自己设计、自己管理、成败自负。

一个企业关键是要明确生产什么，生产多少，不仅要确定下年生产什么、生产多少，而且要确定出今后十年的打算。如它生产的东西顾客不愿意购买或不适应今后市场的需要，就要倒闭。为此，就要进行市场调查和预测工作。

企业的市场调查用各种方法，有的用复杂的统计方法，也有一户一户去登门访问。但大家经常用的商品，靠按户调查访问是作不到的。日本一亿多人口作不到，中国九亿人口更作不到。因此，一万人中调查一百人就差不多了。有的按地区，有的按年龄、性别或者综合在一起的方法，等等。

所以，市场调查对企业来说象船上的罗盘一样。

下面日本十名团员对三大城市的企业的观感：

1. 鸟越年高（鹿岛制铁所系统部长）：什么叫生产管理？我的理解是按照规定的质量、数量，在要求的时间内，以最小的代价取得最好的效果而进行的生产。

要进行科学管理没有大量的情报不行。日本过去有这种情况，由于收集的情报偏重于某一方面，忽略别的方面，往往不起什么作用，结果是虽有优秀管理人员，没有科学方法，也达不到应有的效果。企业内部交换情报，日本在一九六〇年以前是按美国介绍的搞事务所的经验，一个科集中一个房间里，现在至少是一个部或者几个科集中在一个办公室办事，这便于互相联系，互通情报。另外，在日本为了提高产品质量，由国家规定统一标准规格，并颁发一种证章。质量达到标准后，对数量、交货期、成本、操作的管理，这些都健全了，才能形成一个企业的生产管理。

2. 松井润谷（千代田化工建设株式会社控制系统部副部长）：我建议开展经营管理的交流。凡是我到过的企业都有这个要求，日本也有这种愿望。如能进行，双方起码在三个月之前就得着手准备。对一个企业要进行一场彻底改变，我认为象中国这样的国家和制度会是很快的。我在这个公司已工作十七年了，刚到这个厂时，工人学习研究企业管理的热情非常高，参加学会学习研究，有一些人到美国学习，现在看到了效果。日本同中国语言有共通性，气质、习惯也较近似，学习起来更会有效，希望中国采用这种办法。

3. 广赖嘉道（三井石化工业株式会社开发部部长）：我看了北京石化总厂，也看了天津石化总厂。只想对天津厂说点看法。天津厂是老厂，技术落后，与其改造还不如引进好。装置工业与其他工业不同，有其本身的特点，产品质量、经济效果主要决定于装置的工艺水平如何。只有先进工



艺技术生产出的产品，其经济效果、质量、品种才能适应发展的需要。

4. 齐木真弓（日立制作所那珂工厂生产技术部长）：

（1）对工人教育问题。我到工厂发现工人随便离开岗位吸烟或边工作边吸烟。在日本工人不准在工作时间抽烟、闲谈。使我吃惊的是还有拿报纸看的，这怎么行呢！要想办法进行培养，改变这种状况。另外要加强技术教育，以便消灭不合格品。（2）标准化问题。要有标准作业和标准时间，这样作业才能显著提高。在进行多品种小批量生产时，对标准件也要进行标准化。

5. 大西则彦（东京芝浦电气株式会社冷冻机生产管理部长）：我看了北京、天津两个电冰箱厂，生产技术都比较落后，产品相当于日本二十五年前的，而且连泰国、马来亚、菲律宾也赶不上。好象是在刚开始生产。日本一年生产四百万到四百五十万台冷冻机，中国将来会有很大的需求。这两个厂正在扩建，要很好地加以考虑和安排，如需要，我们愿意协助。

6. 齐藤健（东京重机工业株式会社常务董事家庭制品部长）：在三个城市都看了缝纫机厂。我对发展家用缝纫机提点希望，可参考日本的经验制订一个标准规格，这样才能提高质量，降低成本。日本缝纫机质量所以能提高，就是因为有一个统一规定，象法律一样严格执行的结果。在中国这是很容易做到的。另外，企业整洁不好，车间之内、车间与车间，以及厂内道路不平整，杂乱，要下达命令搞整洁。

7. 远藤雄一（理光技术本部生产技术中心生产规划科长）：参观几个工厂发现不少标语，如提高劳动生产率的口号，但没发现有什么具体措施和行动。据说废品率有百分之

二十，这是怎么生产的？！好象是理所应当似的。对机器的使用，好象不那么顺手似的，这对如何使用机器在理解上有问题，好象手脚动了就算使用机器了。

8. 铃木昭夫（小松制作所栗津工厂产机制造部长）：我不是说大话，要引进生产管理，不是一天、二天就能做到并掌握起来的。北京内燃机厂，在我公司帮助下，从一九七八年五月开始，集中全力学习日本的经验。我看了这个厂，提点看法：第一，工厂没有明确的长期和短期计划。小松公司把中量、大量生产结合进行，并进行详细分解，不能订笼统计划，要按时、按日、按月安排，并把少量生产尽量变成中量、大量生产。中国也应向这方面努力。第二，一般改善与特殊改善要有所区别。产品质量、生产计划要经常考虑，这是中心。要使全厂人员为了共同的目标去进行生产管理。

9. 藤木宏（松下电器产业株式会社自行车事业部技术部长）：中国自行车产量仅次于美、日占世界第三位。中国自行车厂的设备在世界平均水平之上，有很大的优越性，还有许多熟练工人，有远大前途。我估计，从中国市场需要，得发展到三千五百万辆。现在美、日的自行车没有什么发展前途了。建议中国确定自行车的规格。现在世界上制订标准规格，各国派人集中进行研究。这样可以得到不少情报。因中国产量占第三位，应参加这个国际性组织。另外，不知技术钻研做得如何？日本于一九五五年成立自行车技术研究所，进行焊接、喷漆、镀锌等研究，还买外国产品解剖研究来改进日本产品。中国也可做出努力，也可派技术人员到日本研究所学习提高。

10. 新家宏（久保田铁工株式会社恩加岛工厂生产技术科科长）：一九七八年中国开展了质量月活动，各企业以此

为转折点进行管理，这是好事，要坚持下去。但还应当开展生产管理月，这种做法对加强企业管理可能会更有效。企业要针对存在的问题建立提建议的制度，向全厂所有的人征求意见，根据取得的效果给予奖励。引进质量管理技术，不要全面泛泛地引进，要有针对性，要注意实效。

**日本企业管理访华团：**

## **产品质量管理工作中 应注意的几个问题**

（以名古屋工业大学教授草场郁郎为团长的日本企业管理访华团一行十人，应中国企业管理协会的邀请，于一九七九年六月十二日至二十七日在京、津、杭、沪参观了十个有代表性的工厂，并和有关方面人员进行了多次座谈，他们对我们企业管理工作提出了一些建议。）

**（一）开展质量管理活动应当注重实效** 访华团很注意我们几个试点厂开展质量管理活动的情况。他们总的看法是，中国工厂学习小松经验，积极推广全面质量管理，时间不长，很有成效。但是现在处于模仿阶段，比较容易；今后如何结合中国实际情况，加以消化而不是照搬日本经验，登上新的台阶，则需要作艰苦的努力。草场说，不要把质量管理的几种方法当作目的，应当注重实效，把重点放在解决问题、取得成果上。首钢钢管正品率是百分之九十九点五，日本的钢管废品率只有十万分之七。因此，开展质量管理要在提高正品率、降低废品率上下工夫。

**（二）教育是质量管理的基础** 访华团认为，教育是质量管理的开端，应当彻底进行。如果不改变人们的旧思想、旧

习惯，即使有了新设备，也难以发挥作用。相反，对旧设备实行科学管理，也能达到高效率、高质量。日本有一家造纸厂，虽然是一九〇一年的设备，但由于管理得当，发挥了最大效率，新闻纸质量很好。日本企业非常重视对管理人员、技术人员、工人的教育和培训，特别是对管理人员的教育抓得很紧。访华团发现，中国有些厂长有思想、有才干，为实现工厂的目标做了很多工作，如清河毛纺织厂、北京医疗器械厂、天津动力机厂等；但是，也有的厂长只满足于完成当天的工作数量。他们指出，工厂领导人的学识、才干不同，工厂的气氛和工作的质量也就大不相同。现在大家急于搞四个现代化，没有教育作基础是不行的。他们建议我们尽快地编写出适合中国国情的质量管理教材，认真进行质量管理教育工作。

**（三）开展质量管理活动要有骨干力量** 访华团强调，开展全面质量管理活动，必须有一支骨干力量。做质量管理推进工作的人要有“三力”，即智力、体力和气力。智力，就是十分清楚质量管理的意义和目标，并千方百计地去实现它；体力，就是要有一个好的身体，工作怎样繁重也能顶得住；气力，包括干劲和耐性，遇到困难不回头，不泄气，有无论如何也要把产品质量搞上去，把成本降下来的信念。访华团介绍说，日本有一些热心于质量管理工作的，被大家称作“QC（意即质量管理）信徒”和“QC狂”。一个企业若有这样几个“QC狂”，全面质量管理一定会搞好。如何发现和培养这些人，也是质量管理工作的主要内容之一。

**（四）产品质量搞上去必须要搞标准化** 访华团团员、日本规格协会理事松川对我国工业产品的标准化提出了建议。他说，要把产品质量搞上去，必须尽快制订出更多的国家标

准。日本现有国家标准七千八百个，西欧有的国家多达一万个。中国有多少不清楚，似乎很不完全。他建议我们在制订国家标准时，要吸收企业和消费者参加。制订出来的标准，必须使用户满意，并随着技术的发展和条件的变化，不断进行修订，不能长年不变。

**（五）计划也要有高质量否则不能起指导作用** 访华团在参观过程中指出，工厂在组织生产时应当注意两个问题：一是要注意超额完成任务的班组和未完成任务的班组之间的不平衡，防止造成在制品的积压。二是制订计划前一定要调查生产能力，计划订得过高或过低都不行。计划也要有高质量，计划如果不符合实际，不能起指导作用，就不可避免地给生产造成损失。

**（六）重视专业化生产和节约能量** 访华团还对专业化生产和节能等问题，提出了一些意见。他们在参观梅林罐头食品厂时，对食品厂自产罐头盒很吃惊，说在罐头盒厂生产，即可以提高效率，又可以提高质量，为什么不在罐头盒厂生产？他们发现天津自行车烤漆炉炉外温度高达摄氏四十多度以后指出，这是一个很大的浪费，如果在炉壁上加一道隔热层，就能节约热能三分之一到一半。

**（七）开展企业管理技术交流** 访华团有的朋友还建议，今后开展企业管理技术交流，应以邀请日本中小企业的专家为主。日本大企业的管理经验固然应该借鉴，但日本中小企业管理的经验更适合中国企业实际。

松下幸之助：

## 要重视人才的培养

（松下幸之助是日本松下电器产业公司最高顾问。一九七九年八月，松下一行来我国访问。我国国务院领导同志在会见他们时，说：“松下先生是日本著名的工业家，在工业企业经营管理方面有丰富经验。松下先生已是八十四岁高龄，这次来我国访问，我们非常高兴。”接着松下先生根据他个人的切身体会，就企业管理问题讲了一些看法）。

（一）**作为一个企业经营者，学问是重要的，但更重要的是对事业的热情** 松下先生九岁就到一家小商店工作，没有读书、写字的机会。二十三岁开始个人事业的时候，哲学、经营管理学、自然科学知识很少。当时，他的商店只有他和他夫人及一个工作人员，由于苦心经营，十年后发展到一千五百人的规模，现在松下电器已是日本最大的公司之一。松下先生说：“松下现在已成为最大的电器公司，部门也不少，各部门用科学的方法进行经营，对于这些科学的现代化的经营方法，我个人有些是不懂的，但我们公司经营得还是比较好，比较顺利。我作为这个经营体的最高领导，尽管没有学问，但是组织经营的必需条件我是具备的，这就是我对于这项工作的热情比谁都高，比谁都强。”松下先生经营个人事业的前十年，每天只休息三到四个小时。他说，

并不是不想休息，而是睡不着，因为脑子里总是盘算着买卖。后来因为得了肺病，管的工作不能太多，只好按产品划分为若干个事业部，实行事业部长负责制。各部长按他统一制定的经营大纲，进行经营活动。松下先生对部长人选的要求，也是把对事业的热情放在首位。他认为事业部长学问少一点可以，但对事业的责任感、事业心要比一般人都强。他说，这些人受命以后，由于能够充分地发挥自己的长处和特点，拼命地工作，使松下电器不断地得到发展。松下强调指出，作为一个经营者，学问是重要的，但更重要的是对事业的热情。

**（二）中国要重视人才的培养** 松下说，亚洲已出现繁荣的趋势，繁荣的中心是中国和日本，我们应该积极准备迎接繁荣的来临。中国搞四个现代化是个准备，日本也在准备，重要的是人才的准备。松下电器公司正在筹办一所“政治经济私塾”，培养一些高级人才，明年四月份开学，每年招收三十名大学毕业生，训练五年。他建议中国要重视人才的培养。

**（三）企业是创造财富的工具不提供财富是犯罪** 日本企业，有个人独自经营的，有集中个人资金组成股份公司（株式会社）的，有地方政府经营的，还有国家经营的。松下先生说，无论是哪一类，是大是小，他们的使命只有一个，那就是为社会服务。他认为，每个企业都是受社会委托而经营的。每个商店一大早就要开门营业，这是商店对社会应尽的责任，不能因为有什么别的原因，如老板头痛而不开门。企业还有一个使命，就是消灭贫困，使社会富裕起来。松下先生说，企业是创造财富、消灭贫困的工具，企业不提供财富是犯罪。他说他所经营的松下电器公司始终都是按照



这个宗旨进行经营活动的。

**（四）生产力是更有价值的财富** 松下先生说，根据我的经验，钱是财富，生产力也是财富，而且是更有价值的财富。人的智慧、科学技术和实践经验，都是属于社会财富，而且比黄金更有价值。他着重指出，中国九亿人民行动起来，勤俭建国，这是一个巨大的财富。他相信中国人民经过努力，四个现代化一定能够实现。

**（五）在增加财富的同时，增加消费是必要的** 随着生产力的发展，物质财富不断增加，在增加财富的同时，必须增加消费和享受消费的时间。在消费过程中，也会产生不必要的浪费，但消费是必要的。消费在增长，享受消费的时间需要增加。这样，就个人来讲，用于生产的时间要相应地减少。为此，企业需要不断地提高劳动生产率，国家也随之而发展起来。松下电器十六年前就实行每周五日工作制，生产得到了发展。松下先生说，“我的奋斗目标是让大家每周休息三天。我之所以要争取活到二十一世纪，是想使得这一天的到来，贡献自己的力量。如果占世界人口四分之一的中国人民实现了这一天，将会带动全世界的发展。”他相信中国是能够实现这一天的。

日本访华考察团：

## 关于经济区、软件技术 和产业循环等问题

（日本长期信用银行董事兼调查部长竹内宏为团长，名古屋大学教授饭田经夫，法政大学教授清成忠男等八人组成的访华考察团，于一九七九年八月一日来北京、哈尔滨、沈阳访问参观十天。在中国人民银行金融研究所、建设银行、中国银行、中国信托公司、外贸部、中国社会科学院工业经济研究所和世界经济研究所以及黑龙江省经济研究所做了八次学术交流和座谈。在哈尔滨、沈阳、抚顺参观了三个工厂和一个露天矿。这是他们在学术交流和座谈参观时的一部分谈话内容）

**（一）中国需要建立经济区** 竹内宏和清成教授说：中国国土辽阔，要把全国搞一个统一的经济体系，恐怕难于掌握。日本是个岛国，如同公园里的一个池子，经济全貌和发展变化一目了然，容易掌握。与日本相比，中国是个太平洋，有雪山有热带，掌握住一个山东省，不等于了解全国的经济面貌。掌握全国经济的发展变化就是一个极端复杂困难的事了。不能及时地全面地掌握经济的发展变化，是无法领导或指导经济活动的。他们认为中国需要建立几个经济区。

**（二）发展对外贸易要从发展国内市场做起** 发展对外贸易，也要先在国内市场上培养力量，才能在国际市场上打开出路。一开始就以发展对外贸易为目标，组织工业生产，有很多困难难以克服。日本的经验是从满足国内市场需要做起，不断革新改造生产工艺、提高技术、引进先进技术、提高工效、提高产品质量、降低成本，产品在国际上竞争能力提高了，自然就打开了出口市场。

**（三）在国际贸易上不能认为价格便宜就能打开出口市场** 在国际贸易上并不是便宜货就好卖。一般人担心廉价不是好货，日本人认为在大众市场上买便宜货是一种羞耻。产品要时兴、流行、美观，方能畅销。不能在大众市场上出售，要争取在日本“银座”（注：东京繁华的商业区）的高档产品市场上出售。光结实耐用，不能适应贸易对方的爱好不行，要研究贸易对方的市场要求和人民的爱好，要跟上时代。印度纱制品在日本当成高档产品，中国产品在加工上能满足上述要求，就可以成为高档产品。为了解日本市场需要，可以通过日本商人去办，他们是最有本事了解人民的爱好的。

一九七〇年以后，日本开始认识到要研究市场情报，要让美国人欣赏日本的产品，而这是南朝鲜学不了的。因为这是经过国内市场培养锻炼出来的。

#### **（四）按日本的经验引进技术专利要有消化能力**

1. 在引进技术专利和大型设备时，首先要有该项技术专利和设备的技术知识，要有类似的技术经验，即是要有消化能力。关键是要有消化接受先进技术的工程技术人员、管理人材、熟练工人。日本自明治维新以来，就很重视教育，现在日本大学生比战前增加了七、八倍。

2.对于符合发展重点的企业，引进技术时给予保证和鼓励。对于一般企业引进技术或先进设备，只要是符合发展方向，就免除关税，还在资金上给予帮助。

3.在日本很少进口成套设备，多是引进专利技术，自己制造，或引进关键的先进设备，自己配套。认为引进技术，比自己搞花钱少见效快。在引进之后很注意自己仿制，不断改进提高，使其成为自己的先进技术，再向国外输出技术专利，或出口成套设备。

**（五）发展经济要有良好的技术软件** 饭田经夫教授在哈尔滨的学术交流会上，讲到发展中国家进行经济建设时要解决的几个问题时，着重讲了技术软件问题。

在第三世界搞经济建设，是既缺资金，又缺技术。首先要从技术援助上着手。投资设厂、买先进设备，如果没有技术知识和熟练的技术工人，设备开动不起来，也是枉然。

现阶段技术概念可以扩大分为硬件技术和软件技术两部分。硬件技术就是一般常说的科学技术知识和技能，这是书本上有记述的，可以看得见的东西。软件技术是书本上没有记载，眼睛看不见，在搞经济建设、学习外国经验和先进技术时所不可缺少的东西。有了软件技术，硬件技术就容易解决；如无软件技术，有了硬件技术，也不能发挥作用。怎么解决软件技术，这是关系到一个国家的文化和人们的思想意识、价值观念、生活习惯和时间观念几个方面的问题。在时间观念上不仅要有争取时间、珍惜时间的观念，而且要有走在时间前面，向前看两年三年或五年，就是说要有长远的预见。目光短浅，不能搞经济工作。

饭田讲的技术软件是指政治条件、社会条件和人的思想意识。看他举的几个例子，就可以清楚地知道他讲的软件是

什么。

搞经济工作不依据可靠的统计资料，靠拍脑袋是不行的。有一次印尼总统发表演说，说大米多的吃不完，两天之后就发现市场上缺米，过了两个月，米价长了两三倍。总统看的是统计资料，统计数字是主管人员看上级脸色编出来的。印尼政府高级人员惯于大喊大叫，说社会公正比经济发展更重要，却不去组织生产大米，市场上缺米，米价高涨，受害的是一般下层市民。

饭田讲搞经济建设要有人民的合作，同心协力。美国密鲁塔教授说发展中国家是软性国家，指的是社会腐败，人民不遵守纪律，人民之间缺乏合作。

饭田讲他受聘在印尼当顾问时，写了一篇发展经济的论文和计划，交给印尼政府的主管官员，他不是给大家传阅研究，而是收藏起来，束之高阁，作为个人资本。这是一个文化与价值观念问题。

饭田还讲他看到印尼救火的故事（已被竹内收进他写的书里）。说明不改变这些软件，任何先进技术、先进设备都不会帮助它改变经济面貌。

在他下榻旅馆的附近发生了大火，看热闹的人挤的密密麻麻。警察不来维持秩序，消防队救火车无法接近现场；消火栓无标记，费了好多时间才找到消火栓；消防队在接水管水带，不按顺序连接，时断时漏；又因水压过低达不到一定高度，不得不改用海水救火；后又因穿短袖衣服，影响了消防人员的救火作业。这个消防队使用的是进口的最先进的消防车，在这种缺乏软件的情况下，也不能发挥它的作用。

饭田还举了伊朗进口设备的例子。石油危机之后，伊朗积累了大量外汇，不瞻前顾后，乱花一通，收效甚微。运来

外国机器，因港口设备差，拖了六个月才卸下来，因无仓库存放，生锈腐蚀，机器发生故障；因无配件，不能修复，浪费惊人。

以上讲的这些软件，不是依靠外国技术援助，引进设备，所能解决的。

组织管理属于软件技术。组织者要具备把许许多多单位或企业组织成一个有机整体的才能和责任；被组织者也要体谅整体需要，充分发挥自己的作用。中国的自力更生精神是属于软件。

**（六）关于社会性专业分工** 现代化的工业要求解决社会性的专业分工即专业化协作问题。马克思和列宁都很重视专业分工。专业分工自古就有，资本主义发挥了专业分工。大生产要求提高劳动生产率，要求独立自主发展自己的技术革新，创造自己的生产工艺。日本专业化比美欧还发达。

中小企业在一个地区一个行业实行专业化，按社会分工各自发挥专业化的特长。日本有一个大企业，为把某些部件组装转包给小企业，组织了部件生产，搞了标定、核算和生产工艺，决定了加工费，承包的小企业不理大企业的技术指导，独自搞了一些技术革新和专用设备，把二十几道工序改为十六道工序，搞了一条新的生产工艺线，工效成倍增长，成本大大降低。

日本大企业有一批老工人，退休后，又到小企业工作。因为年老干不了重活，他们利用自己的优秀技术、熟练的技艺，搞出了完全自动化的专用车床，监视机器正常运转就可以了，因为不费力，老工人年过七十还在干。

中小企业发明了很多新型机械和专用设备，外观差一点，但很管用，可以不花大钱买设备。各地区各行业总是会

通气的，很快就可以发现哪些专用设备用途广。用途广泛的专用设备，也就转化为通用设备，很快就有人来组织大批生产，经过改进提高，就成为先进的技术装备。所以有一些日本学者和企业家说：日本靠中小企业的自主行动和专业化协作，实现中小企业现代化，为经济高速发展作出重大贡献。决不是日本政府和通商产业省促出来的。

**（七）日本中小企业在经济高速发展中的作用** 日本有七百五十万个企业，\* 其中中小企业占百分之九十九；在一百二十万个法人企业中，中小企业占百分之九十九；在一百万个机械工业企业中，中小企业所占比重也是百分之九十九，职工人数占百分之七十，在产值上占百分之五十。中小企业在日本经济发展中所处地位是十分重要的。（按日本一九六三年发布“中小企业法”规定，在第二产业三百人以下为中小企业，第三产业五十人以下为中小企业。）任何大型企业没有中小企业的配合协作，都是搞不下去的。在日本不搞大而全的企业。如汽车工业有两万至三万个部件，绝大部分是靠中小企业配合协作承包生产的。当然在中小企业之上，还有一批中坚骨干企业与大企业以及中小企业配合协作。

一九六〇至一九七〇年，日本的汽车、轮船、电器工业有了很大发展，相继引进外国先进技术设备和专利权，生产技术突飞猛进。与之有联系的中小企业，也都相应地引进国外的技术专利，搞自己的技术革新，改进工艺装备，实现了现代化。

---

\* 中国社会科学院日本中小企业考察团，1979年12月考察了日本的中小企业，根据日本总理府统计局1975年的统计，“日本全国共有商工业企业552万个（有的学者估计有750万个）其中中小企业有548万个”。

——编者

日本有一家微型电子计算机工厂，是从战前只有五、六个人的街道工厂基础上发展起来的，开始只有高超的技艺，现已发展成为具有高超技术的精密机械工业，产品畅销国内外。日本有不少精密机械工业，开始从生产零配件和部件作起，逐渐掌握有关技术，发展壮大起来的。

日本政府为了扶植中小企业，解决中小企业的设备投资和周转资金，由政府出资百分之二十至三十组织“国民金融金库”，向小企业提供信贷；组织“中小企业金融金库”，向中等企业提供信贷；组织“商工中央金库”，向中小企业组合提供信贷。

**（八）关于产业循环** 发展钢铁工业，在投资设厂或扩大生产规模时，都要在设备投资方面花很多钱，用先进技术设备装备工厂，如需要轧钢的热轧机、冷轧机等等，因而促进机械工业发展，增加钢铁的需要量，反过来又促进钢铁工业发展。重化工业循环发展，增加工人就业，增加工人收入，进而促进工人生活提高。工人工资达到购置电视机、电冰箱和其他电器设备的水平，又促进了电视机等耐用消费物资的大量生产，推动轻工产业发展。如电视机经过几年的努力，不断改进技术，生产成本大大降低，在五年之内，已由每台二十万日元降到每台三万日元，全国普及到三千五百万台。进而提高了这些产品在国际上的竞争能力。现在日本电视机畅销全世界。这正是产业循环发展的结果。

产业之间保持联系关系，并保持一定的平衡关系，日本称之为联系关系。日本汽车工业大发展之后，电机、轮胎、合成橡胶、钢铁工业、公路建设，也随之相应发展。对这种相应发展的比率，称之为产业联系率。

随着工业的发展，增加工人就业，增加工人收入，人民



生活提高，就影响消费物资、城市建设、公共服务的增加。受影响的产业大体是按一个平均比率增加，对受影响的产业称之为“影响关系”，受影响的比率称之为影响率。

在考虑安排经济发展时产业联系关系与产业影响关系两者都需予以充分考虑。

**（九）日本为了防止引起大批失业，对低效率的小商业、农业和服务行业实行保护政策** 日本政府认为对生产效率低的农业、小商业、服务业，如实行彻底的合理改革，将引起大批失业，影响社会安定。日本工业现代化是通过自由竞争实现的。日本政府对上述企业采取的政策是掌握不引起激烈的竞争。这正是日本服务费用和消费物价突出昂贵的基本原因。日本平均工资接近美国，和西德差不多，人民的生活水平却为美国西德的一半。日本人吃的是高价食品和饮料，接受昂贵的社会服务，粮食和石油的零售价格都极高。因为这些行业受到政府保护。

**（十）日本实行加速折旧政策与日本经济高速发展的关系** 日本政府对企业的固定资产的折旧，有严格的限制，在税务和会计核算方面有具体细致的规定，不得违反。因为企业的利润所得税率极高，高达百分之五十。违章加快折旧等于偷漏税。日本政府曾为此公布法令，到一九七〇年才根据经济发展的需要，允许设备资产折旧年限缩短为十八年。现在在一般常规折旧之外又实行了特别折旧，可以在八年、十年内折旧完毕，这就是加速折旧。有的可以在四、五年之内折旧完毕，有的头一年就折旧一半。引进新设备，是担风险的，企业方面都愿意早日折旧完，在政府方面为了推动企业采用先进设备，扩大设备投资，繁荣经济，鼓励加速折旧，制订了特别折旧办法。这样就解决了新设备投资的资金来源。在一

般情况下，企业扩大生产规模或实行技术改造、引进新技术新设备发生资金不足时，就依靠银行贷款。银行因需要资金客户太多，应付不了，也感到资金不足，特别是在高速发展时期，日本的一些银行把资金提供给有发展前景的企业，如石油、电子工业。一般大企业和中小企业的资金来源成了问题，才制订了这项加速折旧的特别折旧措施。基本不是根据设备损耗计算出来的。这也是为了适应现代科学技术飞速发展的需要，若不及时更新设备，采用新技术，就意味着落后，就失掉商品竞争能力。

在日本经济高速发展当中，企业为解决设备投资的需要，充分利用了上述加速折旧政策。现在日本经济发展速度放慢，设备投资的需要减少，企业对折旧的态度也有改变，是在尽量拖长折旧，而不是加速折旧。

#### **（十一）日本政府在经济高速发展中的作用及资金来源**

1. 推动日本经济高速发展的动力是勤劳肯干的日本人民，而不是日本政府。竹内宏一行来中国以后几次讲到，日本经济得以高速发展，日本政府起的作用并不很大。推动日本经济高速发展的动力和基础，一是日本人非常勤劳，为追求优裕生活拼命干活。二是企业之间竞争激烈，为了企业的发展，战胜对方，永不满足现状，有上进心，求知欲强。

日本企业界和学术界有时对政府的经济政策表示强烈不满，展开激烈批评。一九七三年石油冲击时，政府为了控制物价上涨，采取紧缩金融抑制通货膨胀政策，结果是事与愿违，不仅没有控制住物价上涨，反而招致了经济衰退。引起企业界严重不满和批评，迫使政府不得不改弦更张，很快纠正了错误。

日本企业是自主经营，可以根据自己的判断自行其是。对于政府制订的发展计划指标以及发展方向，只是当做“经济预报”，予以参考。

2.日本政府在资金方面对企业的帮助及资金来源。日本政府对于经济发展中的一个重要作用，是在资金方面给企业以帮助，采取相应财政金融政策。特别是对于影响国民经济发展的重点企业以及合乎长远发展方向的企业，要在资金方面给予长期低息信贷。

为解决企业发展所需资金，除原有的兴业银行外，由政府出资开设日本开发银行，由政府资助办了农林中央金库，商工中央金库，以及长期信用银行，等等。向企业提供长期低息贷款，期限长达十至十五年，年利息为百分之二至四，担保条件也极宽厚，可以贷款创办的企业或设施作担保。它的任务就是千方百计收集资金，将短期存款转为长期信贷。长期信用银行资金的三分之一是由政府提供的，由政府办的邮局存款拨付，三分之一靠发行银行债券。一些城市和地方商业银行买了债券，可以债券做担保，随时由中央银行借到短期活期贷款。

日本在收集游资，真是做到千方百计。在高速发展中资金紧张，中小银行业者，派人走乡串户，劝人储蓄存款，利用庙会节日机会，沿街叫喊宣传储蓄存款的好处，宣传自己银行信用卓著，存款提款手续简便。总之，是把游资吸收到银行，再把短期、活期存款转为长期信贷，成为巨大经济建设和设备投资的来源之一。

现在情况发生了巨变，经济发展速度放慢，设备投资减少，企业都在尽量利用自存资金。银行资金有余，找不到出路，正在设法向第三世界发展中国家寻找出路。

冈崎嘉平太：

## 关于通货膨胀、 银行和筹集资金问题

（冈崎嘉平太是日中经济协会常任顾问，一九七九年八月来我国访问。二十九日上午，我有关方面的负责人会见了 他，并进行了座谈，这是他谈话的主要内容。）

**（一）通货膨胀对生产短期有利，长期不利** 通货膨胀对经济发展，从短期看是有利的，从长期看是不利的。如果每年通货膨胀率（指物价上涨率）在百分之二，问题还不大。通货膨胀率超过这个界限，甚至达到百分之十时，人们就要把储蓄提取出来，抢购东西，抬高物价。东西贵，买不到，企业把东西卖出去就买不回来，而且要亏本。提高价格，对企业、个人都难办。从理论上说，银行存款利率在百分之五，而通货膨胀率超过百分之五，就不利于储蓄。我看通货膨胀率在百分之一是可行的。历史上，通货膨胀是爆发革命的原因之一。

美国为限制通货膨胀，联邦储备银行把贴现率提高到百分之十点五，银行贷款利率相应提高。但物价仍下不来，反而上涨，人们预测通货膨胀还要发展。因为军费开支大，美元发的多，通货膨胀有基础，下不来。银行贷款利率虽高，还

是有人借款，人们认为国际上通货膨胀在发展。他们预计明年物价上涨，今年就提前进口。日本今年四月每公升石油三百日元，现在涨到八百日元，还在继续涨。人们大量储存石油，私人存，公司也存。

日本是不想搞通货膨胀的，但是限制不住。竞选的人发表演说，说要制止通货膨胀。听众就说：“骗人，骗人”。

**（二）日本银行有分工，但交叉经营** 日本国内银行林立，名目繁多，性质、职能和业务经营范围各不相同。但短期银行也放中长期贷款，长期银行也放短期贷款。全国共有各种金融机构一万二千七百多家。

按金融性质可以分为：

1. 中央银行——日本银行。

2. 政府金融机构：日本开发银行、日本输出入银行和国民金融公库。

3. 私营银行：城市银行、地方银行、长期信用银行、信托银行、外汇专业银行、相互银行等。

按经营范围可以分为：

1. 短期金融机构：主要有城市银行、地方银行。它们的放款对象主要是当地中小企业，也对一些大企业发放中长期贷款，但比例较小，一般不超过百分之三十。

2. 中长期金融机构：主要有长期信用银行、信托银行、日本开发银行。它们也对一些中小企业发放短期贷款，但比重较小。

3. 外汇银行：主要有外汇专门银行和外汇指定银行。日本输出入银行主要对进、出口商发放中长期贷款。

4. 金融公库：有国民金融公库、住宅金融公库、中小企业金融公库等十家。这些金融公库比银行专业性更强，贷款

范围更小，它的作用是提供优惠贷款给其专门行业使用。

**（三）战后日本筹集资金问题** 日本战后经济很困难，在国内筹集资金是很不容易的。当时筹集资金有以下几种方式：

1. 从美国筹集资金。美国为了制约苏联，不得不提高日本的地位。那时，我任完善石油公司总经理，我亲自到美国银行借款。日本企业到美国借款，我是第一个。朝鲜战争时，美国在日本驻军，需要大量军需供应，美国还给驻军发工资。日本从这里筹集了一部分外资。

2. 国内大量动员储蓄。我任储蓄促进委员会会长时，到全国各地去动员，到乡村去动员，不仅动员储蓄，还动员节约，制造储蓄箱，发动乡村妇女委员会组织储蓄。在学校里，动员学生节约零用钱储蓄，成立学生银行、学生邮局，有的还选学生、儿童当行长，扩大影响。

战后日本劳动力是丰富的，不存在建筑力量不足问题。存在的问题是购买原油资金不足。日本当时购买原油，是通过美国从中东进口的，原油未到，银行就要付款。

越南战争时，日本提供了一些军需品，积累了一些资金。

战时日本有些工厂有资金买不到物资，战后这种情况就没有了。越南战争时，日本军用物资生产发展很快，民用物资生产相应下降，出现了民用物资供应不足，反过来促进了民用工业生产的发展。越南战争期间，日本工业生产发展很快，出口增加，外汇收入增多，扩大了日本经济规模，政府税收成倍增加。由于经济扩大，用工人多。战后生产下来了，用的人减不下来，生产成本上升。这种情况持续了二、三年，政府采用发票子开支，搞通货膨胀。田中在任时，提

出“列岛改造论”，企业界抢着买地皮，向银行借款十兆日元（约合五百亿美元）。通货膨胀了，计划未实现。这些企业家抢购的地皮到现在也未卖出去，还在借银行的钱付利息。

日本最近用发行公债筹集资金，这也是刺激通货膨胀的。但日本储蓄很多，约一千亿美元，使通货膨胀不能涨得那么快。

江口彰：

## 对中国农机研究工作的 批评与建议

（江口彰是日本久保田公司研究本部副部长、对华负责人，对我国农业和农业机械情况比较熟悉。一九七九年八月日本久保田公司江口彰等四人，应邀来华到福州进行中日联合试验联合收割机。在上海逗留期间，同我农机研究部门的同志进行了座谈。座谈时，江口彰坦率地谈了在联合试验工作中遇到的一些情况，并提出了他的批评和建议。）

这次联合试验比较乱，到现在还不知道哪一位是头。抓农机科研的先生不自始至终参加试验，是设计不出好的机器来的。这次在福州的试验总结会开得很不好，发言漫无边际，目的不明确，大家发言不集中，没有总结出什么东西，在日本没有这种情况。

我在一个研究所开会时，从走廊走过，发现中国的技术人员有百分之八十的人在聊天、看报，顶多只有百分之二十的人在工作，工作效率实在太低。（当我方人员谈到“四人帮”对科研工作的破坏时）不能老是怪“四人帮”。

农机的研究一定要与农艺的研究结合起来。二十多年前，我在日本就和搞农艺、搞畜牧研究的先生一起研究农畜



循环的问题。至今，我们这些同过事的先生都是好朋友。我发现中国搞农机研究工作的先生只管农机，缺乏农艺知识；搞农艺研究的先生只管农艺，缺乏农机知识。在中国，似乎搞栽培和机械化的结合比较困难，但一定要做好这项工作。

中国农产品价格低，农民买不起机器。日本的联合收割机很贵，不适用于中国。中日联合设计的联合收割机一定要考虑到结构简单一些，在中国制造和装配，劳动力便宜，造出的机器也应该是便宜的。

中国的产品质量是个大问题。用同样的材料制造，其质量不如日本。中国的工厂，不访问用户，不去听取用户对产品的意见，没有竞争，质量就不容易提高。

有些人一提就是联合收割机，我看中国用联合收割机还是长远的事。当前更主要的是解决挑担问题。我在福州看到妇女挑稻，一挑就是几百米。中国的研究人员看到妇女搞这样繁重的工作，应该脸红，感到羞耻。其实解决挑担并不难，简单一点，可以搞个独轮或双轮小推车，如果再装上一台小汽油机，就成为机动车了。

农业机械不是越多越先进，农业机械化要与各方面联系起来考虑。单搞农业机械化，对多余的劳动力，不解决就业问题，将成为社会问题。

实现农业机械化要有一个计划，当前要解决什么问题，中期要解决什么问题，长远要解决什么问题，都要心中有数。

**蛟岛敬治：**

## 应该改变日中贸易的不平衡结构

（蛟岛敬治是日中经济协会调查委员会委员、《日本经济新闻》社论委员。在我外贸部国际贸易研究所代表团一九七九年八月份访问日本期间，蛟岛敬治向我代表团就日中贸易问题作了一次谈话。本文是他这次谈话的主要内容。）

**（一）日中长期贸易问题** 在日中贸易中，日方一直是出超，而且幅度不断扩大。这是由于中国对日本出口原油增长缓慢，传统商品以及其他原材料、农产品不能保证稳定供应。在战后日本经济发展的过程中，日中贸易的不平衡已形成为一种固定的结构。长期贸易协定以及日中友好条约签订之后，如果这种结构性的问题得不到解决，日中贸易的长期性发展也是不可能的。

日本从一九七三年开始进口大庆原油，日本国内关于如何处理这种重质油尚无妥善办法。今年三月末，成立了通产大臣的咨询机构“重质油对策恳谈会”，但尚未拿出办法。

问题是：（1）如何建设分解重油设备，资金由谁提供，利息由谁负担；（2）设备建成之后，分解提炼的油在何处、由谁、用什么形式使用。对这些问题都没有做出决定。我们希望早日解决。

关于金融问题，即延期付款出口的条件问题，如果不解

决诸如利息、期限、存款比例等，大型成套设备的谈判也会遇到障碍。在资金合作方面以多少利息提供银行贷款也未作出决定。尽管存在上述一些问题，但长期贸易协定所具有的经济作用是不能忽视的。这是一种综合性商品交易，是一种新型的经济合作方式。另外一个重要意义是，日本的产业部门第一次以进口石油为目的集中在一起，日中贸易为日本产业界提供了内部对话的机会，这是史无前例的。

**（二）日中贸易环境** 日本与其他发达国家不同的是，在进出口贸易上分别有一半依赖于发展中国家。由于发展中国家工业化的进展，日本的传统出口产业面临着重大危机。这个问题与中国的经济发展及其获得外汇的情况有着密切的关系。

我们看一下南朝鲜、香港、新加坡、台湾这四个国家和地区的情况。在六十年代中期，这些地区的对外贸易只是日本的五分之一，一九七六年已达日本的一半以上。其出口中工业品所占比重高达百分之五十六。机械、重工业产品也占有相当大的比重。第一阶段是玩具、百货、纺织品等劳动集约型产品的出口急剧增加。第二阶段，即从六十年代末开始，胶合板、望远镜、电子制品等有很大增加。从一九七三年进入第三阶段，船舶、机床、重型机械甚至汽车的出口也开始增加。即开始向加工程度高、附加价值高的商品发展。一九七六年，东盟五国加上南朝鲜、台湾和香港等八个地区的对美国机械出口超过了日本。中国就是在这种环境中谋求实现四个现代化和争取扩大出口。

从国际竞争力来看，半导体元件、吹风机、荧光灯、电灯泡、半导体收音机、小型变压器、小型电动机、通用机械、照相机、手表、座钟、自行车等，日本与上述八个国家

和地区相比均处于劣势。在七十年代内，在电视、收音录音两用机、缝纫机、袖珍电子计算机等方面，日本也将逐步处于劣势。东盟五国的零件、机械出口增长很快，台湾、南朝鲜的自行车、成套设备、船舶等竞争力很强，此外，这两个地区的技术集约型产品也有很大发展。台湾的机床出口在七年内增加了十六倍，黑白电视机部门已成为重要的出口产业。在这些地区也经常发生变化，例如，半导体集成电路在五十年代末之前是日本一家垄断，进入六十年代后，台湾超过了日本，到了七十年代香港又取代了台湾，马来西亚与美国合作，很快又会超过香港。

中国为了扩大出口，决定采用七种方式。这些方式与东南亚地区过去二十年采取的做法很相似，但有很大的不同。例如，东南亚地区在扩大出口的过程中主要是以合办企业为主，而中国只是接受外国的协助，不搞合办企业。中国的做法究竟是有利还是不利，很值得研究。利用合办企业发展工业、建立出口产业有各种特点。主要特点是，不仅在生产方面，而且在设备方面也由外国企业进行直接指导。

**（三）在日中贸易中中方的现状以及日方的要求** 中国是在经济封锁的环境中搞建设的，靠工人群众的意志和能力发展生产，国民经济取得了某种程度的发展。现在从多品种少量生产过渡到少品种大量生产的阶段。目前存在三方面的问题：（1）原材料的质量；（2）设计和加工；（3）操作水平。利用公开资料和进口机械设备为样本，发展工业是有一定限度的。日本长时期内是剽窃技术软件，照抄硬件，但搞大型设备，这个办法就不灵了。日本从实践中认识到，技术软件中的技术窍门比起公开的专利更为重要和珍贵得多。

中国在六十年代前半期只从日本进口了一个成套设备，这可以称为第一阶段。从一九七二年九月到一九七四年为第二阶段，现在已进入第三阶段。在以往与中国进行的成套设备谈判中，中国对公开的专利比较重视，而对技术窍门之类则不大重视。日本的经济发展是在美国的协助和指导下进行的，日本的技术主要是从美国、西欧引进的。但有些技术窍门是日本在长期实践中积累起来的。这是在对发展中国家进行合作的过程中被公认的东西。如果日中贸易中，中国对技术窍门等专利缺乏认识，机械、设备的数量即使增加，质量也难以提高。在整个设备中，有一处出故障，就会停止运转。综合质量管理和企业管理能力不仅是国内生产，而且也是扩大出口的重要因素。如果对日本从实践总结出来的技术窍门和管理系统缺乏认识或不肯接受，在谈判时就会没完没了地扯皮。

在中国是中央和群众积极性高，而处于中间的管理者则比较迟钝。日本也是如此。从事日中贸易的老人和年轻人热情高，而三十至四十岁之间的人，由于中国方面在谈判中的顽固态度，他们对与中国做生意有些心灰意冷。以往在谈判中存在着不正常情况，不少从事日中贸易的人都有不满情绪，但在公开场合不讲，主要是怕被反对日中友好的人利用。在具体业务谈判中如果把意识形态上的分歧也作为前提，就会使处于中层的人们失去热情。日中两国同文同种，但各有自己的文化和价值观，我们应该明确双方的分歧，不要发生误解，这是很重要的。

**日本经营学者代表团：**

## **中国企业当务之急是加强经营管理**

（由东京都日中友协顾问、明治大学教授山田坂仁，明治大学经营系主任、教授、经营学博士兼日本经营教育学会常务理事、日本经营诊断学会理事藤芳诚一，明治大学教授、经营学博士兼经营诊断士全国联合会顾问金田数正组成的日本经营学者代表团，应中国社会科学院邀请，于一九七九年九月访问了我国。访问期间，分别在北京、哈尔滨等地举办了经营管理问题的讲座和学术报告会。本文是报告中关于改进经营管理的建议方面的材料。）

**（一）不要重蹈日本复辙** 日本是从战后开始学习美国的经营管理经验的。当时美国也派专家到日本传授经营管理经验，但只讲质量管理，却不介绍其他管理。金田说，美国人知道，一个企业经过质量管理达到质量均衡以后，就需要增加生产。而增加生产有两种方法：一种是采用性能好、效率高的先进设备；另一种是进行作业动作分析、工程分析，加强库存管理、工程管理、搬运管理、物资管理。这样做即使暂时不更新设备也可以达到增产的目的。只要加强全面的生产管理，老设备仍然可以发挥巨大的作用。美国人之所以只介绍质量管理，目的在于向日本推销机械设备。日本在这一方面曾上过美国人的当，希望中国不要重蹈日本复辙，要认真学习这种管理技

术，加强经营管理教育，在条件具备的情况下再引进先进设备，否则会欲速不达，造成浪费。希望你们对日本的厂家和商社也要提高警惕。山田一行参观了几个工厂之后，认为中国的企业在现有设备的条件下，只要加强科学的管理，提高生产率的潜力很大。他们说，目前日本有些企业的设备的确是先进的，但也有不少企业的设备还不如中国。但由于这些日本企业采用了科学的管理方法，在国际市场上的竞争力还相当强。

**（二）推行质量管理法要具体情况具体分析，不要生搬硬套** 金田认为日本小松制作所协助北京内燃机总厂搞的试点，是忠实于质量管理的基本原理的。北京内燃机总厂目前采用的是平均值和范围管理图。这种管理手段在具备一定的条件时才能采用，并不是任何企业、任何车间都适用的。除此以外，还有中央值和范围管理图、个别测定值管理图、不合格数量管理图、不合格率管理图、缺点数字管理图以及每单位缺点数字管理图等。每个企业、每个车间应具体情况具体分析，根据自己的实际情况断定采用什么手段进行管理。在推行科学质量管理法时，不要生搬硬套。

**（三）要正确理解质量管理的概念** 金田反复强调，质量管理的意义在于使产品质量稳定，尽量使产品质量达到或接近规定的指标，缩小优劣幅度。提高质量和增产，需要采取其他管理手段，如动作管理、工程管理、技术革新等等。质量管理是提高质量和增产的基础，有间接的作用，但决不能把质量管理理解为提高质量的手段。

**（四）在现行企业管理体系下还谈不上真正的经营管理** 藤芳诚一再指出，中国的企业产销脱节，不会产生真正的经营管理。只有在发愁产品推销不出去时，才会有真正的经营管理。中国目前是供不应求，产多少，国家收购多

少，而且企业又不直接对外出口，不存在竞争，也不必担心倒闭。因此，中国现在对企业只提管理，不提经营。他认为“企业管理”这个概念不完善，经营和管理是两个概念，只有把经营和管理统一起来才是真正的经营管理。他建议中国在不改变所有制的原则下，扩大企业的自主权，大企业改为公司，集中搞组装，多搞些承包加工的专业厂。他说象哈尔滨量具刃具厂以及上海电表厂，如在日本，至少要有五十个承包企业为它们加工零件。他还建议中国的企业要走上国际经济舞台，要随时收集外国同类企业的有关资料，把自己的同类产品与外国的进行比较。只有实现国际化才能提高经营管理水平。他认为中国的“两参一改三结合”的管理制度比较好，三级管理、三级核算制度也是可取的，应在这个基础上采用科学的经营管理方法，形成中国式的经营管理体系。各国风土人情、文化历史不同，经营管理方法也应有所不同。日本就是在传统的经营管理体系的基础上，学习美国的科学经营管理方法，逐步形成了日本自己的经营管理体系。

山田等表示今后还要到中国讲学，如可能还要组织各方面的专家为中国企业进行企业诊断，提供企业经营管理技术合作。金田表示下次将携带动作分析、工程分析的工具，协助中国企业改进动作管理和工程管理。他们一致认为，中国企业引进先进设备和技术是必要的，但从目前情况看，当务之急是加强经营管理，发挥现有设备的作用，在经营管理水平提高的基础上再考虑采用更先进的技术和设备。山田等一再忠告，中国要吸取日本高速经济发展的正反两方面的经验，在实现四个现代化的过程中，既要快又要稳。日本广大有良心的学者真心实意地希望中国强大起来，愿意提供各方面的合作，这不仅是为了中国，而且也是为了日本民族，为日本的子孙后代。



山田坂仁、藤芳诚一、金田数正：

## 关于学术民主和经营管理学

（山田坂仁、藤芳诚一和金田数正是日本明治大学的教授。一九七九年九月他们来我国参观访问，并进行了学术交流活动。这是他们在三次座谈中谈到的主要内容。）

山田坂仁教授多次讲，日本人民在过去想学苏联，但失望了，现在人心向着中国。

他说中日两国应加强联系。日本有来自北方的威胁，只有日中两国团结起来，建立国际反霸统一战线，才能对付这种威胁，这对日中双方都有利。

在谈到我国的四个现代化时，他说，按照日本人的说法，还要有一个政治现代化，就是政治上的民主化。政治民主是科学发展的前提。学术研究应保持其相对的独立性，自然科学和社会科学的发展自然不能认为与社会制度无关，但行政方面对学术研究的过多干涉，势必阻碍科学的发展。苏联由于用行政手段干涉学术研究，影响了遗传学、语言学等五个学科的发展。山田坂仁先生还强调建立科学振兴机构的重要性。在这方面，他指出德国在二十世纪初成立过以爱因斯坦为首的“科学振兴协会”，在发展德国的科学事业方面起了重要作用。他表示，他们此次来中国，目的是要把自己经营管理、质量管理和运筹学等方面的经验贡献给中国的四

个现代化。

藤芳诚一教授在各地报告的内容为经营管理学。其要点有二：

（一）一个企业必须实行“蜕变经营”。所谓“蜕变”就是一个企业应该象蝉一样，不断地“脱壳”，随着客观需要的变化，相应地改变生产结构和产品结构，改变工艺流程他举了日本“帝国人造丝公司”为例，该公司由于长期只生产人造丝，几乎倒闭，以后用十亿日元（该公司资本仅七亿日元）购买了美国的尼龙生产专利，才又东山再起；

（二）他认为一个企业的领导干部应具备三条：第一要有经营企业的工作能力；第二要善于做人的工作；第三要有善于组织生产适应需求的最终产品的能力。

此外，藤芳还介绍了日本企业的一些特点和日本企业经营的三大支柱：终身雇佣制、年功序列制和以企业为单位而不是按行业为单位组织工会。

在参观我国工厂以后，藤芳诚一认为，中国现在的状况还谈不上经营管理。真正的经营管理表现在：工厂生产出来的最终产品能被社会所承认。能具备很强的竞争能力，能进入国际市场。

他还认为，中国工厂生产的产品成本中人工费用所占比例太低，毛织品中仅占百分之三；最高的只占百分之二十。而在日本平均约占百分之五十。

他还说，中国不发展消费品生产，所以要压低工资，这种做法只能维持短时间的的发展，长此以往是难以为继的。

金田敦正教授在讲课时多次运用中国的谚语格言，他说，在北京讲课结束后希望不要“人一走，茶就凉”。他在讲授质量管理和参观工厂中，多次讲不要完全生搬硬套日本

那种只强调工艺过程中的质量管理的作法。他认为质量管理的实质是保持均衡生产，而不是单纯地改善产品，如果只强调工艺过程中的质量和改善产品，必然导致必须更新设备的结论，而外国商人的目的恰恰就是要卖机器给你。他说，日本在战后发展经济的初期在这方面上过美国人的当。美国人只强调工艺过程的质量，而不讲设计质量和销售质量，目的是向日本推销机器设备。他希望中国在这个问题上不要上外国人的当，包括不要上日本商人的当。中国经济不甚发达，陈旧设备还不能废弃，应当加以利用。问题在于加强质量管理，制造出合乎质量标准的产品。

他还说，中国现在搞的质量管理方法还是初级的，是一种单项的质量管理方法，应用的质量管理图只是一种因果分析图，还有六种质量管理图没有采用。

**都留重人、伊东光晴、宇泽弘文：**

## **关于提高生产率 和按价值规律办事等问题**

（来我国访问的日本经济学家都留重人、伊东光晴、宇泽弘文三人，一九七九年九月二十五日下午，在北京国际俱乐部，中日两国经济学家的一次座谈会上，对日本经济发展和我国经济建设中的一些问题，发表了自己的看法。本文是他们谈话的主要内容。）

### **（一）日本经济高速的发展及其原因**

都留重人：我从一九四七年担任日本社会党组织的内阁中的经济安定本部次官。当时，对于日本经济进行了大改革。其主要工作就是大改特改日本的经济体系，把条条的经济统制大破了之后，重新建立了新的经济体制。经济安定本部简称为“安本”，相当于这里的计划委员会，我就是那里的次官，也就是副主任。预算权限以往属于大藏省，自从“安本”建立之后，将公共预算这一部分权限转归“安本”来掌管了。因此，对于社会的基本投资就由国家拨归“安本”来掌握了。现在的情况又变了，已经还给了大藏省。我认为原来在日本经济不景气的情况下，采取条条统治的体制，对于当时日本经济的发展还是起了积极作用的。

日本的经济高速发展是指一九五五年到一九七三年的石油危机为止，将近二十年，每年以百分之九的速度增长。作为资本主义社会的发展速度来说，是很快的，但我以为是有其特殊原因的。

首先，日本的经济从战争时期直到战后初期，是处在收缩状态的，一直到一九五四年、一九五五年才恢复到战前的水平。因此，如果把一九五五年后发展的速度与战前发展的速度拉成一条直线的话，只不过是恢复到了战前的发展速度而已。这样情况的出现，是有它很多原因的。比如说，有六百万能干的劳动力，原来是四处去侵略的，这一下子都回来了。而这些人因为失业，所以肯领取便宜的工资就业。这是第一个原因。

第二个原因是战时日本与外界隔绝，引进技术也受到障碍。但战后，外国新技术一下子涌入日本，而日本也有它自身的能力吸收这些新技术。这两个条件，如今已不存在了。还有第三个条件是一九四九年四月，日本单方面地制订了外汇汇率。一美元换三百六十日元，这个比率对于经济恢复时期的日本来说，可以说是很严酷的。但是在日本已经恢复了经济的情况下还是个好事情。在西德，曾经三次提高汇率。但日本在一九七一年，根据史密索尼安协定才调整了与美元的汇率为三百零八日元。在这以前，始终是维持原汇率不变的。因此，一九七一年前在日元便宜的情况下，日本的对外贸易很好做。其实，三百零八日元还是贵的，诸位也知道，现在只有二百多日元。我们估计，今后日元是不可能再升值的，因为控制在这一条线上，有利于出口。

第三个原因，是为了经济高速度增长，日本的做法就是撤掉了小院子来建厨房。诸位到过日本的也知道，日本的濼

户内海的风景是非常优美的，可以说是日本的大院。但是，现在沿海四处工厂林立，把四分之一的水面用混凝土填满了。按照日本企业家的计算，只要花一千亿日元就可以买下整个的濑户内海水面。因为买下沿海水面来建造工厂时，只要买下渔业权就可以了。这是由于在沿海建厂本身影响了渔业，侵犯了渔业，所以要赔偿渔业权。如今，沿海居民群起而反对，提出再也不能撤掉小院子来建造厨房了。

当然，日本经济的高速度发展还有其他原因，但综合上述三个要素来看就可以肯定，今后日本经济的发展不能再维持原有的速度了。

前些年，经济高速度增长带来的环境污染问题是严重的，居民也极力反对。比如，诸位也知道的水银病以及铬的污染激起了居民的四处控诉。想解决这个问题，非装置环境污染排除设备不可，这就得花钱。花了钱就会使商品的成本提高。但是调价是不可能的事。比如，钢铁厂的高炉，我们今天也去参观了首都钢铁公司，按照环境保护的要求，至少还得比现在高两倍才能做到。在我们日本钢铁厂就非盖那么高的炉子不可。因此，为了保护环境，日本经济的高速度发展也是会受到限制的。

所以，我认为今后日本经济发展的速度，每年大约增长百分之四。能够达到这个速度就不错了。从过去日本经济增长的规律来看，曾经是采用“倾斜生产”的。比如一九四七年，我还在“安本”的时候，感到煤炭的增产应该作为最为优先的事来看待。当时不仅抓煤炭产量，还抓矿工的住宅问题。当时是把解决矿工住宅问题作为煤炭事业发展要解决的一个问题来考虑，作为吸引劳动力的一个办法来做的。

其后，采用了各种各样的计量模型。这个计量模型是有

利于我们制订经济计划的，但只能作为参考，有的几乎可以说没什么用处。比如，一九七七年福田首相准备去参加首脑会议，利用计量模型算出了一九七七年度的国际收支预算有七亿日元的逆差，并以此制订计划。而日本以往因为黑字太多而受到批判，如果有七亿日元的赤字，就可以摆脱舆论界的非难。当时美元与日元的汇率正好是二百九十二日元，因政府展望日元还将升值到二百五十日元甚至二百四十日元。如能这样，出口就可以压下，进口就能增长，也就可以达到七亿日元赤字的目标。七七年底，日元果真升值到了二百四十日元，按照计量模型，算出赤字应该不止七亿日元，可以出现更多的国际收支赤字。然而，事实上却出现了一百四十亿日元的顺差黑字。这成了一个计量模型欺骗我们的典型实例。

宏观经济学，虽说有它本身的欠缺，但是，对于地区性的开发是有其参考价值的。比如建设钢铁公司，以一个企业为中心，需要有其他配套成龙的设备，比如说水、电、交，运输等相关的设备，都可以通过宏观经济学把它安排出来通计算出来。

## （二）日本经济高速发展中出现的矛盾

宇泽弘文：日本的经济高速度增长，是指国民收入的增长来说，从一九五五到一九七〇年末，以宏观经济而言，日本的经济是高速度增长了。也就是说以每年生产的各种产品按市场价格评价，其发展速度是相当高的。但是，对于物价指标上无法统计的数字，我们就无从了解了。所以近十年来，我到日本各地调查，研究了在经济高速增长期间，人民的生活起了什么样的变化之后，我想说的就是日本的经济高速度发展首先是建立在贫民或是生活不怎么富裕的人们的牺牲之上的。至于日本经济之所以能够高速度发展的原因，方

才都留先生已经讲了，我只能补充一句，就是政府和国家在工业的开发上做了些工作，比如说基础工作建设，港湾的建设，还有水库的建设，以及某些生产设备，可以为一部分私营企业所使用，这也是日本经济能够高速度地增长的原因。国家以社会性投资来利用海岸兴办工业，办法就是国家以低廉的价钱收购在这些沿海居住的渔民占有的渔业权。这样一来，这些渔民也就变成了流浪民，无家可归。我认为在国家发展工业，占用地盘的情况下，很多人付出了牺牲。这个数字是完全不可能出现在统计表上的。

再者，与此关联的，是这些生产基地的建设并不是为了日本社会的利益，而是为了在那里兴办的企业的利益。当然，政府也有使这些建设正当化的根据，说这是以商品增加来改善人们生活为目的的。但就在这过程中，非常多的人成了牺牲品。我是想强调这一点的。我认为经过这样的过程，日本的经济确实是高度增长了，但是其矛盾也是一年比一年地扩大了。举例说：日本现在有高尔夫球场一千四百所。为了建造这些球场，就占用广大的土地，破坏了大片自然景物和森林，给予周围的农村经济以不利的影响，又扰乱了周围农村的社会风气。相反的，在日本，以我所了解的范围来说，可以说没有一所能供孩子们游玩的绿色的公园。这是因为高尔夫球场可以赚钱，就大量举办，而小孩子的游园是赚不到钱的，也就不去举办。这种现象不仅限于高尔夫球场，在其他行业中也有所反映。

由于这样的高速度经济增长，日本经济进入了非常不稳定的状态之中。也就是说，只要不能维持相当高的增长率，企业就不能获得充分的利润，也就不可能保障职工的充分就业。前些年国家为了不断进行投资，就要去寻找那些对可以



利用公共投资来说是有有效的事业，然后去进行开发。以后还能找到这样的事业。然而，在日本现在可以说已经没有多大余地了。因此，日本政府十年来直接或间接地积极鼓励私人企业、团体大力向海外投资。尤其是在对外援助的名义下，向发展中国家出口以及成套设备的输出，进行直接投资或间接投资。而这种投资是采取对于日本企业最有利的形式进行的，不是以对于发展中国家的历史条件和自然条件、经济条件相吻合的形式进行的。日本企业考虑资本投资，是以日本企业的利益为转移的。

我要说一句简单的结论，并且还要强调一下，就是说日本的经济高速度发展是在社会经济条件、文化条件失去平衡的情况下建立起来的，也就是说，是很勉强的，而这些矛盾在日益激化。当然就工业水平、技术水平、国民经济总收入水平来说，日本现在在世界上是名列前茅的，但是人们的具体生活内容还不如高速度增长之前的水平。

### **（三）关于提高生产率和按价值规律办事的问题**

都留重人：当然不同的产业有不同的生产率的提高。比如说电视机工业，只要人们需要就可以大量生产，生产率的提高可以是很快的。但是农业的生产率，虽说可以提高，然而不可能是很快的。因此，按照价值规律来说，增长率快的产品应该降低它的价格。我来中国后看到了一些工厂，也了解到一些情况。比如说钢铁工业，我们了解它的利润是相当高的，而这些产业肯定将来还要继续发展，在这样的情况下，我想，把这些商品的价格再降低一些也没有什么不可以。今天上午，我们到了首都钢铁公司，听到他们介绍，那里的利润占总产值的百分之三十，如果不是我们听错的话，我们觉得与其把利润提得那么高，倒不如根据正常的价值法则，把钢铁产

品价格降低一些，使之与其他产业的产品取得相对的平衡。我们认为这样来安排比较好。这是我的印象，不知对不对。

伊东光晴：如果把钢铁产品的价格降低一些，那末，不管是汽车业或是钢铁业就会更加提高生产力。象现在这样的安排恐怕生产率提不高吧？这是我的印象。有个竞争好。为什么呢？因为钢铁企业也好，汽车制造业也好，提高生产率是非常容易的。再说利用市场的价值法则也还有一个问题，社会主义国家利用价值法则的时候，有一种办法是由国家来决定相对价格，但是，也有的社会主义国家是生产资料的价格由国家来决定，消费商品的价格根据需求情况自动调整。有的社会主义国家则不分是生产资料还是生活资料，都是根据市场上的需求情况自由调整价格。这是因为他们想在计划经济中允许市场经济自动调整，使计划经济灵活起来。如果我没有理解错的话，中国除了蔬菜一类是市场自动调整其销售价之外，其他都是由国家来决定的。我以为不仅是要注意到资本主义经济有多种形式，而且社会主义国家也会有多种道路。

我们看了一下，对于中国的经济问题，有几个问题是很想请教的。

不论是资本主义还是社会主义，要实现现代化，对于投资的效率，无论如何，也得有个计量尺度。过去，我曾对苏联经济作了两个月的调查研究，在那里对于投资效率是不那么计算的。苏联经济所以困难，原因之一恐怕就是这个。当然，我想在中国实行工业化的过程中，是会考虑到投资效率的。这是第一点。

第二点，关于引进技术的问题。引进技术是可以的，但不是一切的技术都能引进，有的可能引进，有的就不能。为什么呢？最尖端的技术，自从第二次世界大战以来都成了

产业的机密。现在，武汉钢铁联合企业想搞硅素技术。这项技术，就是大型企业如住友商社、川崎制铁所多次试验都没有能够成功的。这是八幡制铁所的机密。不知道能不能引进？并且即使引进了先进的技术，还有一个微妙的操作方法的问題。这个问题很重要。因为即使是引进了设备和技术资料，如果不掌握这种好的操作方法还是无济于事。因此，在日本现代工业中，最为伤脑筋的问题是引进不到真正先进的技术，于是就得设法盗窃别人的技术。有一个例子，苏联曾经引进过一个日本的石油化工的成套设备。设备装好了，在派去的日本技术人员的操作下，生产得很好，高产。然而，日本人走了之后，换了苏联人去开动就开不好，最后出了事故，一停就停了六年。这些问题说明，在最先进的技术中，由农民那样的人改行来从事这项工作，是不能胜任的。所以，我提请你们注意在合办企业的过程中要很好解决技术人员的问题，不然的话，现代化是难于实现的。

最后，关于计量模型，都留先生也说过了，我再补充一句。从一九五六到一九六四年，在日本，符合现实情况的计量模型只有过两个。一个是经济企画厅的国民生活模型，一个是为综合计划而设计的计划模型。这对于说明过去的问题是清楚的，但是引用到将来还是很有问题的。对这一点，当时作为委员之一的我，是深有感受的。计量模型究竟不是现实，如不很好注意，会变成一个陷阱。我认为计量模型是不可不用的，但对于已感到计量模型的用处的人，就更需注意，不要对计量模型太放心。以上是我做为经济学研究者，看了中国的现状有些担心而提出的一点看法。

#### **（四）合办企业应该注意的问题**

宇泽弘文：关于合办企业想谈一点看法。这也可以算是

我在写进“批判高速度发展”一文中提到的一些论点的补充。在日中交流日益频繁的情况下，我担心会出现一些问题。中国在实现四个现代化的过程中，准备积极引进日本的先进技术，向日本的企业购买技术或引进成套设备。这种共同举办一些企业的情况将日益增多。但是日本的企业究竟还是资本主义的企业。在这制度之下，他们制造出来的东西是为了适合于那个制度下资本家的要求的。例如，他们为你们中国制造成套设备。在他们制造这些设备的过程中，只会是为了他们赚钱而生产的，为中国的四个现代化服务总不会是那么注意的。他们和你们之间关系仅不过一方是买者，一方是卖者，卖者想从买者那里赚钱而已。这是日本企业的宗旨。在日本，大企业在高速度增长期间就是这么做的。我想很可能他们对中国也会采用同样的手段。这些企业是按照资本主义的标准来和中国做生意的。这些设备究竟对中国是否适用，究竟符合不符合中国的国情，对他们说来是无关紧要的，他们只是为了出售机器设备给中国达到赚钱的目的而已。如果中国购进那么多机器设备，投资建设那么大的企业，将来开动不起来，这将是什么样的情况呢？刚才伊东先生也讲了，单纯地进口设备远不是主要的，而是要考虑如何把设备开动起来。这是个大问题。日本的企业，卖给你们机器设备，只要做到把工厂建好了，试行操作运转正常，让你们看到没有问题，他们就走了。至于他们走了之后能否正常运转，我想他们是不再过问的。日本的企业是不管这一点的。他们纯粹是为了自己的私利而到中国来建厂的。

#### **（五）引进技术应该适合中国的需要**

伊东光晴：我是完全赞成宇泽先生的意见的，不过，要是我是中国的经济学家，该怎么办呢？那我就要考虑引进的

先进技术应该是适合中国需要的。技术应该是根据本国的需要来创造的。中国所需要的和日本所需要的技术设备，应该因原料的不同而有所不同。一般的国家总希望引进世界上最先进的技术设备。中国究竟真正需要引进什么样的技术设备，是中国经济学者应予充分注意的问题。希望社会科学工作者通过我们自己的学问，把技术人员有效地调动起来，实现没有日本过去所感到的公害的四个现代化。

在技术出口方面，各个产业都有它们的绝对机密，而这个绝对机密好比是一个人的老婆，他是不会轻易出卖的，你也是买不到的，这一点请特别注意。日本的尼龙技术是从美国买进的，但是花钱买到的只不过是一张纸。因为向美国去买这种专利时，其实日本早就能生产了，但如果不买进那张纸，就不可能将日本的尼龙制品拿去出售。如果那样做，就会犯专利侵犯罪。日本有一种柴油发动机的专利是从德国买进的，其实买来的只是生产这种发动机的构思，而德国自己当时也还不会生产，还是日本先把这种发动机生产出来的。从这个例子来看，最尖端的技术的引进，往往是对方还不会的，买人家的只是其构思而已。总之，开发尖端技术还得靠自身的力量。

谈到石油与煤炭的关系，这是一个很有趣的问题。石油工业能发财，而煤炭就不可能。如果把煤炭液化的话，要花多少钱呢？因为石油早就埋在地球下层，无偿之宝，发掘它可以是低成本的。与此相反的，煤炭费事又昂贵。但是石油是贵重的，如果没有它就很不方便。因此，不能因成本高低来规定价格。马克思说过，一旦成了社会主义，价值规律就不存在了。我以为社会主义的计划经济需要利用价值规律。但是如果仅依照价值规律，岂不就成了资本主义，它和资本

主义又有何区别？为了有效地利用石油和煤炭，就不能以成本来计算它们的价值。

都留重人：前几天听说，由于利用了机器和化肥，而它们的成本是高的，所以，农产品的价值就高了。

好象有一部分化肥是从日本进口的。而它的价格，仅有日本国内的一半价格。也就是说，中国农民可以用日本农民的平价使用日本的化肥。所以说，越是使用了化肥，成本就越高的状况是不可想象的。如果使用了化肥、机器，成本提高了，就不如不用。

#### （六）要重视运输，减少浪费

宇泽弘文：我们参观了首钢，那里一九六四年就创造了氧气顶吹转炉技术。这是很了不起的。氧气顶吹转炉炼钢的技术是很复杂的，你们在一九六四年就能掌握，这真不简单。现在你们首钢只生产钢锭，要转给别的工厂才能轧成其他东西。而制造无缝钢管的材料竟然又是从鞍山运来的。我的印象是，你们不仅要抓企业投资生产和技术的引进，更要重视运输，以减少浪费。与其说靠大型联合企业，倒不如靠单项企业或是地域性的企业配套成龙，同样可以实现四个现代化，更符合中国国情。

伊东光晴：关于计量模型，我想反映一个事实。六十年代的中期到末期，我有一次去苏联考察。他们正在制订经济计量模型。在我提问之下，他们拿出一本书，是美国的库拉因计量学。我对这本书是熟悉的。苏联学者说因为想搞的是社会主义的计量模型，所以仅是参考而已，但是我看他们的计量模型实际上是完全照搬照套的。

都留重人：我想，中国的经济学家对本国是最熟悉的，这一点也是会注意的，也不可能有伊东君所顾虑的事。

**大来佐武郎、向坂正男、小林实：**

## **中国经济发展的一些问题**

（大来、向坂和助手小林实，作为我国国务院领导同志的客人，于一九七九年十月十二日至二十六日第二次应邀来我国访问。在此期间，举行了多次座谈会和一次报告会，并参观了北京、上海的一些工厂，发表了许多意见。这是他们谈话和报告的综合内容。）

**（一）关于国民经济计划问题** 日本是资本主义经济，主要靠市场调节，但政府和企业也很重视计划的制订，目的是确定经济发展的方向、重点和采取的政策手段，以及对家庭、企业活动进行指导。日本政府一般是制定五年计划，最近制定的是七年计划。每个计划由于经济景气性变化和海外经济情况变化，大约二、三年就要修订或重新制订一次，因此，二十多年来，共制定了九个计划。每次计划都有不同的目标。如战后初期在经济实力不强、积累率不高的情况下，采取了“倾向性”投资方针，重点保证煤炭、钢铁、电力和交通运输。这些行业的发展对日本经济的恢复和发展起了杠杆作用。目前，在经济稳定发展条件下，制订计划的主要课题是，如何提高国民的福利，对国际经济发展作出贡献。一九七九到一九八五年的七年计划中，政府对于公共事业的投资增加，相当于民间总投资的二分之一，共二百四十万亿日

元（地皮费占百分之二十），每年增长百分之六点九。在公共投资中，环境卫生、文教费用、公共住宅、福利设施等占百分之三十；交通、通讯占百分之四十五；水土保持、农林渔业等占百分之十五；还有一些其他小项目。

日本制订计划的机构和程序是：由政府企划厅的综合计划局和内阁的经济审议会提出经济展望和计划方案，下属的计量经济委员会搞出计量经济模型和投入产出模型，再由企划委员会根据模型编出计划草案，提交内阁阁僚会议讨论通过，予以公布，作为有关部门以及民间企业编制年度预算、计划和长期展望的依据或参考。

日本朋友在谈到中国经济发展计划时说：中国是在和平的环境下进行建设，应力求综合平衡发展，把投资过分集中到某几个重点工业部门的做法是不明智的。为了积累资金，扩大出口，满足人民生活需要，当前发展轻工业是必要的，重工业的发展稍推迟一下，这也是一种战略。但在制订计划时，要把短期和长期结合起来考虑。重工业部门建设周期长，如现在忽视这些部门的发展，将来会使国民经济发展陷于新的停滞。

**（二）关于利用外资和引进技术的问题** 日本经济的高速度增长是通过大量投资实现的。所需资金绝大部分依靠国内积累，外国投资只占总投资额的百分之一，占设备投资总额的百分之二、三。主要因为：当时国际金融市场不够发达；日本信誉低下；日本企业怕被外资吃掉；国内积累率较高。战后日本实行外汇由政府集中管理的制度，使用外汇控制很严，只用于急需的技术、设备和物资上，一直坚持到一九六五年，外汇收支有了很大盈余，才改变这种做法。

日本朋友认为：中国进行现代化建设，要筹集足够的资



金，一靠提高国内的劳动生产率，增加积累；二靠提高资金利用率；三靠有效地利用外资。中国现在的情况同日本经济高速度发展时期的国内外条件都不同。现在国际上游资多；中国的信誉高；现在设备成本大大提高，进口设备光靠国内资金是不够的；世界性的通货膨胀在继续着，可相应地减轻还债负担。所以可以更多地利用外资。为了更有效地利用外资，应注意几个方面的问题：

1. 控制偿债率（即当年的还本付息额与当年的外汇收入之比）。这一比率的界限一般为百分之二十。如果超过这一比率，就可能出现靠继续借债偿付贷款本息的现象。一旦发生这种情况，就会受到国际金融组织和债权国的干涉，重新讨论借款条件，实行有损国家主权的种种监督。印度和巴基斯坦都发生过这种情况。依据对中国借款额的测算，假定出口收汇每年增长百分之十七，进出口物价上涨率为百分之七，石油价格上涨每年百分之十，借款条件为年利百分之八，第四年开始每年等额偿还，七年还清。结论是：中国在一九七八至一九八五年间，可用贷款买进三百至四百亿美元的成套设备，偿债率约百分之七到八，到一九八七年为最高点，达到百分之十二点八到十七。但外汇收入增长率要达到百分之十七，到一九八五年出口收汇要将近三百亿美元，是很艰巨的。

2. 借款一定要同国内自备资金结合起来使用。自备资金一般不应小于引进项目总投资的百分之三十。全部用国外贷款建设的项目，在国际上还没有先例。如果不能解决引进项目所需的自备资金，应该调整计划。

3. 应该把外贸放到相当重要的位置，设法增加外汇收入。从长远发展看，中国按人口平均的自然资源并不丰富，

所以要发展创汇率高的加工工业。另外，中国发展旅游很有前途，搞得好的话，每年收入几十亿美元是不困难的。

4. 中国的外汇管理权也应由国家集中控制，如分散给地方和企业直接搞引进，搞得很乱，有的偿还不起，将影响国际信誉。

5. 政府贷款与民间贷款掌握在一比一的比例较好。前者利率低，期限长，但手续较复杂，后者则相反。

6. 关于汇价的确定，现在一般采用四种办法：即浮动汇价制；与世界某种主要货币汇价连动；与国际货币基金组织特别提款权单位连动；以及根据本国同外国贸易量的构成情况加权平均计算本国货币同各国货币的汇价。人民币汇价采用最后一种做法较好。现在中国实行多重汇价制，对外贸易采取国家补贴的办法，国内价格与国际价格脱节，各企业不知道自己产品在国内外的出售价格。这种做法既不能促使企业努力降低成本，提高劳动生产率，加强国际竞争能力，也使国家难以从经济效果判断出口哪些工业产品为有利。现在马上改变有困难，应逐步过渡到单一制，使出口价格同国内价格挂钩。

7. 搞合资经营企业的问题，如果主要考虑扩大出口，不如搞自由贸易区。否则，外资到中国办企业，在所有制、工资差别以及消费倾向上会产生各种矛盾。此外，中国的合同观念不强，西方各国的合同是由法律来保证的，而中国往往是政府的想法变了合同也就变了，增加了外国资本家到中国投资的疑虑和担心。

**（三）关于经济结构和管理体制问题** 日本朋友从四个角度介绍了各国经济发展的不同结构类型。从国际关系的角度，可以分为国内自给自足型、国际分工型和中间型。一般

地说，国家越大，自给程度也就越高；生产越发展，工业水平越高，依靠外贸的程度也就越高。从计划和市场的角度，可以分为市场经济型、计划经济型和混合经济型。从集权和分权的角度，可以分为中央集权型和分权型。分权型又包括地方分权和企业自治两种。从积累和消费的角度，可以分为重视消费型和重视积累型。总之，合理的经济结构应当符合五个要求，这就是：有利于增加收入，增加生产，提高劳动生产率，合理分配和充分就业。其中根本的是增加生产。

中国经济的发展应当采取哪种类型呢？日本朋友认为：

第一，中国应建立以国内经济循环为主与有计划的国际分工相结合的经济类型。

第二，在计划经济基础上，发挥市场经济的优点。今后可以对企业只从资金上控制，这样企业就可以更灵活地安排和计划自己的生产和流通。如果这种改变过于突然，也可以考虑从价格上过渡，即在价格上搞得活一点，用价格来调节供求。

第三，中国这样大的国家，从提高劳动生产率的角度看，应当采取地方分权型。但有些产业如全国性的运输、通讯和一部分基础产业应由中央集中管理。

第四，从整个经济发展来看，中国应当采取积累型，以积累为前提，同时又不要过分。日本是重视积累的典型，积累率最高达到百分之三十八至三十九。日本发展经济注重积累，美国则注重消费。一九五五至一九七〇年间，日本经济年平均增长率为百分之十点三，美国为百分之三点四，日本为美国的三倍。这期间，民间设备投资总额在国民生产总值中的比重，日本占百分之三十九点五，美国只占百分之九点

五；私人消费部分日本占百分之四十四点八，而美国占百分之七十一一点三。重视积累并不是轻视消费，从长远看，积累型国家（一般积累率大于百分之二十五即可看作积累型）的消费要超过消费型国家，实际上是一种忍受暂时的低消费来换取将来的高消费的一种政策。至于消费结构，各国情况不同，从中国来说，在今后一个时期，小汽车生产可以不考虑；彩色电视机、洗衣机、冰箱等耐用消费品应该有计划地加以发展。消费资料生产要适应需求多样化和变化无常，对易耗品和耐用品的生产要统一考虑，合理安排，还要通过创名牌来扩大消费品的出口。

日本朋友在参观了北京、上海的一些工厂后，对管理体制谈了一些看法：中国的体制是垂直领导的体制，只注意纵向联系而忽视企业的横向联系，供产销脱节，生产厂不去了解用户的需要，不做市场调查，也不搞市场服务工作。

**（四）关于资金的有效利用问题** 在日本，公共投资由政府财政拨款，私人企业的资金主要靠银行贷款。贷款前银行对企业的借款申请书要进行严格审查，主要看经营者有无能力，能否认真工作；看企业能否适应市场的需要，不断降低成本，提高质量，战胜同行的产品；看企业的财务收支情况。偿还条件是根据企业的利润量（包括折旧）与借款额之比来判断。银行同企业在决定贷款与否时是对手关系。一旦贷款后，必须同心同德地维护企业的经营。企业出现问题时，银行要协助解决，对企业要求解决的问题，要迅速作出反应，共同保证企业正常生产和盈利。对企业贷款是有风险的（日本朋友说，他这次看了七个工厂，从经营管理水平看，只有一个工厂合乎贷款条件），为了不冒大的风险而把贷款金额划小并使贷款期限缩短，是一项基本原则。另外，

企业提取的折旧基金，作为自有资金使用，是企业每年新投资的重要来源。日本政府用法律形式对企业不同类型的设备、厂房分别规定折旧年限。由于技术进步很快，法定折旧年数趋于缩短。现在的法定年数比实际使用年数短得多。

一个国家的经济发展速度取决于把国民收入中的多大部分用于投资和怎样有效地利用这些资金。中国企业得到的固定资产和流动资金都是由国家财政拨给的，企业不感到还本付息的压力，很少考虑有效利用资金的问题，养成了大手大脚使用资金的习惯。通过银行贷款方式来分配投资和流动资金是一个重要手段。就是在使用国家资金时，必须付给利息并负有按计划偿还的义务，这样，对于借款人赋予一种责任，是有效利用资金的第一步。中央银行控制资金总的款额动向，一部分小额资金的分配权交给地方掌管。资金要有重点地分配到最需要的部门，对于需要大量投资、建设周期长的产业，要预测长远需要，及早安排，并做好建设过程中的资金分配。当然，对于还没有广泛发挥银行机能经验的中国，进行这种改革会碰到许多新的问题，但在解决问题中会培养出大批人才，有利于促进企业经营管理。另外，中国的库存率太高。日本一般企业的库存和固定资产价值之比为一比二点五，而中国企业几乎是一比一，这对资金的有效利用非常不利。

**（五）关于发展机械工业和汽车工业的问题** 机械工业的发展，对日本经济的“良性循环”起了重大作用。主要在三方面：第一，机械工业通过提供机械设备，不但在数量上而且在质量上加强了工业生产能力，从而提高了国际竞争能力。第二，机械产品出口大幅度增长，对实现贸易顺差起了重要作用，而避免了经济发展受国际收支的限制。第三，机

械工业的发展，对解决就业问题也起了很大作用，成为实现“充分就业”的原动力。日本为了发展机械工业，积极引进外国技术，包括买专利权、专门知识、设计图纸等，也进口先进的机械设备，通过技术合作和先进机械的仿制，急速推行国产化。这里一个重要问题，是用户和制造厂通气。另外，大批量生产的装配性机械工业、综合性巨型机械工业和专业化生产的发展，促进了整个机械工业生产技术的进步。日本机床工业现代化的过程，既高度重视设备更新，又尽量利用旧设备，关键部分要用新的先进设备。

中国机械工业目前所处阶段，大体相当日本五十年代后半期，即为今后大发展作准备的时期，潜力很大。目前已具备了高度发展机械工业的基本条件，基础不错，今后加上引进技术，大发展是完全可能的。可以参考日本的经验，大力加强技术研究和国际市场的调查，扩大机械产品的出口。

日本朋友特别提到发展汽车工业的问题，认为汽车工业是一种竞争产量的工业，产量大的汽车工厂在竞争中获胜，产量小的厂则被淘汰。实现大批量生产体制，是汽车工业达到国际先进水平的一个重要标志。中国汽车工业的弱点，是品种多、批量小。一九七八年全国汽车产量不过十四、五万辆，汽车工厂却有几十个。（注：实际上有一百三十多个。）这与日本的情况相比，有二十多年的差距。所以，中国要搞一个发展汽车工业的整体规划，规定几个标准车型，使每种汽车产量在一个工厂内达到月产一万辆左右。

## 对中国增加外汇收入的意见

(这是一九七九年十月二十一日在座谈会上进一步谈的对利用外资和增加外汇收入的意见。)

他们强调说，现在中国在进行现代化建设，建设资金正处在由农业积累向工业积累过渡的阶段，资金不足，向国外贷些款是必要的，但必须注意限度。如果偿还率超过百分之二十以上，一旦发生还本付息也得借债，那时国际金融组织和债权国就要联合组成调查组，重新讨论借款条件，实行有损国家主权的种种监督。印度和巴基斯坦都发生过这种情况，这是要警惕的。

对于一个引进项目的建设，一定是要在国内筹借外汇十分困难的情况下，才借款解决。借款一定要同自备资金结合起来使用。自备资金一般不应小于项目总投资的百分之三十。所以日本的海外协力基金贷款，每个项目只贷给所需资金的三分之二。在国际上，全部用国外贷款建设的项目还没有。中国是计划经济，如果在国内计划中不能解决引进项目所需的必要自备资金，就应该调整计划，利用外资搞的计划外项目，还是不搞为好。如果两个项目，一个是百分之百利用贷款，一个是百分之百利用国内资金，那就不如两个都各用一半外国贷款合理。

为了解决引进技术设备所需的外汇，中国应该把外贸放到相当重要的位置，设法增加外汇收入。对此，他们提出以下几点意见：

**一、要发展加工工业产品出口** 过去中国朋友主要是考虑增加煤炭、石油等天然资源的出口，上次访华时曾说过，从今后长远发展看，中国按人口平均资源并不见得丰富，要发展加工工业产品出口，朋友们也同意这个观点。至于发展哪种加工工业出口，要通过国际市场调查和成本、价格比较，发展创汇率高的加工工业。

**二、实行工贸结合，给企业自主权，提高国际竞争力** 参观上海衬衣厂听说，这个厂百分之七十产品是供出口的，生产出来就给了外贸单位，工厂有多大出口能力，产品在国外卖多少钱他们都不知道，工厂也得不到什么优惠。我们认为，中国在扩大工业品出口方面，要使生产者更多了解国际市场知识是很重要的。应了解国际市场价格变化，消费者对产品的需求，才能随机应变，更好适应国际市场的需要。同时，还要给企业以自主权，给一定灵活性。否则，提高竞争力是困难的。还要缩小出口和内销产品的价格差别，迫使其降低成本，提高质量，减轻国家对出口补贴的负担。

**三、中国发展旅游很有前途** 中国是一个有丰富旅游资源的国家，不仅有悠久的历史文物古迹，而且有优美的自然风光，潜在的旅游者是很多的。美国人向来有到远东旅游的习惯，日本想到中国旅游的也很多。日本每年到海外旅游的达三百万人，一九七八年为此支付的费用达到三十七亿美元。估计每年来中国旅游的日本人达到一百万是没问题的，中国每年旅游收入达到几十亿美元是不困难的。

为增加旅游收汇，对一些旅游高级设施、古董、字画等要提高价格，这样既可多收汇，对国内商品价格也不会造成什么影响。还要改进包干收费的办法，按不同项目，分别收费，比如房费和导游费的伸缩幅度很大，知识丰富、水平高



的导游人员，收费可以高许多。

吸引游客，要注意各国不同的特点。日本人一般是利用元旦假或者是春假旅游的，一般为两周的时间。日本游客很贪婪，希望利用短的时间，看更多的东西。中国的时间利用率差，交通车辆安排不好，往往使旅游者失望。

不过，发展旅游要注意两个问题：一是国内生活水平低，要教育人民不要受国外高生活水平的刺激。二是对外国人的优待不要搞得过分，引起反感。比如我们坐飞机、汽车都有超出中国人的许多优待条件，中国的群众会有什么反映，要考虑。过分优待，外国人也会产生反感，认为你们对中国的老百姓太不好了。这样反而会给发展旅游造成困难。

**四、加强外汇管理** 战后日本为平衡国际收支，实行外汇由政府集中管理的制度，制定了外汇管理法，外资管理法等，对外汇使用控制很严，只限于用在引进急需的技术、设备、物资上，尽管国内怨声载道，集中管理一直坚持到一九六五年，外汇收支有了很大盈余，才改变这个做法。

中国的外汇管理权也应由国家集中控制，如分散给地方和企业，由地方、企业直接搞引进，搞得很乱，有的欠债偿还不起，那将影响中国的国际信誉。

## 对中国产业结构的建议

（这是一九七九年十月二十一日在座谈会上介绍各国产业结构变化的情况和对中国产业结构的建议。）

### 一、西方国家的产业结构现在通行一种按第一、第二、

**第三次产业来分类的方法** 第一次产业指农业、林业、水产业和畜牧业；第二次产业指采矿业、建筑业、制造业；第三次产业指商业、运输业、金融保险业、服务业和公务、自来水、煤气等等。产业结构就是指上述三次产业的比例关系。西方经济学家一般通过上述三次产业的就业人数比重和占国民生产总值比重的变化来分析产业结构的变化。一些主要国家产业结构的变化情况见附表。

**二、第一次产业的就业人口向第二、三次产业转移是产业结构变化的一般规律** 这主要是因为资本和劳动力一般都是由劳动生产率低的部门向劳动生产率高的部门转移，由于第二、三次产业的劳动生产率比第一次产业高，所以随着生产的发展，劳动力必然要逐渐向第二、三次产业转移。因此，产业结构的变化和国民经济发展的水平有关，经济越发达，第一次产业的比重越小，第二、三次产业的比重越大。日本在进入高速成长时期以后，第一次产业就业人口比重大幅度下降，一九七七年已从一九五五年的百分之四十降到百分之十四。目前欧美各经济发达国家，第一次产业就业人口都已降到百分之十以下。

**三、建议中国注意发展农村中小工业，促进第一次产业就业人口向第二、三次产业转移** 据西方统计，中国一九七七年第一次产业就业人口由一九六〇年的百分之七十五下降到百分之六十三，但仍处于日本一九〇〇年水平。印度第一次产业就业人口占百分之七十三，而且从一九六〇年以来一直没有变化。这说明在人口众多的国家实现第一次产业人口的转移是不容易的。日本就业人口从第一次产业向第二、三次产业转移有两方面的原因：一方面农村耕地少，潜在的失业人口被驱出去；另一方面城市工业高速发展，吸收了农村人

口。但象中国这样人口众多的国家，单靠城市发展工业来吸收农村劳动力是很困难的，应当在发展城市工业的同时，大力发展农村的中小工业，采取并举的方针，才能更快地解决就业问题和促使劳动力从第一次产业向第二、三次产业转移。

附表 一些主要国家产业结构的变化情况

| 国别 | 年度   | 就业人数 % |       |       | 国内生产总值 % |       |         |       |
|----|------|--------|-------|-------|----------|-------|---------|-------|
|    |      | 第一次产业  | 第二次产业 | 第三次产业 | 第一次产业    | 第二次产业 | (其中制造业) | 第三次产业 |
| 中国 | 1977 | 63     | 24    | 13    | —        | —     | —       | —     |
|    | 1960 | 75     | 15    | 10    | —        | —     | —       | —     |
| 印度 | 1977 | 73     | 11    | 16    | 37       | 25    | (16)    | 38    |
|    | 1960 | 73     | 11    | 16    | 50       | 20    | (14)    | 30    |
| 日本 | 1977 | 14     | 37    | 49    | 5        | 41    | (30)    | 54    |
|    | 1960 | 33     | 30    | 37    | 13       | 42    | (33)    | 45    |
| 美国 | 1977 | 3      | 33    | 64    | 3        | 34    | (24)    | 63    |
|    | 1960 | 7      | 36    | 57    | 4        | 38    | (29)    | 58    |
| 法国 | 1977 | 10     | 41    | 49    | 5        | 37    | (27)    | 58    |
|    | 1960 | 22     | 39    | 39    | 10       | 39    | (30)    | 51    |
| 西德 | 1977 | 5      | 48    | 47    | 3        | 49    | (38)    | 48    |
|    | 1960 | 14     | 48    | 38    | 6        | 53    | (40)    | 41    |
| 英国 | 1977 | 2      | 43    | 55    | 3        | 37    | (25)    | 60    |
|    | 1960 | 4      | 48    | 48    | 4        | 43    | (32)    | 53    |

## 参观北京、上海几家工厂的观感

（大来一行在我国访问期间，先后在北京参观了第二机床厂、量具刃具厂，在上海参观了异型钢管厂、宝山钢铁厂、汽车制造厂、新光内衣染织厂、重型汽车制造厂等几家工厂。这是大来等在一九七九年十月二十二日座谈中分别谈的一些观感。）

大来说，中国的体制是垂直领导的体制，只注意纵向联系而忽视企业间的横向联系。这样就使生产厂和使用厂不能很好地衔接，使供产销脱节。生产厂不去了解用户的需要，既不做市场调查，也不搞市场服务工作。使用厂常常要到生产厂去催货，费很多周折也难保证供应。这可能因为中国是卖主市场，卖主之间又没有竞争，卖主成了老爷。大来还说，在宝钢的建设中，据说中日双方都有意见，日方的意见主要也是因为中国方面的工作被纵向分隔得厉害，横向不通气，互相衔接不起来，很多事情弄得日方人员很为难。

向坂说，中国企业劳动生产率低，设备利用率低，扩大再生产迟缓。他认为，生产效率低的一个重要原因，是生产批量小，零件互换性差，生产专业化程度低。上海汽车厂生产一种水平在红旗牌和上海牌轿车之间的新车型，批量很小，非常不经济。中国很需要制订汽车工业的长期计划，把多品种小批量生产改为大批量生产，定出几种标准型号，在提高零部件互换程度、实行大批量生产的基础上发展多品种。向坂还说，应当注意发挥老厂的作用，现在老厂投资太

少，扩大再生产迟缓。虽然今后要搞利润提成，但光靠利润提成也是有限的，应当把折旧留给企业作为新投资的来源。

小林实也谈了几点印象，他说：

最强烈的印象是工人在工厂里工作没有紧张气氛。工人在工作时间不干活，看见厂长来了也无动于衷，毫无反应。这和日本的工厂是最大的差别。在日本的工厂里，工人在整个工作时间内都很紧张地工作，活干完了，就做生产准备工作或检修设备，如果该做的事情都做完了，时间还有多余，就可以缩短在工厂里停留的时间。应当养成一种习惯，进入工厂后，整个时间都很紧张地工作，否则要发展生产是很困难的。

第二个印象是库存（包括库存原材料、半成品以及加工过程中的在制品等等）的东西太多。日本一般企业的库存和固定资产价值之比是一比二点五。我们参观的中国企业的库存量几乎等于全部固定资产价值，而且库存的东西并不是生产上所必需的，而是搞到什么就存什么。这对资金的有效利用非常不利。

第三个印象是企业自制设备，忽视生产的专业化。参观工厂时经常听到厂里向我们夸耀，说某些设备是自己制造的。为什么工厂使用的设备要自己制造，是因为专业厂家满足不了要求呢，还是因为本厂人力和设备有余？专用设备不由专业厂家去制造是很不合理的。特别是一些厂长对自造设备很得意，认为值得骄傲，这种看法本身就是很可怕的。

大来佐武郎：

## 中国应建立以国内经济循环 为主与有计划的国际分工 相结合的经济类型

（本文是一九七九年十月十四日在座谈会上讲到的主要内容。）

### （一）从四个不同的角度来分析各国经济发展的类型

从国际关系的角度，可以分为国内自给自足型、国际分工型和中间型。中、美、苏、印、法等国属于国内自给自足型；南朝鲜、新加坡、香港等，主要依靠国际分工来发展自己的经济，属于国际分工型；巴西、墨西哥、日本和西欧一些国家，主要靠国内市场，但在很大程度上也依赖国际贸易，属于中间型。一般地说，国家越大，自给程度也就越高；生产越发展，工业水平越高，依靠外贸的程度也就越高。

从计划和市场的角度，可以分为市场经济型、计划经济型和混合经济型。西欧各国、美国、日本、澳大利亚等国属于市场经济型；社会主义各国属于计划经济型；多数发展中国家属于混合经济型。近些年来有一种倾向：市场经济型的国家由政府制订一些政策和计划来补充市场机制的不足；计

划经济型的国家又发挥市场机制的作用来补充计划调节的不足。

从集权和分权的角度，可以分为中央集权型和分权型。分权型又包括地方分权和企业自治两种。

从积累和消费的角度，可以分为重视消费型和重视积累型。英国是重视消费的典型，日本是重视积累的典型。重视积累并不是轻视消费，从长远看，积累型国家的消费要超过消费型的国家，实际上是一种忍受暂时的低消费来换取将来的高消费的一种政策。举例来说，假设两国的资本系数都是三（资本系数是反映资本利用效率的一个指标，指每增加一定量的国民生产总值所需投资的倍数，资本系数为三，就是每增加一亿元国民生产总值需要三亿元投资），在这种情况下，如果两国的积累率相差一倍，分别为百分之十二和百分之二十四，按照国民生产总值增长率 $\times$ 资本系数=积累率的公式计算，他们的国民生产总值增长率也会相差一倍，分别为百分之四和百分之八。如果两国经济发展的起点相同，大约只要五、六年时间，积累型国家的消费就会超过消费型的国家。

## **（二）中国经济的发展应当采取哪种类型？**

1. 对于国际分工有两种理论。一种是静态的国际分工理论，认为国际分工使工业发达国家出口工业产品，后进国家出口农、矿产品，把有利于先进国家的那种殖民地与宗主国之间的贸易方式固定下来；另一种是动态的国际分工理论，认为随着农业国向工业国发展，后进国家将逐步输出工业品，国际分工也随之发生变化。大来认为也有另一种分工，即有计划的国际分工，他说中国今后采取的政策有可能把有计划的国际分工作为一个支柱来考虑。中国不可能象香港那

样以出口为主，香港四百万人口，每年出口一百亿美元，中国人口为香港的二百倍，如按香港出口的比例，每年出口要两万亿美元，世界市场根本无法容纳。因此，中国应为国内市场生产，为解决国内的需要而进行出口，以国内循环为主要基础去考虑出口，建立以国内经济循环为主与有计划的国际分工相结合的经济类型。

2. 经济开放对国内经济发展有两个方面的影响，一方面由于国外消费水平比较高，会产生一种重视消费的影响；另一方面，发达国家的先进技术和管理经验，也会产生一种重视生产的影响。大米认为，中国应当处理好这两方面的问题，为了加速经济的发展，要注意控制消费方面的影响，加强生产方面的影响。

## 谈引进外资和偿还能力的平衡问题

（这是一九七九年十月十五日在座谈会上，回答关于引进外资和偿还能力的平衡问题时谈的几点意见。）

**一、对偿还能力要综合考虑，不要一个项目一个项目地考虑** 例如，合资经营电子工业项目并不完全是为了出口，本身就有两个方面的目的，一是满足国内市场的需要，二是创外汇。因此，在补偿问题上不要只考虑这个项目的创汇能力，如果农业发展了，就可以减少粮食进口，节省了外汇，综合偿还能力就会提高。

**二、搞合资经营企业，如果主要考虑扩大出口，不如搞自由贸易区** 现在南朝鲜的马山、台湾的高雄、菲律宾的巴



丹、斯里兰卡的科伦坡都已开辟为自由贸易区，外国产品可以免税进口，允许外国自由建厂，用当地劳动力，搞百分之百的外资经营企业，但产品不能自由进入国内市场。中国如果不搞自由贸易区，要允许建立百分之百外资的企业，会引起很多矛盾。首先，在所有制上和中国的公有制不相适应；第二，工资的差别会产生社会矛盾；第三，容易造成追求消费的倾向。

**三、合资经营企业的工资水平不要同国外拉平** 如果工资水平也按国外标准，就无法利用廉价劳动力了，这样对外资就会失去吸引力。

**四、中国的合同观念不强，增加了外国资本家的疑虑和担心** 西方各国的合同是由法律来保证的，而中国往往是政府的想法变了合同也就变了。国外资本家是很小心的，对企业投资要考虑十年到十五年以后的情况，没有把握是不敢投资的。一个国家的大政方针应当经认真研究之后再定下来，一旦决定，至少要十年不变。但在中国常常是朝令夕改，这使人很担心。现在中国是处于试验阶段，希望经过试点尽快把方针稳定下来，这样才能使引进外资能够顺利地进行。

## 谈经济结构和综合平衡的问题

（这是一九七九年十月二十日下午在座谈会上对我国经济结构、经济发展的类型和综合平衡等问题的意见。）

**（一）关于合理的经济结构** 合理的经济结构应当符合

五个要求，这就是：有利于增加收入、增加生产、提高劳动生产率、合理分配和充分就业。这几个要求是相互联系的，其中最根本的是增加生产。生产不发展，也就谈不到增加消费。

发展生产、提高劳动生产率，需要一些手段，最基本的有：第一，必须具备编制计划、制订和实施政策所需要的最低限度的统计，没有统计就不能制订计划。最好能制订统计工作的五年计划，促进统计工作的现代化。第二，在实现现代化的计划中，注意科学技术的发展，特别要从政策上作出努力，使促进科学技术的发展成为政策的重点。第三，注意社会性公共工程投资，如果运输、通讯、水利和电力等基础部门跟不上，生产就不能发展，建设了工厂也无法开工。第四，改善劳动力的素质，加强职工培训。第五，提高企业的经营效果。

## **(二) 关于中国经济发展的类型**

1. 中国资源虽多，但按人口平均量并不多，而且资源的种类也不平衡，发展完全的自给自足型有一定困难。中国这样的大国，发展完全的国际分工型，完全靠外贸，也不可能。所以，只能发展自给型和分工型相结合的中间型。

2. 中国经济发展采用的是计划经济型，但在此基础上怎样发挥市场经济的优点，也很值得考虑。现在中国企业的生产数量、产品价格和资金的运用都由国家计划控制死了，企业没有什么可以由自己左右的事情。今后可以考虑只从资金上控制，这样企业就可以更灵活地安排和计划自己的生产和流通。如果这种改变过于突然，也可以考虑从价格上过渡，即在价格上搞得活一点，用价格来调节供求。听说中国搞住宅建设缺少水泥、砖瓦、砂石，这方面的资源多、投资省、

需要量大，如果只控制资金，生产按供求关系来调节，就可以很快发展起来，但在中国却不易做到，这是很值得研究的问题。

3. 中国这样大的国家，从提高劳动生产率的角度看，应当采取地方分权型。太集中了，原材料、产品的运输很成问题，交通运输的投资要大量增加，地区间的就业也难平衡。但有些产业由中央集中管理也有有利的一面，如全国性的运输、通讯和一部分基础产业，应采用中央集权型。

4. 积累型和消费型没有明确的界限，一般积累率大于百分之二十五即可看作积累型。从统计上看，中国二十几年来的积累率已达百分之二十五，在世界上不太富裕的国家中是最高的。日本总的积累率最高达到百分之三十八至三十九。中国也在向资本积累型发展。从整个经济发展来看，应当采取积累型，但中国的国民收入比较低，为了增加积累而过分压低消费水平，在政治上也会出问题。所以，应当以积累为前提，同时又考虑不要过分。

**（三）关于计划的综合平衡** 经济计划、经济政策应当做到综合平衡的完整性，需要注意：

1. 储蓄和投资的平衡，也就是资金的平衡；
2. 劳动力的平衡，包括劳动力的质量和数量的平衡，现在中国的劳动力是数量有余而质量不高；
3. 外汇的平衡；
4. 产业之间的平衡，主要是物资供需的平衡；
5. 地区间的平衡，即产业的合理布局、运输和人口分布的平衡；
6. 政府财政收支的平衡。

所有这些都要求在计划里综合地考虑，其中每一项都要有

利于总的综合平衡。

## 对人民币应采用 哪种汇价类型的意见

（这是一九七九年十月二十一日在座谈中谈到人民币汇价问题的主要内容。）

**（一）汇价的类型** 汇价的确定现有四种做法：（1）美元、西德马克、日元、法国法郎等世界主要货币实行浮动汇价制；（2）与世界某种主要货币汇价连动（与美元挂钩为多）；（3）与国际货币基金组织特别提款权单位连动；（4）根据本国同外国贸易量的构成情况加权平均计算本国货币同各国货币的汇价。

一九七〇年以前，美元坚挺，但自美元同黄金脱钩以后则情况大变，主要因为战后欧洲经济复兴，日本也高速度地成长，美国经济在资本主义世界经济中所占比重由五十年代的百分之五十已下降到目前只占百分之三十左右。现在美国通货膨胀率高，美元贬值，单同美元挂钩会给本国经济带来许多问题，所以根据美元汇价变动制定本国货币汇价的国家已越来越少，而用第（4）种办法的国家多起来了。

中国采用哪种汇价类型好？大家认为，中国的贸易不象石油输出国组织国家那样同美国的贸易量大，中国是大国，但贸易量很小，中国正谋求与世界各国发展贸易，是多国贸易，所以采用第（4）种按贸易量加权平均计算的办法较

好。

**(二) 两种汇价制度** 日本在战后初期是采用多重汇价制的，一九四九年四月以后改为单一固定汇价制，延续二十年之久，直至一九七一年才改为浮动汇价，但仍是单一制。日本由多重汇价改为单一制是经过反复讨论和很大努力才调整过来的。

现在中国对外贸易采用国家补贴的办法，国内价格与国际价格脱节，各企业不知道自己产品在国内外的出售价格，实际上是实行日本当年的多重汇价制。这种作法既不能促使出口产业努力降低成本，提高劳动生产率，加强国际竞争能力，也使国家难以从经济效果判断出口哪些工业产品为有利。现在马上改变有困难，应逐步过渡到单一制，使出口价格同国内价格挂钩。

**(三) 汇价高低的利弊** 汇价定得过高，影响出口竞争能力，定得过低则又不利于进口。日本改单一汇价制时，定一美元兑三百六十日元，仍有许多企业破产，还影响进口。近年来，日元升值最高达一美元兑一百七十六日元，主要是投机因素造成升值过头。日本企业对日元升值最头痛。一般地说，一美元兑二百日元上下较好。从长期看，日本的物价上涨率低于美国，日本产业的劳动生产率的增长率高于美国，所以日元升值的可能性很大。

汇价定得高与低，各有利弊，要多作比较而后定。

# 经济发展与国际关系

(这是一九七九年十月二十三日在学术报告会上的讲演)

我今天的讲题是《经济发展与国际关系》，概括地谈谈世界经济的动向，然后再简单地谈一下在国际关系中，中国经济发展方面的一些问题。

## (一) 世界经济的动向

1. 表示世界经济活动的国民生产总值的问题。在社会主义各国，以前不使用“国民生产总值”这个概念，而使用“国民收入”这个提法，不过，两者都是表示一个国家经济力量的数字，只是统计分类上的不同。一般说来，“国民收入”约占“国民生产总值”的百分之七十到八十。如果以全世界国民生产总值为一百时，一九五五年和一九七七年各国经济力量所占的比率：在西方发达国家中，美国由百分之三十三点三下降到了百分之二十三点六；而另一方面，日本却从百分之三点五上升到了百分之八点七。苏联从百分之十二点一上升到了百分之十三点二；中国从百分之三点六上升到百分之四点七。上述世界各国各地区在世界生产总值中所占的比重的变化，对于这二十多年世界经济的状况具有很大影响。例如，美国国民生产总值所占的比率由占世界的三分之一下降到四分之一以下，这反映了美元对世界经济的影响下降了。而日本经济所占的比率由百分之三点五上升到百分之八点七，这就表明日本对世界经济的影响增加了。这些比率的变化，是由于世界经济的发展速度不同而形成的。在经济

发展速度上，高于世界平均发展速度的国家所占有的经济力量比重逐渐增大；低于世界平均发展速度的国家所占的比重也就减小了。从这种长期的经济发展动向看，东亚（日本、中国）和东南亚成了世界经济发展速度最高的地区。在今后二十年里，这种状况如果继续下去的话，那么可以预计到公元二〇〇〇年前后，东亚（包括日本和中国在内）和东南亚在世界经济中将会占有很大的比重。这种倾向还表现在最近美国对太平洋地区的贸易额超过对大西洋地区的贸易额上面。

2.关于西方发达国家的问题。美国、欧洲（西欧）、日本等一些经济发达国家所面临的重大问题之一，就是通货膨胀。大体上说来，在一九六〇年以前，各国的物价比较稳定，进入七十年代后，通货膨胀加剧了。日本和西德的物价比较稳定，美国、欧洲其他国家物价上涨年率为百分之十左右。与此同时，这些工业发达国家的国内失业率升高了（当然，失业率的增长，不一定是经济形势恶化所造成的，因为还有工人要选择职业、即使失业了也有不少津贴费用而不热心于工作的因素）。同时，西方工业发达国家经济增长的速度自一九七三年石油危机后开始下降，日本在一九七三年以前，每年的经济增长速度为百分之十，西欧各国大体是百分之五，美国是百分之四至四点五。一九七三年以后，日本的增长速度下降到百分之五点六，欧美国家下降到百分之三左右。发达国家经济增长率的下降未必是坏事，因为收入增加之后，人们的基本需要得到满足了，人们所选择的不是如何用劳动去生产更多的物质财富，而是怎样利用他们的闲暇时间去满足富有人生价值的欲望。另外，还有一个新的重要因素，就是石油的供应开始受到了限制。到一九七三年，石油

的消费已经停滞在当时的水平上了。另一方面，石油的价格从一九七三年起，四年间增加了三倍。在那以后，今年又增长了百分之六十。石油价格的上升，使发达国家经济发展的速度下降了。发达国家的另一种倾向是保护主义加强了。由于国内的失业率本来就很高，若再进口廉价工业产品，就会增加国内的失业率。因此，就出现了一种抑制进口的倾向。再有，由于交通通讯的发达，世界经济关系变得非常密切，相互间所采取的政策马上就会影响到别的国家。在各国国内经济政策方面，互相监视，这在过去来说就会被认为是干涉内政，可是现在互相间也都搞起这种做法来了。每年召开的七个发达国家的首脑会议（今年六月份在东京开会），表现了想对各国经济政策相互进行调整的努力。

3.关于发展中国家的问题。世界上多数国家还是收入低的贫困国家，但是近年来，在这些国家中间，也出现了各种类型的发展趋向。大体上可以分为以下四类。第一类是石油生产国，他们当中也有的国家每人的平均收入超过了美国；第二类是新兴的工业国，就是正在进行新的工业化的国家；第三类是发展中国家中具有中等收入的国家，是出口初级产品，即出口农产品和矿产品的国家；第四类是低收入的国家，最主要的是东亚和非洲的国家。在这四类国家中，最引人注目的是第二类，即新兴的工业国家。这在亚洲可以举出南朝鲜、台湾省、香港、新加坡这四个地区。在中南美可以举出墨西哥和巴西。此外，在欧洲、地中海沿岸和南欧的葡萄牙、西班牙、土耳其、南斯拉夫等，这些国家的工业化仍然在迅速发展，那里的劳动力丰富、工资较低，而受教育的程度高，有掌握工业技术的能力。最近，在巴黎的欧洲经济合作与开发组织选择了十个新兴工业国，就其最近的各种动向



以及对其他发达国家所产生的影响发表了一个研究报告。这些国家的工业产品出口增加的很快，他们在西方各发达国家（大体上也就是OECD的成员国）的进口总额中所占的比重有了急剧增加。从亚洲方面看，南朝鲜、台湾、香港、新加坡等四个地区的经济增长率大致是百分之十，其出口额在一九七七年相当于日本出口额的一半。这些国家和地区，劳动力丰富，又从发达国家引进先进技术，把这两者结合起来，因而能在国外获得成功。从他们不断增加的品种看，有纤维制品、胶合板、鞋、玩具，还有收音机、电视机、手表等轻工业产品。重工业产品如水泥、钢材、造船也有出口。在建筑业方面，对于到中东、中近东去参加各种基建工程也很重视，这方面的出口也增加了。在钢铁方面举例来看，所谓西方发达国家的钢铁生产在这十年里几乎没有增加。发展中国家（中国除外）七个国家的钢铁产量总和，在一九七〇至一九七八年间从三千万吨增加到了五千六百万吨，这七个国家就是西班牙、印度、巴西、南非、墨西哥、南斯拉夫和南朝鲜。如果加上中国的钢铁产量，从一九七〇年的四千八百万吨增加到一九七八年的八千七百万吨，大约增加了一倍。考虑到公元二〇〇〇年为止的世界工业发展，整个来说，现在发展中国家的工业发展速度是快的，而各发达国家的工业发展速度是缓慢的。因此，根据一九七五年在秘鲁的利马召开的联合国工业开发组织会议的决议指出，要使各发展中国家的生产量在世界工业生产量当中所占的比重由现在的百分之八，到公元二〇〇〇年增加到以百分之二十五为目标向前发展。现在虽然还不能肯定是否能发展到这个百分之二十五，但可以说，再过二十年，到公元二〇〇〇年时，世界的工业分布状态要比现在有相当大的变化，也就是在目前所谓的发

达工业国家以外的地区有使工业大大发展的可能性。

4.关于东西方贸易的问题。也就是西方各个工业国家同东方各国（包括欧洲部分的苏联）和地区之间的贸易问题。这次我来中国之前，曾去南斯拉夫参加了世界经济和货币问题专家会议。在这个会上，有一个波兰中央银行行长曾经发言说：“我们认为过去在世界贸易中有两个贸易领域，也就是东方和西方两个贸易圈，但从一九七三年石油危机之后，情况有了变化，世界上正在形成着一个贸易圈，东西两个贸易圈重合在一起了。”这当中，特别是东欧各国和西欧各国之间的贸易迅速扩大成为一个因素。例如，在一九七二至一九七六年的五年期间西欧对东欧各国的贸易出口额增加到三倍。而西欧各国整个出口额仅增加到二点二倍，也就是说对东欧的出口有了迅速的增长。在去年，西欧对东欧的出口额超过了西欧对美国的出口额。因此，苏联和东欧各国借债不断增加。东欧和苏联合在一起的债务余额总数在一九七〇年末是七十五亿美元，到了一九七七年末达到了四百六十三亿美元，在这七年之间，大约增加到六点二倍。这可能是因为东欧各国外汇管理不善，他们是靠借钱买物买过了头。但从世界经济的总趋势来看，东西方贸易出现了不断扩大的局面。

5.关于国际货币的动向问题。过去，即第二次世界大战之后形成了以国际货币基金组织（IMF）为中心的国际固定汇率制（将各种货币之间的兑换比率加以固定的方式）。以日本为例，一九四九年规定的汇率是一美元可以兑换三百六十日元，由美元控制着的货币制度一直维持了二十多年，直到一九七〇年。这是因为第二次世界大战使欧洲成了战场，日本也因为战争失败而受到重大打击，只剩下美国没有直接受害。一九五五年美国的经济能力——国民总产值占世界总

产值的百分之三十三，大体上占世界的三分之一，占西方发达国家经济实力的大约一半左右。在这种强有力的经济背景下，当时的美元一直处于坚挺的地位，有一个时期，它经常保持着可以同黄金直接兑换的条件。战后，由于欧洲经济的复兴以及日本经济的高速度发展等，使得美国的经济实力下降到百分之二十三点六。在西方发达国家的经济实力中，美国经济比重在一九五五年占有一半，但到一九七七年下降到只占三分之一左右了。这样，在战后一个较短的时间内，美国的强大经济力量、以及以可以代替黄金的美元为背景的国际货币基金（IMF）体制为中心的固定汇率制就难以继续维持下去了。特别是在一九七一年八月，美国政府发表声明，停止了用美元兑换黄金之后，就出现了国际货币制度不得不转变成浮动汇率的状态了。这种浮动汇率制度比起固定汇率制度确有很多不便之处，但由于今后各国的经济发展都各有不同，美元也已经没有过去那样强大的力量，所以我想将来一段时期内，世界经济还要维持这种浮动汇率制度。现在的世界货币制度是浮动汇率制，但在不同的国家，也有种种不同的确定方法，大致可以分为如下四种：

一种是在主要货币如美元、马克、日元、法郎、英镑等几种货币之间互相发生浮动。在西欧内部，曾想把他们之间的货币汇率设法加以稳定，但到目前为止，这几种货币仍在某种程度上处于各自独立变动的状态。

第二种货币是采取同某种特定货币连动，特别是同美元连动的很多，就是随着为主的货币（例如美元）的变动而浮动的制度。

第三种货币就是同国际货币基金的特别提款权单位（SDR）进行连动的货币。这是以世界主要货币的平均数，

正确地说是以加权平均数为基础，由IME来确定美元同其他货币单位的关系，同这种货币进行连动的方式。

第四种叫做“综合”方式，就是在同一个国家进行贸易时（当然是同各个国家进行贸易的），要对这个贸易额乘上一个同这贸易额大小相应的比率数得出一个平均数来确定汇率的一种方式。

外汇汇率如果变动太大，国际贸易就会不稳定，但另一方面，各国的工资水平、劳动生产率以及物价等的上升比率都各有不同，所以要想保持长期不变的固定汇率也是不现实的。尽管有这些矛盾，但大体来讲，今后一个时期各个主要通汇国家之间能够互相密切合作，就可以使外汇汇率不发生太大的变化。

在外汇汇率方面，还有一个日元的问题。在过去相当长的时期内，曾维持过一美元兑换三百六十日元的汇率，到一九七一年开始发生变化，变到三百零八日元，后来在去年年初变到二百九十日元，去年十月底变为一百七十六日元，在这样一个较短期间内，日元同美元相比，前者的价值上升了一倍。当时，一般都认为日元、西德马克、瑞士法郎这三者都是世界上最硬的货币。某一货币是硬还是软，取决于各国经济政策，看它的物价是否稳定，对外贸易是逆差还是顺差，从消费角度来看，在生产效率高的产业，劳动生产率是高了还是低了等等因素。日元的汇率从去年十月的一百七十六元又降到现在的二百三十元左右了，原因是到去年秋季之前，日元坚挺过度而产生了反作用，此外，还有石油价格上涨等原因，使日本的对外开支有所增加。还有，对外贸易中的顺差减少了，国际收支从去年的大量顺差转变到今年的逆差等等原因。但日本的物价上涨率要比美国低，产业的劳动

生产率比美国高，所以从长远看，我认为日元的价值是有可能硬起来的。

上面我从几个项目方面谈了世界经济情况

## **(二) 中国的经济与国际关系问题**

从各国经济发展的种种类型来看，一个分类是国内自给型和国际分工型。中国过去主要是靠国内自给型来发展自己经济的。但近几年来，随着国际贸易的扩大，或者根据情况，也可能从外国借入资金，这就要逐渐扩大国际经济关系。例如刚才谈过的外汇汇率问题，对国内自给型经济来说关系是不大的。但当中国经济同外部世界关系逐渐加深后，外汇问题也成为重要的政策性问题了。过去，大致上说中国经济对贸易的依赖程度，也就是说，在国民总产值中的进出口贸易所占的比率很低，大概只有百分之三，而日本这个数字是百分之十二，西德、法国、英国等国则是百分之二十，美国是百分之八。这是因为中国的经济规模大，国内市场大，同时与过去一直采取了国内自给型的经济形式也有关系。但考虑到今后中国经济将逐渐开展工业建设，如果还采取严格的国内自给型经济形式，就会逐渐感到困难了。中国有辽阔的国土，丰富的天然资源，但同时人口也很多，因而按每人平均的资源量并不一定能称得上丰富。但从另一方面看，若想彻底采取象日本或亚洲各个新兴工业国家那样的国际分工型，我看也是困难的。例如从出口贸易额来看，日本人口现有一亿一千万人，有一千亿美元的出口额。中国有九亿数千万人口，约有八十亿美元的出口额，如果中国也按日本每人平均的出口额同样来计算的话，那就得比日本人口多八、九倍来算，也就是得出口八、九千亿美元才行，也就几乎等于全世界的出口总额了。如果中国一个国家能够出口等

于全世界总量的出口额的话，从市场角度来说，大概也是困难的。考虑到这一点，我想今后中国的发展方向只能采取国内自给型同国际分工型相结合的中间型。在今后的四个现代化过程中，有必要进口发展工业所需要的设备和一部分原料。此外，也有必要进口一定数量的粮食。为了取得上述进口需要的外汇，必须增加出口。过去，这种所需的外汇是靠出口石油、煤炭、其他矿产资源或各种农产品来取得的。我想今后，随着国内经济的发展，这类产品也要增加供应给国内消费的需要，同时，也要增加上述的进口部分；因此，增加工业产品的出口就显得重要起来。但出口工业产品和出口石油等资源所不同的是，在品种、价格上同各国会有很激烈的竞争。各国的技术都在进步，市场需求也不断变化，中国为了能成功地出口工业产品，就得适应这种不断变化的世界市场，生产具有出口竞争能力的产品才行。中国是社会主义计划经济，所以过去在向国内出售产品是不费力气的，但出口时情况就大不相同了。因此，为了出口工业产品就要在政府政策或计划之中进一步考虑这些问题才行。此外，也有必要尽量奖励那些能出口产品赚取外汇的企业。目前，中国国内生产的成本同出口价格是分开制定的，也就是高价生产、低价出售，损失差额由国家负担，结果造成经济上的巨大浪费。因此，要对国内生产成本同国际市场价格进行比较，以便调查了解中国出口什么产品更为容易和有利。哪种产品更有利于出口，要看这个国家工资高低、资本积累、原料等条件来综合考虑才能确定。一般说来，象中国这样劳动力丰富的国家，以需要更多人口的所谓劳动密集型为主的产品更有较强的国际竞争能力。这样，就要研究哪些产品和企业能有竞争力，研究国外市场这一中国今后经济发展的一个重要领

域。在这些研究的基础上发展国际贸易，当然不同于采取单纯的自由经济作法，我认为这可以叫做计划经济性的国际分工型，我想这是今后的一个方向吧。扩大工业产品出口，这决不是一种轻而易举的事，现在中国的出口贸易额在世界上所占的比重很小很小，但另一方面，有这样多的人口和受到良好教育的劳动力，如能吸收新技术，很好地加以研究努力的话，中国的出口贸易特别是工业产品的出口是有可能迅速扩大的。如果成功，将会有助于提高人民生活水平。近年来，中国政府也在重视发展国际关系，我们也热切期望中国在这方面获得成功。有人认为，中国发展工业产品出口可能同日本形成竞争关系。我看在当前一段时期，中日两国出口工业产品如果成功，就能相应增加外汇收入，从而可能用此外汇来扩大进口各种高级工业产品，从而使日中两国的贸易处于互相补充、互通有无的关系之中。

**向坂正男：**

## **对中国机械工业发展的意见**

（这是一九七九年十月十四日下午和十五日上午在座谈会上的两次讲话，谈了对中国机械工业发展的意见。）

（一）中国目前已具备了高度发展机械工业的基本条件，基础不错，今后加上引进技术，大发展是完全可能的。中国机械工业目前所处阶段，大体相当日本五十年代后半期，即为今后大发展作准备的时期，潜力很大。如采取对现有设备进行更新，引进新技术等措施，一定能开花结果，对四个现代化起很重要的作用，并成为工业发展的核心力量。

（二）为了加强工业生产能力，获得外汇，解决就业问题，促进机械工业的发展是极为重要的。

（三）机械工业的技术革新主要依赖于经验的积累。机械工业与材料工业（冶金、化工）等基础工业不同，它的现代化不能靠进口先进的成套工厂设备，而首先要推行现有工厂的合理化，如更新陈旧设备，改善设备平面布置，改进工艺流程，加强质量管理，改革工厂内运输方式等等，取得经验，然后才着手建设新的高效率的工厂。但是有些行业就不必分阶段，如电视机，同其他行业联系不多，可以一下子发展起来。

（四）应当积极引进外国先进技术，发展技术合作，进



口优良的机械，同时进行国产化。昨天参观北京第二机床厂，发现这个厂十五年几乎没有引进什么新技术。

（五）发展大批量生产装配性的机械工业，如汽车、拖拉机、家用机器等等。既可提高机械工业技术水平，又可解决就业问题。因为随着大量生产的发展，劳动形式也发生变化，采用更细的分工，工作单纯化，工人可以很快培训出来。

（六）发展专业化生产和协作体制，尤其要扶植机床和通用件专业企业的发展。

为此必需制定机械工业现代化和合理化计划，包括按专业和按地区的计划。应当在全国和地方（八大工业基地）制定以主要机械工业（汽车、农机、机床等）合理化为目标的计划。日本在一九五五至一九六〇年期间，曾经把机械厂家集合起来，研究发展问题，主要机械部门都制订了现代化和合理化计划。政府制订了必要的政策，对机械工业予以支持。

（七）中国要发展专业化与协作，应当在体制上作一些改革。目前中国机械工业非常分散，许多部门都有自己的机械制造厂，必然形成所谓“小而全”、“大而全”，这对专业化是很不利的。比如冶金设备，在日本是由重型机械工业生产的，而中国冶金部门也生产。中国军工部门的设备很好，能力很强，如果生产冰箱，只要质量好，日本也会买中国的。但不实行专业化大量生产，成本降不下来，也会影响出口。

（八）用户同制造部门通气不够。有关机械企业之间，先进企业和落后企业之间，也应当研究如何建立起发展技术、交流技术情报和改进技术等合作关系。

(九) 机械工业同冶金、化工等材料工业的协调很重要。前者的发展依赖后者的技术革新，后者又受前者的刺激和促进。

(十) 应当在全国进行各行业机床的调查，了解其陈旧状态及生产能力。

(十一) 对大批量生产装配性机械来说，备品备件的供应和维修网的建立，是很重要的。

(十二) 为了发展专业化与协作，应当加强标准化工作。

日本在这些方面解决得不错，中国似乎没有部门研究这些问题。而办不到上述的改革，机械工业的现代化是难以实现的。

(十三) 必须加强机械工业的国际竞争能力。

扩大机械产品的出口，对扩大全国出口额影响很大。中国出口机械产品面临的国际环境，同当年日本确实不一样，打入国际市场很困难。但也应看到，中国机械产品便宜，是有利的一面。目前日本机械产品的竞争能力正在下降。例如，日本中型机床竞争能力就很弱。汽车零件、通用马达等，竞争能力也不强。中国发展区域性经济，需要解决运输问题，这就要大量生产卡车。卡车大量生产，会提高劳动生产率和产品质量，也会带动其他工业的发展，这对扩大出口，提高竞争能力，是很有利的。近年来，美国、日本、欧洲大力发展大型成套设备组装企业，在国外建厂，从世界各地进口零部件，装配后再出口。中国的零部件如果质量好了，可以同他们挂钩，这也可以增加机械产品的出口。中国要增加机械产品出口，除了质量性能提高之外，价格竞争力很重要。应该把自己的价格和成本跟国际水平相比，寻找落后的原因，努力加以改进。

要提高机械产品的国际竞争能力，政府要采取恰当的政策和必要的措施。还有汇率在不断变化，也需要很好研究。中国这方面好象研究不太多，应当大力加强。

## 日本企业固定资产的 提取和使用的情况介绍

（这是一九七九年十月二十二日下午在座谈会上介绍的日本企业固定资产折旧基金提取和使用的情况。）

**（一）日本固定资产折旧分为无税折旧和有税折旧两种** 企业每年要按利润额以一定的税率缴纳法人税。无税折旧就是允许摊入成本，不计入利润额、不纳法人税的折旧；有税折旧则是不允许摊入成本，先计入利润额，完税以后再提取的折旧。日本政府用法律形式对企业不同类型的设备、厂房分别定出折旧年限（如电站机组为二十年左右，水坝为五十年左右，厂房为二十五年左右，一般机械设备十一年左右），按法定年限计算提取的折旧可以打入成本，属于无税折旧。有税折旧一般只在企业盈利很高的情况下才会采取。

**（二）无税折旧又有两种做法** 定额折旧和定率折旧。

定额折旧是扣除残值以后按法定年限平均，每年折旧额相等；定率折旧是每年按相同比率提，第一年折旧额大，以后逐年减少。例如：

|      | 定额折旧  | 定率折旧  |
|------|-------|-------|
| 设备原值 | 100万元 | 100万元 |

|      |      |                  |
|------|------|------------------|
| 法定年限 | 三年   | 三年（每年提52%）       |
| 第一年  | 30万元 | 52万元             |
| 第二年  | 30万元 | 26万元（余额48万元×52%） |
| 第三年  | 30万元 | 12万元（余额22万元×52%） |
| 残 值  | 10万元 | 10万元             |

上述两种方法，企业可以根据经营情况选用。一般情况下可以采用定额折旧法，如果企业收益多，为了尽量在头一、二年多提一些折旧，也可以采用定率折旧法。选用哪种方法，由企业自行决定，报税务机关批准执行。

**（三）企业提取的折旧基金，作为自有资金使用，是企业每年新投资的重要来源** 企业每年新投资总数一般大于上年度提存的折旧基金数，少数情况下投资小于折旧基金数，用不完的折旧基金，可以存银行或用来购买其他企业的债券、股票。

**（四）由于技术进步很快，法定折旧年数趋于缩短** 现在的法定年数比实际使用年数短得多。提完折旧的设备一般还要继续使用一个时期，本企业不再使用的，还可以卖给中、小企业使用。

## 经济发展中机械工业的作用

（这是一九七九年十月二十三日学术报告会上的讲演）

先介绍日本的经验，然后再对中国机械工业的发展提几点建议。

**（一）机械工业的发展在日本经济发展中的作用** 首先

要向诸位说明的是，日中两国在有关工业的分类方法中有不同之处。贵国在统计中把缝纫机、电视机、自行车、照像机等列入轻工业而不属于重工业。这几种工业产品在日本皆属于机械工业。战后在日本及其他工业发达国家中，包括汽车的耐用消费品在机械工业中占着重要地位。所以今天讲的机械工业中要包括汽车、电视机等耐用消费品在内。

战后日本经济的发展可分为四个时期。一九四五至一九五五年是日本经济恢复时期。这个时期日本工业在改造现有设备基础上得到了恢复。一九五五年以后日本经济进入新的发展时期。这一时期日本经济实现了世界罕见的高速度发展。有必要把这个高速度发展时期分作几个阶段进行考察。一九五五至一九六〇年是战后日本经济高速度发展的准备时期。这一时期日本从海外大量引进了新的技术和机器设备。一九六〇至一九六五年是这些引进新技术的开花时期。日本在引进新技术基础上制造了大量生产设备并建立了大批量生产体制。一九六五年之后，这些新技术达到了结果时期。利用这些新技术生产的产品不断向国外出口。一九六五年以后，日本的国际收支得到了平衡并出现了大幅度的盈余。日本经济的高速度发展以一九七三年石油危机的出现而告终。一九七三年以前的十几年中，日本经济的增长率逐年超过了百分之十。一九七三年以后的经济增长率降为零，近几年平均为百分之五至六。在今天的报告中不涉及一九七三年以后的经济情况。

一九五五年后日本进入高速度发展时期，机械工业在这一时期里起到了重要作用。日本机械工业的发展是使日本经济实现“良性循环”的纲。机械工业使日本经济实现“良性循环”的原因有四点。第一，促进工业生产能力的扩大。第

二，实现了国际收支平衡。第三，解决了失业问题。第四，提高了国民生活，现就这四点逐项加以说明。

第一，机械工业为工业提供了大量资本货物（生产设备）。由于机械工业提供了新的优秀机器设备而大大加强了工业生产能力。日本经济在一九五五年以后，以工业生产为中心实现了高速度增长。

第二，由于增加机器出口而使国际收支得到了平衡。一九五五年以后的初期，机器进口急剧增加，以后虽在继续增加，但增加幅度不大。与此相反，机器出口的增长速度极为显著，因而使国际收支由赤字转为盈余。在经济高速度发展时期，日本出口年增长率最低为百分之十二，最高到百分之二十，平均年增长率为百分之十四至十五。机械工业的出口增长率超过了日本全部工业品出口的平均增长率。举出一个指标，在一九五〇至一九五五年日本机械工业还不发达时期，机械工业出口占日本全部出口总额的比重只不过百分之十一。后来由于机械工业的发展，一九六二年机械工业在出口总额中所占的比重上升到百分之二十九。一九七〇年已占日本出口总额的百分之五十四。这一时期在世界贸易中机械工业的份额得到了急剧增加。今后的世界贸易中机械工业必将仍有很大增长。中国为获取外汇就要和世界贸易发展趋势相适应，努力增加自己的出口。

第三，由于机械工业的发展而使机械工业的就业人数大量增加，从而解决了日本多年来的失业问题。这种说法可能有些过分，日本失业问题的解决不仅靠机械工业的发展，而且和纤维杂货、钢铁、制铝以及城市商业等部门的发展是分不开的。举一个指标，一九五〇年机械工业在全部工业就业工人总数中的比重为百分之十七，一九七〇年上升为百分之

二十九。这个数字仅仅是在机械工厂中就业的工人人数。机械工业的发展还可导致钢铁、制铝、化工等很多有关工业的发展。特别是耐用消费品，如轿车、电视机、电冰箱等家用电器增加后，这些商品的销售店大量增加。与此相适应，修理网也必然随之扩大。虽不能准确计算，但由于机械工业的发展而使材料工业、修理工业及商业的就业人数大大增加。日本从明治以来持续百余年的城乡潜在过剩人口，到了一九六五年发生了变化，以一九六五年为分界线，劳动人口由过剩变为不足。机械工业就业人口的增加在这种变化中起到了重要作用。

第四，在提高国民生活中的作用。随着机械工业的发展，继缝纫机、照像机、收音机之后，电视机、电冰箱、电气清扫机等得到了普及。最近十年来一般家庭都买进了小轿车。小轿车的大量普及带来了交通混乱。因而这种普及究竟算不算国民生活的提高还是值得研究的。但毕竟家庭的小轿车数量是增加了。在国民经济高速度发展过程中劳动者的收入也增加得很快，因而扩大了耐用消费品的市场，市场扩大又推动了耐用消费品制造业大批量增加生产。大批量生产导致产品成本下降。成本及价格下降又进一步扩大市场并推动了这些部门生产的发展。

前面简单介绍了机械工业的发展在日本经济发展中的作用。

**（二）日本机械工业迅速发展的原因** 从日本机械工业发展史中可以看出，第二次世界大战前日本机械工业的发展水平并不算高。二次大战中以军事工业生产为基础，日本机械工业得到了迅速发展。日本投降后，机械工业几乎处于崩溃状态。机床及钢铁厂等虽然技术落后，但设备还是残留下

来了。一九五五年之前，利用改造战争期间的残留设备而扩大了机械工业的生产能力。一九六四年日本政府科学技术厅发表了《技术白皮书》。白皮书中指出，当时日本工业技术水平比欧美先进国家落后了十至十五年。这成为日本政府、私人企业引进海外新技术的推动力量。很多企业积极搜索外国技术情报，想尽快地引进新技术在竞争中取得胜利。日本机械工业取得迅速发展的最大原因在于积极地从国外引进了新的技术。一九五五年日本企业开始与外国签订技术合同，其中包括买专利、技术诀窍、设计图纸等技术合作项目。一九五一至一九七〇年二十年里日本与外国签订的技术合同件数达八千三百多件。其中包括了钢铁、制铝、塑料、电机、运输机械等各个工业部门。引进范围之广达到了一到日本就可以看到世界上所有最新技术的程度。可见，日本企业在竞争中引进了大量新技术。在引进总项目中最多的是机械工业。这是从普通机床到汽车、造船、发电机、重电器、计量器、通讯机械等各方面的工业机械。

除了技术合作外，很多企业大量地从国外引进了先进机器设备。在日本，一个企业买进先进设备后，机器制造商就从国外制造商相应地引进了这方面的生产技术。例如一九五五至一九六〇年日本钢铁工业大企业竞相从国外买进了连续轧钢机。白川岛播磨、三菱重工等机器制造商就从国外引进了这方面的生产技术仿制生产。这样，第二台、第三台同样的连续轧钢机就能自制生产了。汽车工业也是这样，为了扩大生产需要的专用生产设备，由汽车厂从国外买进，国内的机器制造商又从国外引进生产这种主要设备的技术图纸仿造生产，使之国产化。通过这种形式，机械工业在不断引进设备的同时掌握了外国的新技术。对此，政府也从政策上予以



支持，对需要引进技术的企业优先拨给必要的外汇。当时日本国际收支正处于困难时期，在进口方面实行着外汇配额制。因为签订合同后要支付外汇，政府就优先拨给外汇。从这些情况中可以看到，为了全面地发展技术，不仅是机器制造商，而且和用户之间必须不断进行技术交流。战后日本为了弥补技术上的差距而努力在各企业间共同合作互相交流技术，取得了很好的效果。日本各工业部门有各自的工业团体。例如，电子工业有电子工业协会；钢铁工业有钢铁工业联盟。这种协会团体中的成员既互相竞争又彼此合作，使技术人员集合在一起研究技术革新问题。通产省也有电子工业科、钢铁工业科、化学工业科等。这里的工作人员也在不断研究各种行业的新技术、考虑各个工业部门的技术进步与发展方向问题。我不了解中国的实际情况，但我在考虑，中国政府各工业部及其所属的公司、工厂，在各部及各公司、企业间，生产机床及使用机床的厂家之间是否充分进行了技术交流，有没有这种横的联系。属于一个部或另一个部的工厂，引进新设备后能否与生产同类设备的技术部门进行技术交流，共同研究开展国产化问题。再如，炼钢厂的机械有的由炼钢厂自己生产。但是这些炼钢厂并没有生产这种机械的专用设备而且又没有专业技术人员，因而不利于发展技术。总之，只有垂直关系而无横的联系，这会成为发展技术的障碍。

促进机械工业迅速发展的第二个原因是，需要很多零部件组装的机械工业，如汽车工业、电视工业的急剧发展。它对机械技术的发展做出了很大贡献。以汽车工业为例，从手工生产发展为大批量生产体系的过程对日本工业技术的发展起到了很大推动作用。

首先，由于汽车工业要求高级专用机床设备，因而对机

床工业的发展起到了推动作用。例如，生产一个零件时用普通机床切削既拖长时间又浪费材料，于是出现了精密锻造与精密冶金技术。构成汽车的零部件的质量也大大提高了。零部件的批量生产得到了发展。各种零部件的规格化使专门工厂能进行批量生产。在生产上又发展了以电子计算机来控制汽车装配流程及全部管理体系的生产技术。汽车要由一万多个零部件组装起来，任何一个零部件不合规格都会影响汽车的性能。因而对于各种零部件的质量要求越来越高。汽车工业的大批量生产使汽车生产体系有了很大发展。

最后指出，在汽车的大批量生产中材料必须符合规格。如果特殊钢不好就容易发生故障，钢材质量低会影响底盘，也会使车体过重，锻造时又容易发生废品。材料和机械的发展是密切相关的。日本的汽车厂能一次冲压出非常复杂的车体。这是由于汽车工业与钢铁工业的联系非常密切，钢铁工业为汽车工业提供了优质钢材的结果。

日本的大汽车制造商有日产、丰田。它们年产汽车三百至四百万辆。日产、丰田的本厂只生产内燃机等汽车主机及进行组装。其余零部件由几十家系列工厂来生产。本厂对零部件质量要求很高并使零部件能大批量生产以降低生产成本。

以上，说到了大批量生产如何促进了机械工业技术水平的提高。

补充一点，机械工业中有巨大的康采恩。在日本大的机械制造商有三、四十家。例如，日立制作所，东芝电气、三菱重工业、石川岛播磨等大公司。还有松下电器公司。这三、四十家大公司占全国机械工业总产量的一半左右。日本的资本集中和生产集中程度都很高。例如，日立制作所有三

十二家工厂，七所研究所，资本系列公司有三十多家。日立制作所生产的产品有发电机、重电机、家用电器、电子仪器、运输机械、计量器、一般工业机械等等。各种产品中凝结着不同技术及技术应用的成果。不同企业在生产各种产品中发生了横的技术交流。这种生产体制促进了机械工业技术的发展。不仅在日本，西德、美国等也有这种巨大企业，在中国这样社会主义国家不适宜也不可能建立那种综合机械企业。但在机械工业比较集中的城市也可能成立一个大的机械公司。

提出这个问题的原因是，资本主义国家正致力于技术进步的不同形式的联系和情报交流。在社会主义国家也有必要研究采取什么样的体制来推动这种联系和交流。

总起来说，战后日本机械工业迅速发展的原因集中地体现为引进了先进技术的结果。在战后技术进步中企业的技术人员与管理人员起到了很大作用。数量很多、教育水平比较高的熟练工人在技术进步中也起了很大作用。另外，如果没有企业间竞争的话，日本机械工业也不会有这样巨大进步。竞争是推进日本技术进步的强大动力。技术落后经不起竞争的企业就要遭到淘汰。

以上，简要地介绍了日本机械工业的发展。

**（三）关于中国如何发展机械工业的建议** 我对中国情况不了解。但是中国有句成语是“旁观者清”。所以，我从外面来看中国机械工业的发展也可能有的地方看得清楚一些。今年我已经三次来过中国，每次得到了参观中国机械工厂的机会。但参观的地方也只有北京、上海，对机械工业比较发达的武汉、沈阳、长春等地还没看过。看到的项目也仅限于汽车的内燃机厂、机床厂等。所以，以我这些粗浅的经

验来谈论中国机械工业并作出评价是不太合适的。

第一，机械工业对实现中国的四个现代化的重要作用。

提出《经济发展中机械工业的作用》的命题，是因为认识到机械工业对于实现中国的四个现代化很重要。从发展工业，提高劳动生产率、降低机械生产成本、增加机械工业品出口，满足国内消费要求，增加就业等各方面说来，发展机械工业都是很必要的。我虽然只是通过粗浅的参观学习，但我认识到中国机械工业的建设发展已达到了相当高的水平。我在报告开头中讲过，中国机械工业的发展已相当于日本经济高速度发展准备时期的水平。为了准备机械工业新的发展，虽然需要改革现有的设备，但同时从国外引进新技术和新设备尤为重要。为此，首先要不断搜集国外的技术情报。据我了解，中国粉碎“四人帮”后，各部各工厂在搜集国外技术情报方面是很热心的。但如果各自分散去搞则效果不大。应加强横的联系，共同努力才能提高效率。这种联系包括机械工业各部门间的联系以及机器设备制造厂与用户之间的联系。要建立这样一种体系，便于深入了解需要从海外引进什么样的技术与设备以及如何加速推进国产化。

第二，加强先进机械工业企业间的竞争。

有必要加强先进机械工业企业间的竞争，促进先进机械工厂技术的进步，进而培养出技术尖子。我们看到了中国优秀的机械工厂拥有比较好的机床，但很多机床已经使用了十至十五年。为了机械工业的发展，有必要更新这些机械设备。日本工厂也并非不使用已经超过了十年、二十年的机床，但是在主要工艺中使用的机床一般都是比较新的。例如，在同样机械加工中，机床的转速和精密度都有了进展，可以同时加工几个零部件并采用数控装置等。总之各方面都有了很

大进展。旧的机床尽管买的时候很新，但随着时间的流逝在转趋老化，必须用新的技术设备进行更新，而把用过的机器转给地方工厂。这样，先进工厂可以使用具有最新技术水平的机床而把更换下来的机器让给其他企业，从而有利于加速中国机械工业的发展。更新下来的机器设备转给比较后进的企业之后，也有可能提高这些企业的生产技术水平。我们参观了一些工厂，看到了工厂的固定资产折旧率很低，因而机器的使用年限过长。这些机器是以物理耐用年限（例如十至十五年）为前提而计算折旧率的。在技术停滞时期采用这种折旧办法是可以的；在技术进步快的时候必须考虑在短时期内完成机器的折旧，否则工厂技术进步将会停止。现在日本机器的法定折旧期平均为十一年左右。当然到了十一年，机器并非已破烂不堪无法使用。但由于技术进步快，所以要尽量加速机器的折旧期，并用新的技术设备来进行更新。注意机器的使用维修当然很重要，但这不等于折旧期限要很长。因为这将影响技术进步。看到一些工厂，其中盈利很高的工厂不一定有更多的机会去更新技术设备，高利润与技术更新之间还看不出有什么联系。去年制订了从工厂利润提成中建立工厂基金的办法。现在工厂基金可能用于工人奖金及建筑工人住宅等福利事业，这对发挥工人的积极性很重要。但我认为这些作法对工厂的生产发展还是有限度的。我建议随着生产的发展和利润的增长，应从高利润中扣除折旧费后，使企业能自主地增加设备投资，以便更新和引进新技术。有必要制定一种制度，生产好盈利高的企业能更多地更新设备提高技术水平。这将使技术人员和工人的劳动积极性进一步得到发挥。

第三，加强汽车生产现代化的重要性。

为了使社会主义计划经济的优越性不仅在理论上而且在现实中得到落实，有必要在汽车工业方面进行一次大的改革。这就是：

（1）整顿汽车的品种，统一汽车的标准型号。要使汽车生产更加集中，零部件通用化；通过大批量生产来降低汽车生产成本。

（2）要不断设计新型汽车，改进汽车工业的材料及零部件供应，培养汽车工业技术人员，聘请外国的汽车专家为顾问。

在生产方面，要改进汽车工厂的流程作业，选用优秀机床，组织零部件的专业化生产。

（3）按地区建立汽车专业公司。各地区都以主力工厂为中心建立装配厂和修理网。

汽车工业能加强运输能力，通过扩大运输及发展旅游又可以增加外汇收入。

有必要制订全国规模的汽车工业发展计划，这将成为打破官僚主义的一项措施。

## 对中国机床工业发展的一些看法

（一九七九年十月二十四日下午在座谈中，向坂介绍了日本机床工业实现现代化的过程，并对中国机床工业的发展提出了一些看法。）

二次大战后，日本设备陈旧，普通机床多。一九五一年，机床工业部门拥有的机床中，役龄十至十五年的占百分之六

十。五十年代，钢铁、汽车、大电机、造船等工业，都要求供应新的先进设备。好设备没有好机床是制造不出来的，而日本机床工业落后，远远不能适应需要。机床厂多数是中小企业，技术装备差。所以，用户只好大量进口机床。一九五四、一九五五年期间，日本工业新增添的机床中，百分之六、七十是进口的。进口的机床中也有车床，但多数是磨床、镗床、铣床等精密机床。

为了改变机床工业的落后状况，当时确定进口机床主要目标是：

（一）进口能够提高生产效率的机床和生产工艺，包括高速车床、多轴自动车床等高效能机床，各类专用机床，大型机床、冲压设备，以及精密铸造等少、无切削工艺。

（二）进口能够提高产品质量的机床，如精密机床，高精度磨床，精密镗床，工具磨床等。

一般是先由使用机床的产业部门进口先进机床，然后机床制造厂引进技术，进行仿制，实现国产化。机床工业引进技术，不是同外国签订长期合同，而是买图纸、专利，或者仿造进口的机床。这样，机床工业现代化就要有一个过程。日本机床工业达到国际先进水平，只是十几年以前的事情。一九六五年以前，机床进口还相当于国内机床产值的百分之四十至五十。一九六五年以后的近十几年，机床工业发展很快，不但能够生产高性能的机床，而且具有日本的特色。近来则大量生产数控机床。机床工业迅速发展的重要原因，是汽车、电视、手表、收音机等机械工业的大量生产，起了促进作用。

向坂说，他参观了南京、上海、北京的一些机床厂，觉得设备太陈旧。多数机床都是一九五四、一九五五年期间

安装的。上海机床厂生产性能较高的机床，还有个几十人的研究所，算是比较先进的企业了，但设备也是比较陈旧的。这个厂对设备很爱护，维修得很好，但要生产高精度的机床，光靠这个是不够的，应当再进口一些高级的设备。即使先进的机械制造厂，也不能停留在原有水平，因为技术发展很快，技术进步慢就要落后。象上海机床厂这样的企业，只要进口一些先进设备，就可以制造出高级精密机床，对整个建设事业是十分有利的。而且更换下来的老设备，还可以继续利用。

要进口先进设备，进行设备更新，就需要一定的资金。其来源，一个是折旧费，一个是新的投资。上海机床厂利润不少，但都要上缴，折旧费也大部分上缴，自己想买新设备也办不到。日本法定机械使用年限平均为十一年，折旧率超过百分之八，而且折旧费全归企业支配。此外还有大量投资。一九五五至一九七三年期间，投资总额超过折旧费。

（当问到日本既高度重视设备更新，又尽量利用旧设备，到底如何处理两者关系时）日本也利用旧设备，但关键部分要用新的先进设备。以化学工业为例，有些一、二十年的老化肥厂，没有发展前途，设备用完了也就算了，不用搞设备更新。而有前途的工厂，则要更新设备，或者建新厂。

## 对中国经济发展计划的建议

（日本经济专家大来等第二次来华时多次谈到国民经济计划问题。一九七九年十月二十五日上午，在座谈中，向坂又作了比较系统的介绍）



**（一）日本的计划制度** 日本是资本主义经济，主要是靠市场调节，但政府和企业也很重视计划的制订。

日本政府制订国民经济发展计划的目的是：确定经济社会向什么方向发展；确定经济发展的重点和采取的政策手段；对家庭、企业活动进行指导。日本政府一般是制订五年计划，最近制订的是七年发展计划。从一九五五至一九七九年的二十多年间，日本共制订过九个计划（包括最近的一九七九至一九八五年的七年计划），可见是每个计划都没有在整个五年间实行过，大约二、三年就要修订或重新制订一次。主要原因是由于经济景气性变化和海外经济情况的变化，准确预测和展望比较困难。

每次计划都有着不同的目标。战后日本经济全面崩溃，各行各业都需要恢复和发展，而当时国内提供的投资和美国提供的援助都很有限，在这种情况下，战后初期采取了倾向性投资方针，牺牲其他方面的发展，重点保证煤炭、钢铁、电力、交通运输方面的投资。由于这些行业的发展，也带动了有关行业，对日本经济的恢复和发展起了杠杆作用。一九五五年以后，计划的主要目标是建立自力经济，减少失业，发挥经济增长潜力，增加出口，实现收支平衡。计划中对企业的潜在能力估计不足，实际发展超出了原来的设想。一九六〇年制订了国民经济所得倍增计划，当时估计年增长率为百分之七、八，实际上达到了百分之十以上。在国民经济高速发展中，企业生产活跃和公用设施落后、环境污染等许多矛盾暴露出来，一九七〇年开始又进行调整。一九七三年石油危机后，增长率下降，进入经济稳定发展时期。

在经济稳定发展条件下，如何提高国民的福利，对国际

经济发展作出贡献，就成了制订计划的主要课题。一九七九至一九八五年的七年计划的主要指标是：在预测世界贸易平均每年增长百分之五，日本每年劳动力增长千分之七的前提下，国民生产总值每年增长百分之五点七，工业生产每年增长百分之五点六。这两项增长率相近，说明日本的工业化时代已经结束。政府对于公共事业的投资增加，约占政府和民间总投资的三分之一，七年共二百四十万亿日元（地皮费占百分之二十），每年增长为百分之六点九。在公共投资中，环境卫生、文教费用、公共住宅、福利设施等占百分之三十；交通通讯占百分之四十五；国土保护、农林渔业等占百分之十五；调整费占百分之二，还有一些其他小项目。社会保障要加强，养老金和对残废人的补贴，要赶上欧美国家。因此，政府财政负担加重，税收和社会保险费要增加。零售物价每年上涨率为百分之五；批发物价每年上涨率为百分之三。完全失业率（一个月三周没有收入的劳动人口所占比率）由一九七八年的百分之二点二到一九八五年降为百分之一点七。消费倾向（消费开支与存款之比）由一九七八年的七十九点三比二十点七，到一九八五年变为八十三比十七，由于经济增长率下降，企业投资减少，希望增加消费。国民收入分配中，劳动收入占百分之六十五，财产收入（利息、地租等）占百分之十二，企业收入占百分之二十以上。另外计划指标还有国民总支出，海外剩余、国民生活设想等。这些都是通过经济计量模式和产业关联模式（投入产出法）计算出来的。

为实现七年计划，将采取五个方面的措施：第一，充分就业，稳定物价。日本现在的退休年龄为五十五至五十七岁，想推迟到六十岁，解决老年人和中年以上妇女的就业问

题；同时，全面推广一周五天劳动日制。第二，稳定和充实国民生活。第三，对国际经济发展做贡献。第四，保证经济稳定和加强经济发展基础。第五，重建财政。一九七四年为增加公共投资发行了大量公债，一九七九年一般会计开支公债占百分之三十九，银行消化不了（注：日本政府公债一般派给银行认购）。为避免通货膨胀，一九八〇年准备减少公债发行，增加一种一般消费税，但国民反对，为此自民党在竞选中得票减少。

**（二）制订计划机构和程序** 制订计划的中心机构是政府企划厅的综合计划局。下面有从各个有关部门选派的计划官十多人（课长级），各课下面有几个事务官，参与计划的具体工作。内阁有经济审议会（政府咨询机构），经济展望和计划由审议会提出方案，下属由六、七名专家组成的计量经济委员会搞出计量经济模型和投入产出模型，再由企划委员会（二十人左右）根据模型编出计划草案。这些委员会的委员都是各界有识之士，具体工作由计划官做。计划提出后由内阁阁僚会议讨论通过，予以公布。大藏省参考五年计划作出每年预算，其他有关省（厅）也据此作出长期展望或每年计划。公用设施发展计划受政府计划约束，由有关省（厅）和大藏省交涉确定。而民间企业是参考政府各部门提出的计划、展望以及民间研究机构的有关资料确定自己的发展计划的。例如，通产省希望民间企业参照它的长期展望，拟定各自的计划。

各部门的年度预算要在头年的八月提出草案，然后同大藏省交涉，十二月底大藏省提出方案，元月二十日召开国会通过草案。

**（三）对中国经济发展计划的建议** 中国是在和平的环

境下进行建设，应力求综合平衡发展，把投资集中到某几个重点工业部门的做法是不明智的。至于那些部门应以怎样的顺序安排，要从长远战略考虑。为了积累资金，扩大出口，满足人民生活需要，当前发展轻工业是必要的，重工业的发展稍推迟一下，这也是个战略。对中国长期经济发展来说，钢铁、化纤、化肥生产无论怎么说都是重要的，电力、水利、交通运输也是很重要的。轻工业投资少、见效快、盈利高，能出口，从这些方面考虑是对的，但也要考虑其他因素。当前，各国对纤维产品的进口，都采取了限制政策，出口国之间的竞争很激烈，轻工产品能否更多扩大出口要考虑。机械加工产品和纺织品相比，将来出口更容易些。钢铁工业发展的情况，影响的部门很广泛，钢铁工业的发展对其他工业部门的发展会带来许多便利条件。重工部门建设周期长，如现在忽视这些部门发展，将来会使国民经济发展陷于新的停滞。在制订计划时，要把短期和长期结合起来考虑。钢铁和机械工业从长远考虑应作为重点发展才好。

**小林实：**

## **对中国利用外资的意见**

（这是一九七九年十月十五日上午在座谈会上讲的关于利用外资的问题。）

### **（一）日本在经济高速发展时期的资金是怎样解决的？**

日本经济的高速增长是通过大量投资实现的。而所需资金则绝大部分依靠积累。外国投资占很少数量。日本发展经济注重于积累，美国则注重于消费。从一九五五至一九七〇年期间，日本的经济增长率为百分之十点三，美国为百分之三点四，日本为美国的三倍。这期间，民间设备投资总额在国民生产总值中的比重，日本占百分之三十九点五，美国只占百分之九点五；私人消费部分日本占百分之四十四点八，而美国占百分之七十一一点三。

而且，日本注重资金的有效利用率，做到花钱少，收效大。

### **（二）中国实现现代化有哪些特殊性？**

中国现在进行现代化建设，同日本经济高速发展时期的条件不同。首先是时代条件不同了，两国本身条件也不同。

中国建设中最大的问题是资金问题。如何筹集足够的资金？1.加速提高国内的劳动生产率，增加储蓄；2.更有效地利用外资；3.提高资金的利用率。

日本在经济高速发展时期所利用的外资只占总投资额的百分之一、设备投资总额的百分之二、三（见附表）。主要因为：当时国际金融市场不够发达；日本信誉低下；日本企业怕被外资吃掉；国内积累率较高。

中国可更多地利用外资，因为：1.工业国已不象战后恢复经济那样需要资金，现在资金多，各大银行积极向发展中国家提供贷款，更愿向中国投资和贷款；2.现在国际上对中国的信誉评价很高；3.现在的设备成本比战后大大提高，进口设备光靠国内资金是不够的；4.现在世界通货膨胀在继续着，可相应地减轻还债负担。

### （三）如何利用外资？

1. 外资的引进和管理，一般的考虑方法是：

（1）根据出口收汇能力把还本付息额控制在一定比例，以此决定借款额。

（2）努力扩大出口收汇和非贸易外汇收入。

2. 外债偿还能力的测算方法有以下几种：

（1）当年的还本付息/当年的外汇经常收入 = 偿债率。  
这一比率的界限一般为百分之二十。

（2）债务余额/国民生产总值

（3）债务余额/出口额

（4）经常收支逆差额/进口额

（5）外汇储备额/进口额

（6）可（或“不可”）削减进口额/进口总额

3. 对中国借款的测算：

根据中国公布的计划数字和以下几个计算前提进行测算。

计算前提：（1）不包括石油的出口和非贸易收入，预

计年出口收汇增长率为百分之十七或百分之十四；（2）进出口物价上涨年率为百分之七，石油价格上涨每年百分之十；（3）借款条件为年利百分之八，第四年开始每年等额偿还，七年还清。

测算的结论是，中国在一九七八至一九八五年间，可以买进三百至四百亿美元的成套设备，可以相应地借入外债；债偿率约百分之七到百分之八。债偿率到一九八七年为最高点，达百分之十二点八到百分之十七。但外汇收入的年增长率要达到百分之十七，是很艰巨的，到一九八五年出口收汇要将近三百亿美元；按百分之十四的增长率计算，一九八五年出口收汇也得二百六十四亿美元。

#### 4. 从哪里筹措外资？

由政府出面向外国政府或国际机构借款的条件较为有利，例如，一九七六年向发展中国家提供官方贷款的年利平均为百分之五点六，期限平均长达二十二点八年。但这种官方贷款受贷款国财政预算的限制，而且手续较繁杂。

民间贷款的优点是手续简便、费时较少，也不受政府预算限制，但利率较高，期限短。例如一九七六年向发展中国家提供民间贷款的利率平均为百分之七点九，期限平均为七点七年。

最近出现官民联合贷款的新方式。

由于世界性通货膨胀持续发展，现在利率水平相当高，银行贷款利率没有百分之五到百分之六的，即使利率低些，必定会在其他方面捞回去。

小林实认为，政府贷款与民间贷款掌握在一比一的比例较好。

#### 5. 借哪种货币好？

现国际市场上汇价变动大。汇价变动，在短期内是汇兑供求关系和投机情况的反映，在长期内是表明各国间的物价差距。

汇价变动对借款人有影响。比如，日元贬值时借用日元，当日元升值时还款就吃亏了；反之，日元升值时借用日元，如日元贬值，借款人就占了便宜。

借哪种货币好，要从汇价和利率的趋势考虑。为分散风险，可同时借入几种货币，或根据将来的主要贸易对象的比重来选择货币。

#### 6. 提高资金利用率很重要：

按照积累率 = 经济增长率 × 资本系数的公式计算，在积累率一定的情况下，资本系数越低，也就是说资金利用率越高，经济增长速度就越快。如果中国不采取提高资金利用率的措施，资本系数可能是五，如保持百分之二十二点五的积累率，利用外资达到国民总产值的百分之二、三，经济增长率只能达到百分之四点五。再想提高发展速度，就得提高积累率或利用更多的外资。



附表

### 日本产业投资来源表

单位：上面为亿日元  
下面是百分比

|         | 战后<br>复兴期<br>1952—55 | 第一次高<br>速发展期<br>1956—61 | 调整期<br>1962—65  | 第二次高<br>速发展期<br>1966—70 | 发展到发达<br>国时期<br>1971—76 |
|---------|----------------------|-------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|
| 合 计     | 15,318<br>(100)      | 40,340<br>(100)         | 86,140<br>(100) | 194,676<br>(100)        | 332,071<br>(100)        |
| 企业内部资金  | 6,887<br>(45)        | 16,694<br>(41)          | 35,315<br>(41)  | 107,878<br>(55)         | 189,052<br>(49)         |
| 股 票     | 1,314<br>(9)         | 3,885<br>(10)           | 6,103<br>(7)    | 5,832<br>(3)            | 10,477<br>(3)           |
| 公 司 债 券 | 308<br>(2)           | 1,418<br>(3)            | 1,675<br>(2)    | 2,641<br>(1)            | 7,304<br>(2)            |
| 国内贷款    | 6,509<br>(44)        | 18,113<br>(45)          | 42,213<br>(49)  | 77,586<br>(40)          | 173,066<br>(45)         |
| 外 资     | —                    | 230<br>(1)              | 834<br>(1)      | 739<br>(〇)              | 2,172<br>(1)            |

## 关于中国经济建设 和资金的有效利用问题

(这是一九七九年十月二十三日在学术报告会上的讲演)

首先，我想说明一下为什么选定了这个题目。

我所在的日本兴业银行是对日本一些主要的大企业长期提供设备资金贷款的专业银行，由于对设备投资的贷款期限

都需要一、二十年，还要承担各种风险，所以作为民间银行，从事这种业务在世界上也可说是屈指可数的。当时，怎样把仅有的资金合理地加以分配曾经是一件相当艰苦的工作。我想，这些经验对于中国今后的经济建设可能会有些参考价值的，所以在此作些介绍。

发展经济的根本含义就在于扩大就业和提高劳动生产率。因此，广大的劳动者将在何种程度上以认真的精神真心实意地投入生产，乃是发展经济的基本问题。但是，人们仅靠双手劳动的效果当然是有限的，因此，为了提高劳动生产率就必须进行设备投资，也就必须有资金来作保证才行。这一事实不论在社会主义国家还是在资本主义国家都是一个共同的真理。有些社会主义国家极力否定资本家的作用，因而我担心这样就有可能使人忽视资金的作用和对资金的有效利用。例如在中国，企业得到的设备资金及库存资金都是由财政资金中拨给的，因而企业没有要偿本付息的压力和义务以及由此带来的苦恼。这种制度的缺点就是容易使企业不注意考虑有效利用资金的问题，因而容易产生大手大脚地使用资金的思想。作为生活在资本主义国家，特别是正在从事银行业务的我来说，对中国在有效利用资金的方法上抱有很大疑问，因此我今天大胆地选定了这个讲题。

黑板上写着一个英国经济学家哈罗德教授提出的关于经济发展同投资之间关系的公式：

经济增长率 × 资本系数 = 投资率

经济增长率 —— 国民生产总值增长率

资本系数 —— 增加一定量的国民生产总值所需要的资本量

投资率 —— 投资在国民生产总值中占的比率

这个公式表明一个国家的经济发展速度取决于该国将把全国收入中的多大部分用于投资，以及怎样有效利用这些资金这两个问题。我认为这个公式对于社会主义国家也是一个不可改变的法则。因而可以说，为使中国更有效地进行经济建设，能筹集多少资金和怎样灵活而有效地使用这些资金是两个重要问题。这里我想再强调一下中国今后的经济建设资金问题，这将是一个比当年日本的资金问题更为重要的问题。比较一下中国和日本经济的特点，日本的经济情况是有一亿人口，并且得天独厚地具有良好的港口。日本之所以能够实现高速发展，是因为它把工业都集中在太平洋沿岸地带（我们日本人称为东海道狭长地带），也就是在东京、名古屋、大阪这三大地带，从而能节约使用社会性资本。而中国则是一个有近十亿人口的大国，土地辽阔，它没有日本那样长的海岸线，不可避免地要分散成很多地区来发展经济，因而就要在很大程度上利用陆上运输。这在资本的有效利用上也是个重要的问题。水路运输需要在船舶和港口上进行投资，但中途可以利用湖、海、内河等天然水路。但在陆上运输时，就有机车、货车、车站及铁路和公路的建设问题，这都需要巨额投资。在海上运输时，一次可以运载大量货物，而在陆上运输这样多的物资就需准备大量的卡车和货车。在广阔的地区进行经济建设，还有电力输送线路和通讯网路的问题等，也都需要大量的社会性投资。这都表明中国和日本在基本条件上有很大的差别。

还有一个很大变化就是在六十年代日本高速度发展时期，各种设备的建设费用都很低廉，而在石油危机之后，世界性通货膨胀急剧发展，现在设备的建设费用同过去四、五年相比，上涨了二、三倍。可以预见这对中国今后进行经济

建设是个很大的负担。从这个理由来看，我认为，中国在经济建设中应该比日本更要重视资金问题。

怎样来对待这样庞大的资金需要，归根结底要看能筹集多少资金和怎样有效利用资金这两个问题。前一个问题，即如何确保资金数量方面，重要的问题在于国内能筹集多少资金。回头我还要谈引进外资的问题，但现在大概可以肯定说，今后中国资金的百分之九十以上要依靠国内筹集。中国过去资金的筹集主要依靠政府直接收缴企业利润和工商税，从最近中国的政策来看，也正在向着增加个人收入的方向发展。那么也就必须考虑如何调动个人储蓄存款这个问题了。这种从国内收集的资金将成为中国经济建设的主要资金来源。还有，在利用外资方面我看可能性也是很大的。日本在高度成长时期并没有利用多少外资，企业所需资金总额中只有百分之一是靠外资的。如果只就设备投资计算，外资只占百分之二、三。其中主要原因有三个：第一，当时各发达国家都处于战后复兴时期，需要更多的国内资金，银行对国际金融业务不积极。第二，当时日本的经济地位很低，信用也很低。大家知道，日本是个很小的岛国，几乎没有资源，不具备发展经济的条件。国际上自然会认为向日本贷款是危险的。第三，当时在国际货币基金组织（IMF）占统治地位的形势下，汇兑方面采取了固定汇率制。当时是为使外汇汇率保持稳定，如某一国家在国际收支中出现大量逆差时，国际货币基金组织就出面进行各种政策性的指导。作为日本，当时很不愿意招致这种损害信誉的事态，所以非常重视自己的国际收支平衡，创造不必多借外资的条件。

这些条件正如大米先生所说，最近大有变化。主要是：第一，各发达国家的银行由于国内已经没有多大的资金需

求，又有大量的石油外汇倒流等背景，对国际金融业务就特别积极起来了。第二，很多发展中国家大量借款，债台高筑，成了最近的重要话题。而中国借债很少，在国际金融市场上的信誉非常之高，第三，又由于中国是社会主义国家，即使借款很多也不必担心它的经济会受到外国资本的控制。第四，还有一个更重要的条件就是由于目前世界性通货膨胀正在发展，即使借了款，将来偿还时的负担很有可能减轻。

考虑到以上种种条件，中国有使用比日本更多外资的可能性。而且，更多地利用外资来加速发展经济会更为有利。但引进了外资当然就要根据合同承担还本付息的义务，否则就有受到债权国各种控制的危险。因此，能在多大程度上引进外资，就取决于中国能在多大程度上发展出口工业，以赚取外汇偿还本息。中国的资源丰富，人口众多，土地辽阔，自力更生地发展经济的力量是非常大的。最近听说中国在南方发现了大油田，由于国际石油价格上涨，出口石油资源是赚取外汇的有力手段。国际上对能够出口石油的国家的的评价很高。但我认为光靠出口石油是有问题的，很多产油国家由于外汇收入增加太多，过于浪费投资而导致了经济混乱。我认为：出口的基本问题还是以自己劳动，使本国工业产品在国际上具有竞争能力才行。这样看来，诸位先生如何努力使工业合理化，是发展中国出口工业的关键所在。为此，最初适当地引进外资，使设备和技术现代化，以这种增长的力量去扩大出口才是可取的战略。我希望不要把引进外资看成是一件轻松的事，而应看作是一种负担，为了还债应该倾注巨大的努力去解决如何发展出口工业的问题。这样，即使尽量地筹集了许多国内外资金，也还可能不敷应用。因此就必须要考虑如何有效利用资金的问题了。这一问题是与各方面的努

力相关的问题。

这里首先是研究把手头现有资金重点分配到中国经济建设中最需要的部门去。我们经常听说中国的工厂建设由于运输和电力配合得不好，而不能投产。例如在武钢，听说由日本运到上海的机械设备只需三天，而从上海运到武汉却用了八十天；武钢<sup>①</sup>建成后，由于电力供应不上，不能充分开工，这是对资金的最大浪费。如果这是事实，那么在向建设钢铁厂投资时，对相关联的运输、电力方面更应作为重点来分配投资。最近，中国正在大力进行工厂、住宅等基本建设投资，而感到水泥、砖瓦，木材等建筑材料不足，所以有必要加紧发展建筑材料工业。日本在战后恢复时期曾把电力、煤炭、钢铁、海运指定为四个重点产业，因而在原料和资金上也都重点地予以分配。这对后来的高速发展作出了很大的贡献。的确，在电力和交通运输方面的投资量很大，而且见效较慢，表面看来，这同有效利用资金是相矛盾的，但如果不充分供应资金给这些基础工业，其他工业的设备也不能投产。所以，这是必要的。这种需要大量投资的工业，在日本叫做资金密集型产业。对这些工业，要考虑到建设周期，并预测今后需要的设备，从现在开始做准备，并且还要慎重地考虑资金的分配问题。

第二个有效利用资金的对策是要合理而有计划地进行设备投资。在日本，这些设备投资在多数情况下是依靠借款，然后按照规定的条件付息还债。为此，投资要具备以下三点：第一点，企业在制定投资计划时，就要慎重研究和严格审查这些设备能否顺利投产，设备建成后有关的原材料、能源、

<sup>①</sup> 指增速的冷、热轧等四个新厂而言——译注。

水、人力是否能准确无误地跟上去，以及它的产品有否充分出售的市场等等。第二点，为使投资的工程尽快建成，要慎重而充分地进行各种准备工作。场地、厂房的建设都要同基建单位订立合同限期完成；还要同电力公司、自来水公司等 进行交涉，确保如期供应电力和水。对于机械制造厂家，要考虑到厂房建成时能及时交货，而提前订货。不论是基建单位或机械制造厂家，如果不能如期履行合同规定的时间和任务，必须接受罚款。特别是对于这种资本密集型工业，工期本来就很长，如果拖期，就会浪费大量资金，因此必须对工期进行严格的管理。第三点，必须严格审查工程的内容，在设备投资中不要包括非必需设备，尽量把贷款数额限制到最小限度。

在不具备上述三点的情况下，就不能开始投资。不仅企业方面如此，作为银行对这种不周密的计划也不会给予贷款的。从银行来讲，既然借钱给企业了，如果不能有效利用，就有可能推迟收回本息的期限。

如何保证有效利用资金？第一点，在日本高速发展时期，凡是经过严格审查后开始的工程，都是昼夜加班的，争取迅速完工。第二点，在进行这种投资时，要明确规定由谁来承担执行投资责任的问题，对于没有能干得力领导干部的企业，我们是不会贷款的。如果该企业领导人对以前借钱开始的项目有拖延未完工的，银行也不会第二次对他贷款。在中国，对于使用宝贵资金开始的工程项目也必须要指定专人负责执行计划才行。经济建设资金必须专款专用，决不能挪用于其他项目，一定要把这种决心坚持到底。第三点，就是经常保持企业稳定的生产，如果因为没有原料、能源等而使设备停产，那就会造成很大的设备浪费。

这次我在上海听说工厂的原材料和半成品的库存率很大，固定资产款额同材料的库存数额几乎相等，这使我大吃一惊。按日本的比例，库存资产是一时，折旧后的固定资产是二点五。而且日本固定资产的折旧期限很短，这样看来，中国的库存量可能相当于日本的三倍左右。这应该说，不论是固定资产还是库存都应同样地讲求有效利用资金的道理。在这方面，中国有必要进一步进行合理化工作。

再有一个重要问题就是如何对待出现的事故。设备出现故障时当然要修理，但更重要的是要在平时细心注意，以保障不出事故。当万一出现某种事故时，要依靠平时的准备来迅速加以处理。因此要经常准备好具有修理能力的技术人员和备用零件等。听说中国修理一辆汽车要几个月，这在日本是不可想象的。在日本，到处都有修理服务站和备用零部件，一般的毛病可当场修完。即使是大修，一周时间也足够了。从修理方面来说，这次参观的印象是：制造厂家不细心检查产品，没有出厂检查制度，事后当然容易发生故障。也许因为中国物资缺乏，用户也不要求质量检查，但其结果却因修理而长期用不上造成很大的浪费。所谓有效利用资金就是在这些方面也要动脑筋，即对发生故障采取什么对策。当设备发生故障后，有时需要另外追加某一装置，也就是说稍为增加一点补充投资就可以大大提高整个设备的效果。但如果对这种补充投资都得一件件的向中央申请，并得等待下次预算的批准，这未免也太费时间了。

作为今后的问题，正如大来所说，为了培育出口产业就要采取能够迅速适应世界市场变化的体制，对于中国来说，有必要采取能够很快适应这种资金需要的体制。要想做到有效利用资金，必须在各个阶段都有各方面的人通力合作才能



办到；此外，我认为通过银行贷款方式来分配资金也是个有效的办法。也就是在使用国家宝贵资金时，应该负有按计划偿还本息的义务和责任。这乃是有效利用借款的第一步。采用这种方式，可由中央控制资金总额的大框框和大方向，同时把一部分小额资金的权力交给地方掌握，这样，有利于迅速解决很多问题，以及补充投资的问题。当然，对于还没有广泛发挥银行机能经验的中国来说，可以设想这种组织上的变化将会产生很多新的问题，但在设法解决这些新问题的过程中，也就会培养出人材来。另外，如果这种用资金控制的办法能走上轨道，就能避免将来由于中国经济高度发展，在产品大量生产时用物资进行控制所造成的困难。这对加强企业努力进行认真经营的思想是很有效的。听说中国已经设想从明年起也要通过银行贷款的方式提供企业资金了，我认为这对中国是一个很有意义的变化。但问题在于，中国朋友们怎样认识有效利用资金在中国经济建设中的重要性，也在于各位先生为了这一目的，今后能够作出多大程度的努力来改革银行资金方针以及各种制度。我认为中国的现代化今后能否取得胜利的重大关键就在于能否大动脑筋、多想办法来有效利用资金。我深切盼望着各位聪明的朋友们在这方面更多地提出新的设想，建立更好的制度和办法来！

## 谈消费资料工业的发展方向

（一九七九年十月二十五日上午，在座谈中谈了消费资料工业生产的问题。）

**（一）日本经济高速增长引起的消费变化** 随着日本经济的发展，人口大量急剧流入城市。一九五五至一九七〇年间，日本人口增加一千四百多万，城市人口却增加了一千五百多万，实际上增加的人口都流入城市，城市人口总数增加了百分之四十五。而且城市人口的居住小家庭化，城市户数增加百分之九十二。一九五五年平均每户五人，一九七〇年平均为三点八人。这都对消费结构带来很大影响。

一是吃穿方面西洋化了。日常服装西服化，民族传统服装“和服”仅作为礼服。饮食方面，由主要吃大米，转向吃面包，吃肉、西菜、西洋酒、咖啡等的比重也大幅度增加。

二是耐用消费品普及。家具和器皿一九七二年比一九五六年增加七点二倍，电气洗衣机、冰箱、电气除尘机、风扇，石油暖炉、彩色电视机已经普及，一半的家庭有小汽车。

总的趋势是，基本消费品满足后，有选择性的消费品大量增加（见附表1）

小林实认为，日本消费的变化，可以帮助中国考虑消费工业的发展方向。中国小汽车生产可以在今后一个时期不考虑。彩色电视有助教育和交流情报，洗衣机能减轻家庭负担，冰箱有利食物充分利用，应该有计划地加以发展。

**（二）消费资料工业的特点** 一是对消费资料的需求具

附表1 日本住户消费结构变化

(五万人口以上城市劳动者住户, 扣除涨价的实际消费)

单位: 日元

| 消 费 品 名 称    | 1956年  | 1972年  | 1972年为<br>1956年的<br>倍 数 |
|--------------|--------|--------|-------------------------|
| 饮 食 费        | 21,179 | 28,618 | 1.4                     |
| ○主 食 费       | 6,596  | 4,223  | 0.6                     |
| ○副 食 费       | 10,312 | 14,867 | 1.4                     |
| 其 他 费        | 4,271  | 9,528  | 2.2                     |
| 居 住 费        | 3,381  | 10,580 | 3.1                     |
| 家 具 器 皿      | 762    | 5,485  | 7.2                     |
| ○其 他 费       | 2,619  | 5,095  | 1.9                     |
| ○光 热 费       | 1,448  | 3,343  | 2.3                     |
| 被 服 费        | 4,700  | 9,337  | 2.0                     |
| 杂 费          | 15,752 | 38,769 | 2.5                     |
| 基础性开支 (注“○”) | 20,975 | 27,528 | 1.3                     |
| 选 择 性 开 支    | 25,485 | 63,119 | 2.5                     |

有多样化, 易耗品和耐用品的生产要统一考虑, 合理安排, 要求流通领域也要有相适应的结构。

二是消费者对于商品的知识是有限的, 要加强广告、宣传, 使之懂得为什么要买某种商品。再者要考虑安全和适用、操作简便而又易于维修。

三是对消费资料的需求变化无常, 随着收入水平提高, 对基础性的开支相对降低, 可选择性的开支相对提高。还要考虑赶时髦的流行变化。

这就要求建立一个消费者信赖的流通机构。认为只是把消费品交给消费者是不对的, 流通第一线最易于了解消费者的要求, 流通机构要把各种反映及时转给生产单位, 这是很

重要的。

消费资料工业生产规模越大，经济效果越好，而这又和品种的多样化和需求的变化无常相矛盾。这就要在保证商品多样化，有较强的适应性的前提下，尽量使零部件的生产标准化、专业化。如眼镜框，框子的大小、颜色，可以根据购买者的脸形和喜好生产，但连接螺丝可以按标准化生产。这样大批生产成本就低了，而且便于维护修理。

**（三）如何扩大消费品的出口** 当前，世界贸易的主要流向是经济发达国家向发展中国家输出钢铁、机械产品、化肥等；发展中国家向发达国家输出资源（特别是石油）、纤维制品、杂货等。中国的资源自给程度高，没有必要考虑象日本那样贸易立国，要从国内外经济条件的差别中培养本国的出口产业。当前出口的捷径可能是向经济发达国家和发展中国家市场出口纤维制品、杂货等劳动密集型商品和国际市场上急需的资源。五十年代后半期日本就是这样做的。在这个基础上逐步培养新型的出口工业。

开辟市场是十分重要的。要考虑国内市场同国际市场对商品嗜好的不同，社会主义体制下培养的企业又不善于掌握开辟市场的窍门，设置特别加工区及办合营企业是可取的。日本五十年代后半期对美国轻工、杂货的出口是占控制地位的，现在虽经营商品有了变化，但机构没有多大变化，中国可利用这些机构扩大中国商品在美国的市场。当然，他们要分享部分利润，但对打开市场是重要的；同时有的商品也可以增加对日出口（见附表2）。

出口商品开初价格低点有好处，在资本主义国家，名牌产品价钱高，销路好，不是名牌的没人买。所谓名牌，就是消费者对产品的信赖，是逐渐形成的。不是名牌的价钱低一

附表2 一九七八年日本主要消费货物进口情况

| 品 种        | 进 口 数 额<br>(百万美元) | 增长率 (%) |
|------------|-------------------|---------|
| 旅行用品, 手提包类 | 133               | 63      |
| 美术品、搜集品、古董 | 208               | 61      |
| 皮革衣服类      | 61                | 60      |
| 毛皮衣服类      | 109               | 48      |
| 鞋          | 193               | 39      |
| 轿车         | 413               | 36      |
| 录音磁带类      | 87                | 39      |
| 香水、花露水     | 22                | 32      |
| 玩具及游戏用品    | 88                | 32      |
| 金属编制的家庭用品  | 32                | 31      |
| 书籍、报纸、杂志   | 156               | 30      |

点, 创造消费者购买的机会, 经使用不错, 就会逐步变为名牌货了。还要特别注意产品质量, 一个产品的质量不好, 往往会影响一个国家所有产品的声誉。如果经过使用质量很好, 得到了消费者的信任, 价格再高一些也会有人买。

还要建立国际市场反应敏感的销售体制。在日本如发现消费者争相抢购某种商品, 厂家就会立即昼夜加班组织生产。如发现有的商品销售不出去, 也会立即减产或转产。而中国不是这样的, 有的商品积压库存很多。这种状况要改变。

向坂正男、小林实：

## 中国发展汽车工业 要实现大批量生产体制

（这是一九七九年十月二十四日在座谈中对发展我国汽车工业的意见。）

向坂在几次谈到发展汽车工业问题时，特别强调扩大汽车厂产量的重要性。他说，汽车工业是一种竞争产量的工业，产量大的汽车工厂在竞争中获胜，产量小的厂则被淘汰。实现大批量生产体制，是汽车工业达到国际先进水平的一个重要标志。

向坂在上海参观了两个汽车厂，印象是处于日本汽车工业一九五五年以前的水平，劳动生产率低，技术进步缓慢，生产管理、质量管理落后，汽车成本相当日本同样汽车的五倍。一个根本的原因是品种多，批量小。上海汽车厂包括拖拉机在内，月产才两千五百辆，产量太小了。

英国人西尔巴斯顿研究提出了一个汽车厂产量与成本的关系曲线，证明产量增加，成本下降。月产五千辆时，成本比月产一千辆降低三分之一；月产一万辆，成本降低一半。一九五五年日本生产轿车二万辆，生产每辆汽车所花费的劳动时间为二百四十个工时，一九六五年生产轿车七十万辆，

每辆生产时间下降到七十个工时，减少三分之二以上。

汽车厂产量同技术进步也有很大关系。小林实说，上海汽车厂，因为产量小，冲压设备不足，只好部分靠手敲，声音很大。日本汽车厂也有过这种情况，现在没有了。汽车厂里听不到声音——这也是现代化的一个标志。工厂技术进步、劳动生产率提高的结果，劳动力可能过剩，产生失业问题，但产量扩大，就可多用人。日本汽车工业在五十年代初期也搞过“裁员”，但以后产量增大（如丰田汽车工业公司，从一九五五至一九六〇年，汽车产量增加三倍），结果雇佣了比原来更多的工人。

向坂认为，不仅上海两个汽车厂，就全国来说，中国汽车工业也有个品种多、批量小的问题。一九七八年全国汽车产量不过十四、五万辆，汽车工厂却有几十个（注：实际有一百三十多个）。这同日本有二十多年的差距。小林实说，这种情况，对于刚开始发展汽车工业的资本主义国家来说，还情有可原，在社会主义国家却很不应当。这样，社会主义的优越性就只能停留在理论上，实际上看不到。应当建立起一种体现社会主义计划经济优越性的体制。为此就要进行一次大的改革，动一次大的手术。

汽车工业怎样才能变小批量为大批量生产呢？向坂提出几条建议：

（一）认识发展汽车工业的必要性。这既是解决货运的需要，也是职工交通所必需。还可以获取外汇——即便一时难于大量出口，也可用于旅游事业。汽车工业的发展，还可以对汽车零部件工业、有关机械工业部门以至整个机械工业的技术，进一步起促进作用。

（二）要搞一个发展汽车工业的整体规划，规定几个标

准车型，使每种汽车产量达到月产一万辆左右。还要有地区规划，每一个大区可搞一个主力厂，大量生产主要零部件，除自己装配一部分外，其余供各省装配。现有的小汽车厂，可以改为装配厂，或者生产小零件，或者改成修理厂。小林实说，听说中国修理汽车很费时，上海要半个月，北京长达四、五个月，不可思议。日本汽车修理一般只需一、两天，大拆大修也不过一周时间。

（三）要实行生产专业化和零部件通用化。上海汽车厂为了搞专业化，把有些零件转给其他厂生产后，别的厂还要算利润，缴税金，结果比汽车厂自己生产时的成本还高。各工厂搞经济核算是好事，但收税太奇怪。这只能助长“大而全”、“小而全”，对扩大生产批量很不利。要扩大生产批量，还应当搞汽车零部件通用化，包括卡车和轿车的零部件通用。小林说，日本开始发展汽车工业时，卡车和轿车的发动机和底盘都是通用的，只是驾驶室不同。这样坐起来可能不舒服，但为了降低成本也只好忍耐，以后产量增加了，才逐渐分开了车型。

（四）要鼓励工厂技术进步。盈利高的企业，要使它们有资金更新设备，而不仅满足于能够发奖金，办福利事业。更换下来的老设备，可以放到技术要求不高的中小工厂去。应当建立起这样一种制度和办法：使工厂不仅因超额完成利润计划和能够给工人发奖金感到光荣，而应当以能够更新设备、发展生产为更光荣。

要发展汽车生产技术，提高汽车出口能力，就要以技术合作为主要形式，大力引进外国先进技术。日本各汽车厂家在一九五三、一九五四年期间，都曾通过不同渠道，引进汽车装配和流水作业等方面的技术，同时进口外国零部件，并



力争国产化。如日产公司同美国奥斯汀公司，从一九五二年十二月开始搞技术合作，合同期七年，实际上到一九五六年九月就实现了零部件国产化，从引进技术到完全国产化，总共用了不到四年时间。一九五五至一九六三年，日本汽车工业引进外国技术，又有进一步增长。

日本物的流通协会访华代表团：

## 对中国物资流通管理工作的 一些看法和建议

（以日本能率协会会长、日本物的流通协会副会长十时昌为团长的日本物流协会访华代表团，一行十人，应中国物资经济学会邀请，于一九七九年十月二十二日至十一月六日，对我国进行了友好访问。

代表团在我国访问了北京、成都、重庆、武汉、上海等五个城市，参观了四个工厂、三个仓库、两个港口码头、一个汽车运输公司、一个铁路局货场。参观访问期间，举办了十次报告会和座谈会，进行了学术交流。这是代表团在参观座谈中对我国的物资流通管理工作，谈的一些看法和建议。）

**（一）粉碎“四人帮”后，中国的变化很大** 对我国粉碎“四人帮”以后的生产建设、社会秩序以及人们精神面貌的变化，都表示高兴。团长十时昌说：“一九七四年来华时，看到生产很不正常，工厂内乱糟糟的，社会秩序也比较乱。现在很有秩序，变化很大。到处可以看到中国正在为四化建设而努力的景象。”团员山越完吾说：你们中国地方这么大、人这么多，一定能选拔出很多的优秀人才，建设自己的

国家，四化的目标一定能实现。

日代表团对我国物资管理，总的印象是好的。认为上海、北京无论在设备、仓储、装运等方面，还是比较先进的。成都、武汉就比较落后。

**（二）对组织产品销售的看法** 生产部门组织销售和物资部门统一组织销售各有长短。生产部门组织销售，最大优点是能对产品负责到底。可以包退、包换、包修。但这样生产部门内部的产、销之间会发生矛盾。生产单位埋怨销售单位无能，造成产品积压；销售单位埋怨生产单位不按市场需要生产，所以产品卖不出去。结果会出现以产定销，生产什么，推销什么。从生产部门考虑的多，从用户方面考虑的少。

物资部门统一组织销售，是计划经济发展的需要。统一销售，方便用户。用户可在一个地方买到所需要的各种东西。如钢材、木材、水泥等。物资部门能把用户的意见反映给生产部门，调节生产部门和需要部门之间的矛盾。这就要求物资部门做到：既要有数量预测，又要有品种规格的预测。这个预测对生产部门起指导作用。如果不能代表用户利益，如果不能起指导生产和促进生产的作用，那末，物资部门就没有存在的必要。

**（三）物流管理不能照搬外国经验** 由于社会制度不同，具体情况不同，在学习外国经验时，一定要分析研究，结合本国具体情况，千万不能照搬。团长十时昌反复讲，二十年前，他考察学习，照搬了美国的经验，结果在日本行不通，走了弯路。后来结合日本具体情况、学习美国有用经验，效果很显著。这是因为物流管理很复杂，涉及到各个方面。要做好物流管理，不是一家能办到的事，而需要各个方

面互相协作。比如近代流行用电子计算机控制物流，买电子计算机很容易，只要有钱就行，但真正能发挥电子计算机的效能，就要综合考虑，进行各方面的改造，这是很难的事。

我们看到交通部使用的托盘、集装箱，跟铁道部使用的规格大小不一样。这会影响联运、浪费运力。日本推广使用的托盘、集装箱，都是标准化、规格化，汽车能用、火车能用、轮船也能用，而且都是计算好的，能充分发挥这些运输工具的作用。中国是社会主义国家，实行计划经济，在这方面，组织有关单位交流经验，规定托盘、集装箱的大小、型号，改革运输工具，要比我们日本容易得多。

**（四）企业管理不完善，生产效率低** 工厂人员太多，设备维修保养太差。如成都无缝钢管厂设备上的灰尘太厚，地面不整洁。这样会影响产品质量和设备效能的发挥。对安全生产不够重视。这次在中国参观的地方，没有发现一个工人戴安全帽。

仓库成品堆放比较乱，这不但保管困难，发货困难，而且也不安全。出库物资应有专门位置。成品堆放要规格化、统一化。以钢管堆放为例，如能长短分开堆放，无论是计算重量，还是装卸、发运都比较方便。日本人工费太高，所以特别强调尽量减少搬运次数。中国在这方面还注意不够。

#### **（五）要改进物资的装卸和运输工作**

1. 仓库内装卸、运输应多用铲车、汽车，这比用龙门吊和行车灵活。库内路面要平，铁路专用线不应高出地面，铲车、汽车走起来方便。

2. 在港口码头上的货物装卸要多用托盘，这样可以保护产品质量，装卸效率又高。为保证能使用托盘，即使进口木材也合算（就日本情况而言）。

3.小批量和短途运输、尽量用汽车，这样比较灵活，而且可以直达目的地，装卸又方便。搞托车运输不仅要增加大型车辆，而且要增加各种性能的车辆。火车主要是解决大批量的长途运输。中国地方大，陆路运量大，火车运输还是要大发展的。

4.货车的车厢应该进行改造，日本货车的改造大体经过三个阶段：第一、把货车车门放宽，能使铲车进出；第二、车厢上开三个门，而且三个门能同时打开，铲车进出方便；第三、改造车厢与托盘、集装箱一起考虑。这样可以大大提高工效。对运送矿产品的车厢要进行技术研究，考虑自卸技术，缩短卸车时间。

林周二：

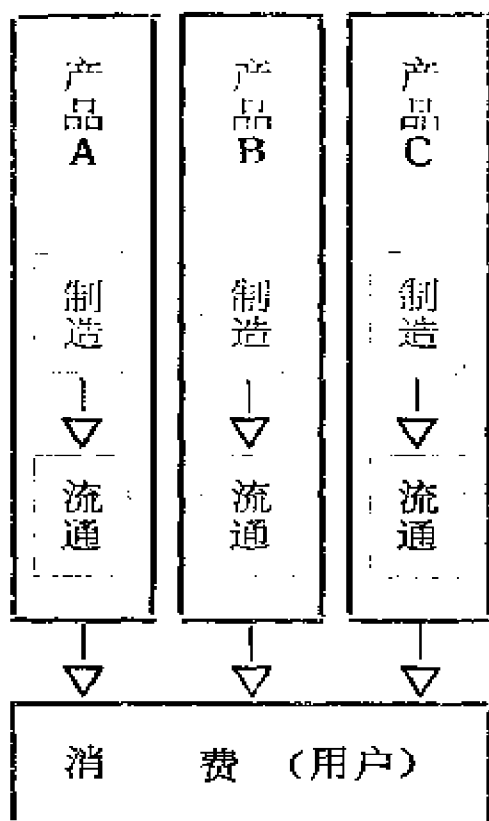
## 国家物资总局 应该发挥什么样的作用？

（林周二是日本物的流通协会访华代表团顾问，一九七九年十月来我国参观访问时，在上海座谈会上就《国家物资总局应该发挥什么样的作用？》为题作了发言，本文是他发言的主要内容。）

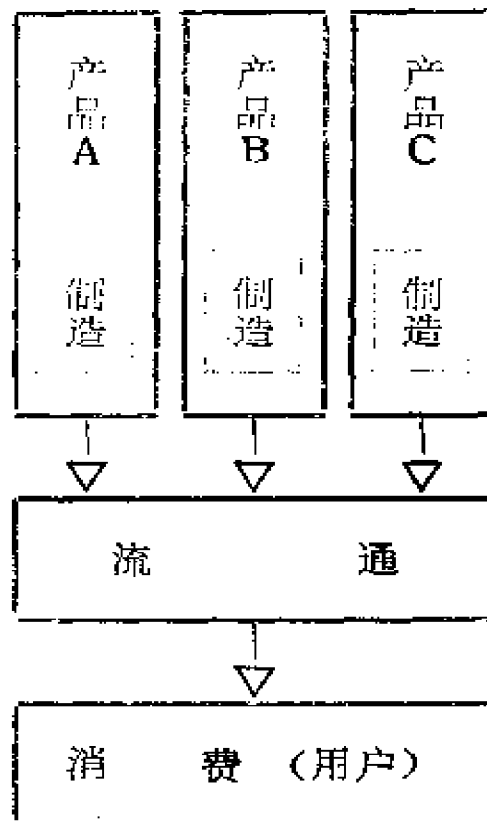
我今天想就国家物资总局应该发挥什么样作用的问题谈谈个人看法。假如说有制造、流通、需要这三个部门，那末，他们相互应该是一种什么样的关系呢？中国是社会主义制度，日本是资本主义制度。制度不同，在这方面的条件也不同。因此我想，如果以日本一个公司为例来讲，大家容易理解，可能联想到整个中国社会。

这里写的A、B、C，代表三个制造工厂，也表示生产三种产品。A这个制造部门有他自己独立的流通组织，B和C制造部门也分别有自己独立的流通组织。甲图是A、B、C三个制造部门分别利用自己的流通组织系统把产品提供给消费者，叫做纵向的关系，是一种各自的流通形式。如果A、B、C三家制造者的流通部分是共同的，而不是分别独立的，制造部门有制造钢铁的，有制造建筑材料的，有制造

甲：分别流通组织图



乙：综合流通组织图



注：黑粗框，表示一个整体系统

建筑材料的，有制造机械的等等，但各种厂家的流通部门是一个，那末，国家物资总局就相当于这个综合性的流通部门。

我把这两种流通形式对比一下加以介绍。我们把各自的流通形式称为分产品流通，把综合性的流通形式称为综合流通，甲、乙两种形式各有利弊。分产品流通形式，由于是依靠自己的流通组织把产品提供给用户，为产品负责到底，有责任心，有其一贯性，这是长处。但是，这里又存在矛盾，比如，制造单位的负责人肯定要与流通销售单位的负责人之间发生争议。比如，制造单位埋怨销售单位说，我生产的东

西很好，就是因为你销售不力，才影响了我的产品销路，如果你销售方法再好一些，我的产品是一定卖得更多。而相反，销售单位则可能反驳说，是因为你没有按市场需要组织生产，或者是你制造的产品质量不好，或者是没按时交货，如十二月份交货期，因为你没制造出来推延到一月份，所以用户又另外订货，才影响了销售数量，等等，发生这种争吵是无疑的。

我认为随着经济的现代化和经济的高度发展，组织形式逐渐地由分产品流通转为综合流通形式方面上来。现在的国家物资总局会随着中国经济现代化和经济高度发展，越来越显示出她的重要作用。从消费者的角度来看，还是综合性的流通形式有利。比如，我想写信，如果是甲图的那种情况，就必须到造纸厂去买纸，到钢笔厂去买笔，到墨水厂去买墨水，需要跑三个地方。而如果是乙图的那种流通形式，只要走一个地方就可以买到了。盖房子也一样，需要钢材、水泥和木材等等建筑材料，如果分别到各处去买太费事，能在一个地方买全就方便多了。

从流通部门的作用来看，甲图的形式，流通单位是制造部门的代理，主要为厂家服务；而乙图的形式，流通部门是消费者的代理，代表消费者的意愿，根据消费情况制造产品，为用户服务，这是两种形式的根本区别。再详细一点讲，甲图的流通形式是，制造者造出了过量的产品，硬叫流通单位销售，强迫性地从上往下压。也就是说无视用户的意见。而国家物资总局则可以根据各方面用户的要求，向制造部门反映，按照实际需求生产，如果国家物资总局能起到这样的作用，我认为有必要存在，否则就失去了它存在的理由。倒不如采取甲图的流通形式。



现在，中国是强调生产的，怎样把生产和消费的关系调节好，这是国家物资总局应该做的工作。具体怎样做呢？首先做产品需要量的详细预测。这是非常重要的问题。比如到各个用户那里了解下一年的物资种类、数量等等。一年的计划执行完后，要总结一下预测的情况。计划与实际不符时，应研究一下是由于预测不准，还是执行有偏差，然后总结经验，以指导下一步工作。比如，国家物资总局的工作是做计划，同时调查用户的需求量，换句话说，是市场调查，市场调查与制订计划虽然不是一回事，但要求准确性。物资总局相当于横向性的综合流通中心，因而必须起积极的作用，先导的作用。在生产和消费中间进行调整和衔接。不然就没有存在的意义。

关于这些方面要说的内容还很多，时间关系就谈这么多个人的看法，如能供贵方参考，我十分高兴。谢谢。

竹内宏、山田坂仁、藤芳诚一、金田数正：

## 对改进经营管理的几点建议

（日本长期信用银行董事兼调查部长、著名经济评论家竹内宏，明治大学经营系教授山田坂仁、藤芳诚一和金田数正，一九七九年应中国社会科学院的邀请，曾分别访问过我国。他们回国后又先后来信，对我国改进经济管理、工业企业现代化等提出建议。下面是两封来信的摘要。）

### （一）竹内宏来信

#### 1. 调动工人的创造性

在中国的工厂里，有不少地方只要改进作业的流程，立即可以提高生产率。有些地方只须稍微下点工夫就可以节省劳力。这就需要第一线的工人都动脑筋，千方百计为工作着想。为此目的，应该建立有灵活性的组织，以保证工人提出改进方案后，管理人员能及时采纳并付诸实施。只有调动了创造性，才能使每个工人都动脑筋搞好工作。

管理者如何调动工人的创造性，如何激发工人发明创造的积极性，比起管理工人去完成指标更重要。在一个工厂里，全体工人都能发扬创造精神时，也就是生产率提高最快的时候。

#### 2. 吸收剩余人员

工厂实行合理化，用人会减少，从而会产生剩余人员，

当然，如果经济发展顺利，需求增加，工厂规模扩大了，所需工人也会增加，剩余人员也可以马上被吸收。但中国马上还做不到这种扩大平衡。这就需要吸收剩余人员的方法。

第一，加强企业的研究部门。例如，“研究如何改进企业组织的部门”、“研究资金的运用是否浪费的部门”、“研究提高工人劳动干劲方法的部门”等，可在这些部门安排一部分人员。

由于这些部门的人们不直接从事生产，看起来似乎浪费人力，但是，如果能采取既能在第一线工作，又能在机关工作的轮换制，则会产生如下作用：

工人在第一线和企业机关积累了工作经验，因此就了解到工厂的全部工作程序，各个部门的关系，因此，自然而然地就会联系整个工厂来考虑自己的工作。在工厂里这种类型的工人多了，就会活跃起来，生产率就会提高。

第二，中国政府应该扶持第三次产业(即服务性行业)。

第三次产业的特点是企业类型多，企业形态五花八门。例如，同是理发、饮食店和商店，工作内容也不尽相同。即使都是商店，在城市和农村的经营规模不等，商店的种类也不同。如果用千篇一律的方法经营，效率反而下降，在这个领域采用竞争的原理，让企业负有责任，使其发挥创造性、多样化，这样发展就比较快。

大工厂由政府管理，让第三次产业自由竞争，这个方针符合“根据市场特点，选择适当的经营方法”的观点。在第三次产业采用自由竞争的原理，丝毫不会损害社会主义计划经济的总方针。

### 3. 库存管理的必要性

如果工业指标以“生产数量”为主，工厂就不可能有效地管理好。说得极端一点，即使一次买行一年生产需要的原

料，生产出一年产量，也可以达到交货指标。

但是，这是经济效果最坏的方法。这么多原材料堆放在库房里，就等于这些原材料成了死物。如果把不用的原材料给其他工厂，那里的生产就会扩大。即，库存要尽可能少，但又不至于供应不足，这是工厂管理的关键。

因此，可以采取对超量库存罚款、发挥利息的机能，用这些办法，把多余库存计入成本，有必要把降低成本做为一项重要指标。

#### 4. 发展合办企业

通过引进外国技术、搞合办企业发展工业时，应考虑以下问题：

首先，必须提高工人的质量。工人不仅要会开机器，而且还要会维修，拥有防事故于未然的能力。此外，工人还应该掌握提高效率的工作方法，拥有库存管理技术。

工人的这种基础能力，在利用一般机械的工厂里比在利用先进机械的自动化工厂里更容易掌握和提高。从中国目前存在大批待业人员的情况看，多建设一些利用一般机械的工厂是很重要的。

在建设先进的汽车厂时，外国企业有义务训练工人，提高工人的能力。

在通过合办企业引进外国技术时，由于对方负责训练工人以提高生产率，这时，让外资持股多比较有利。外资持股多，就会扎下根，认真地搞好经营。许多工人在合办企业中工作，不仅可以掌握基础能力，而且可以具备不亚于发达工业国家的优秀能力。

中国人的工厂管理能力提高了，工人的质量提高了，在合办企业中的发言权也就大了，合办企业就会变成中国式的了。

这时，中方不断提高持股比例，合办企业就变成了中国企业。

工业化的关键，不仅是建设拥有新式机械的工厂，而且要培养高效管理工厂的工人。这看起来容易，做起来难。几乎所有发展中国家，在工业化上失败的原因都是由于没有很好培养工人。

### 5. 发挥专业化的长处

中国从生产零件到装配都由一个工厂搞的情况是比较多的。

无论在哪个国家，零件生产由专业化工厂生产，生产率都是比较高的。

在计划经济中，可以把零件生产工程与装配工程分开，建立独立性比较强的专业企业，负责零件生产工程，生产计划的管理等由装配厂掌握。

大量建立这种专业化的中小企业，发挥专业化的长处，这种领域在中国比比皆是。

### 6. 提高劳动密度

提高企业或工厂工人的劳动密度是经济发展的极为重要的问题。

提高工人劳动密度的措施有：

（1）派人到国外企业学习，体验外国工厂生产第一线的生活；

（2）在中国建立样板工厂，在这里进行定期辅导。

我认为全体中国工人应该了解，在发达工业国家，劳动的密度是非常高的。劳动密度高，生产率提高了，国家的经济才会发达，工人才会富裕。

### （二）山田坂仁、藤芳诚一、金田数正来信

1. 如果中国不对全国三十多万个企业一个一个地进行改

革，不会有整个工业的现代化。改革工业的步骤是：稳定工艺、消灭次品、加强库存管理，给企业以制订生产计划的自主权。做为提高企业的自主性和活跃国营企业的有效手段是提高利润。

2.即使不从国外引进先进机械，通过用物质刺激劳动干劲的方法和采用生产管理手段，可用现有工厂设备把生产提高一倍。

3.小企业也要在本厂生产零件和修理设备，这种企业经营是拙劣的，有必要建立适应分工协作的专业化体制。

4.如果不进行上述改革，对打算增加的二十万个中小企业，不可能做到由北京统一、灵活地加以控制、管理，在这种情况下增设中小企业反而只会增加国家的负担。

5.解决就业的措施：

(1) 把现有企业的两班制改为三班制。

(2) 大抓旅游事业，吸收外资增设饭店，服务员由中国人担任。

(3) 允许私人经营小的露天销售店和商店。

6.不勉强提高工资。由于人工费包括在成本之中，提高工资势必提高成本。如果公认物质刺激，工资自然会提高。在提高人民生活方面日本是失败的。虽然家用电器得到普及，工资也很高，但由于通货膨胀所迫，生活不稳定，并不幸福。

7.从每人平均收入来看，中国是亚洲最穷的国家之一，但国民经济在世界上名列第六位。从国民生产的分配来看，在世界上是最平等的，衣、食、住、行费用稳定，健康管理也不错。想一举对十亿人提供更好的经济条件是勉强的。

8.希望中国领导人不要急躁，慢慢发挥潜力的作用，大力发挥企业的作用。

林信太郎：

## 建议狠抓机械产品出口

（林信太郎是日本“加斯科”株式会社的第一副社长。曾在通商产业省任职三十年，经历了日本战后经济恢复、高速增长和稳定增长的全过程，参与制订经济政策，熟悉国际经济情况。本文是他一九七九年十一月间在我国访问时，强调提出的两点建议。）

**（一）要大抓商品出口，积极增加外汇，以便引进加快四化所需要的技术、设备和物资** 他建议从中国人口多、资金少的特点出发，应尽量出口劳动集约型的产品。对出口产品生产好的企业，给予物质和荣誉奖励，保证物资供应和零件的调配，税收方面给以优惠，直到给予优秀职工以出国留学机会和准许企业用部分外汇等。他认为：狠抓出口“可能是走向四化的大门”。

**（二）要狠抓机械产品（包括电子工业产品）的出口** 他认为中国搞四化，主要靠土特产品、矿产资源、燃料和轻纺工业品出口换取外汇是不够的，将来会限制进出口的进一步扩大。他一再强调出口机械工业产品非常重要，认为增加机械产品的出口，既可以较多地增加外汇，还可以增强设备国产化能力，把整个机械工业和冶金工业的生产水平带动起来，这样也可以增强四化需要的成套设备的生产能力，尽量减少进口。他还认为，机械工业可以生产大量的最终产品，

可用以改善人民生活。

日本经济的高度发展，机械工业产品的出口是作出了贡献的。日本机械工业（包括造船和电视机等）占出口总额比重，一九六〇年为百分之二十五点五；一九六九年为百分之四十四点五；一九七七年达到百分之六十一一点八（我国一九七八年机械方面出口只占百分之二）。

### （三）把机械产品的出口搞上去的具体意见

1.对机械工业要实行标准化、专业化、单纯化。把中小企业动员起来，实行社会的分工生产。象瑞士生产手表那样，分别按专业分工生产标准件，然后集中到某厂组装配套后出口。这样做可以大量生产，并能提高效率、降低费用，增强在国际市场上的竞争能力。

2.要解决提高技术问题。他认为引进技术是必要的，以提高技术水平，实现高级产品的国产化后再出口。即使机械设备较差，职工技术经验不足，也可以生产出高级的机械产品来，问题在如何引进技术并加以消化。

（1）可以引进外国技术软件，如图纸等，进行制造。

（2）也可以进口难度大的部件，由中国制配大部分其他部件，配套成为完整的机械，逐步实现全部国产化。

（3）当前也可以从国外进口零部件，在国内装配成成品后再出口，几年后再全部由国内生产。

（4）可以从日本雇用一些五十多岁已退休养老的老专家和老厂长，他们也愿意来。这些人既懂技术，又懂管理，还知道日本是怎样发展起来的（在职的职工，日本政府是不能放行的），他说“这比引进技术和买软件要便宜得多”。但解决这个问题“由中国和日本经济往来的现行渠道办理是不行的”。因为“这对日本厂商和中国作生意不利”，要想办法另找渠道。



下河边淳：

## 对中国经济建设工作部署的建议

（下河边淳是日本国土厅顾问、综合研究开发机构理事长。他应我国国务院领导同志的邀请，于一九七九年底来华进行短期访问，这是他在访问中对我国建设工作的部署的建议。）

**（一）解决人口和粮食问题是一大课题** 五十年代，世界总人口仅二十五亿，一九七五年增加到四十亿，到本世纪末，将超过六十亿。世界经济的发展能否适应人口的增长，是一个令人担忧的问题。

本世纪初，日本约有四千万人，现已增加到一亿一千万左右。二次大战后，农村人口大量往城市流动。农村人口已由占总人口的百分之七十五降为百分之十到十二。城市人口激增。东京、名古屋、大阪三大城市人口即占全国人口的百分之四十五。由于日本经济高度成长，工业迅速发展，吸收了大量的人口，才未造成失业和社会的不安定。但人口急剧向城市转移影响了农业。日本粮食自给率只有百分之三十到四十，需要从海外进口大量粮食和饲料。估计，本世纪末，中国人口将达到十二亿左右，印度将超过十亿，印尼和孟加拉也可能分别超过二亿和一亿五。亚洲人口将要增加十亿到十五亿。但是，这些国家的经济水平比较低，如何处理上述问题，将是这些国家政府在八十年代的重要工作。

人口增加首先带来的是粮食问题，人口问题基本上是农业问题。农业工作不能取得成功，六十亿人口要在地球上活下去是困难的。农业和工业同时并举，这是政治家应该经常关注的课题。在二十世纪中，资本主义国家，对农业问题没有解决好（美国是例外，她有向全世界供应农产品的力量）。

“先进国家”那种牺牲农业，片面地发展工业、发展城市的做法需要改变。中国没有必要在这一点上学习和赶上“先进国家”。中国以什么方式实现农业现代化，日本是很注意的。

发展农业曾经有过两种方法。一种是美国型的，即资本、技术型的方法，利用资本、技术，搞大规模的、效率很高的农业。一种是农村综合发展的方法。农村不仅生产粮食，还要因地制宜地种植其他作物，并以农产品为原料，建立和发展农村工业；同时要建设使人们能生活得舒适的农村。这种方法不一定能够提高农业生产效率，可是人们能够在农村生活下去。如何把这两者结合起来，既建立生产效率很高的粮食基地，又建设起使人们能舒适生活的农村，这是实现农业现代化的大课题。

中国为实现四个现代化，暂时从外国进口一些粮食，这是必要的。但从长期来看，中国必须走农业自给自足的道路。除此以外，没有别的道路可以选择。发展农业，要搞一个三十年的长期规划，首先考虑解决粮食问题。中国还有可开垦的荒地，可以大规模开发，开辟新的农业地区。日本愿意提供资本和技术，进行协助。这对中国和日本都是有利的。三十年后，除美国外，“先进国家”都会发生粮食危机。那时，日本将有人口一亿三千五百万，除本国可以经营六百万公顷耕地外，还缺少一千万公顷耕地的农产品，需要

进口。日本农林省打算搞“开发进口”，即由日本提供资本和技术，帮助有关国家开发，用所生产的部分农产品供给日本。因此，中日两国合作，共同达到农业自给自足，这是今后可以研究的一个重要课题。

中国的农业，总的来说，由于劳动力多，耕地面积又无法显著增加，每个农业劳动力只有耕地五亩，当前主要应搞好小规模经营，把重点放在提高单位面积产量，提高总产量上，而不在于追求个别企业的高劳动生产率。中国政府的农业工作重点应该放在农田水利，而不在于实现农业机械化，用机械代替人力。在搞农田水利建设时，要与植树造林结合起来，尽量扩大森林复盖面积。日本的复盖面积已达百分之六十。中国是长时期失去森林的国家，恢复森林是国土管理的一项重要工作。

**（二）工业发展要同国民的消费需要结合起来** 如何迅速发展工业？战前，日本经济的发展与提高国民生活水平没有结合在一起。工业的发展从钢铁开始，然后转到重化工业，钢铁主要用于战争。二次大战后，经济的发展同提高国民生活结合起来，通过不断满足国民经常变化的需要来推动工业的不断发展。战后初期，日本国民最迫切需要的是粮食，政府的所有政策都环绕着促进粮食生产，从而推动了大米的生产。五十年代，国民对服装要求越来越新，推动了以尼龙为中心的化学纤维的发展。六十年代以后，国民对耐用消费品的要求越来越高，其内容也不断更新和发展，从而推动了耐用消费品生产的发展。最近，日本国民的主要希望是扩大住宅面积，提高住宅质量。日本国民消费的需要，每一个时期有一个“缺少中心”。工业面向这种不足而努力，不断加强、扩大供应能力，以满足需要。最后，消费达到极

限，物资出现剩余，迫使扩大出口或削减生产能力。特别是耐用消费品的发展支持了日本工业的发展。下河边淳认为，人们的最迫切的需要，这是最大的市场，它刺激并指导产业的发展。中国工业的发展也应这样做，把工业发展同人民的消费需要结合起来，把人民最迫切需要获得的东西作为工业发展的出发点。

**（三）要注意公共设施的建设** 在发展农业、工业的同时，还必须注意公共设施的建设，它包括围海造地、铁路、公路、港口、大型水利、电力、医院、学校、商业、上下水道、住宅等等的建设。在日本，各级政府，特别是地方政府主要是考虑并负责这一方面的建设。公共设施建设的资金，由各级政府部门掌握（电力、住宅、医院、学校等也有一部分是民间资本建设的），称为社会投资，在政府经费不足时，可向企业征收一部分“负担费”。政府用于公共设施的社会投资与民间用于企业的投资的比例大体为一比二。国土厅拟将其改为一比一。社会资本主要用于交通，其次是水利。以后将转向城市住宅建设。

对交通运输，日本政府是非常注意的。中国国土面积大，旅客和物资的运输距离很长，合理规划和配置交通运输网，尽可能地减少运输费用，比日本更为重要。中国在把整个国家分成几个大产业区进行规划的同时，要考虑交通运输的全国规划，建立起全国的交通运输网。交通发达了，工业就有可能广泛地分散到全国各地去，改变目前过于集中的状况。在欧洲、美国、日本，汽车运输显著发展，已成为交通运输中的主要角色；铁路运输衰退。这是共同的趋势。但是，中国国土大、运量大，规划好铁路网很重要；还要尽量利用水运，特别是煤炭、矿石运输。今后，发展大型运输

机，将会起重要作用。日本可以通过空运，不仅与上海联系，而且可以与中国内地城市广泛联系。此外，建立全国的通讯网，对实现四个现代化，也是很重要的。

**（四）正确处理资本、技术、劳动力三者的关系** 在实现现代化中，要正确处理技术、资本、劳动力三者的关系，要尽可能做到少花钱的现代化。近代经济学对依靠资本、技术讲得多，对劳动力的评价不够理想。下河边淳看了中国的一些工厂和农村，认为中国可以用较少的钱，办很多的事。不论在农业上、工业上，在当前阶段，不要过多地考虑提高劳动生产率，而要着眼于提高总产量，提高质量。上海宝山钢铁厂是中国学习日本先进技术的研究所，从学习技术这一点来说，是有意义的。但是，它对中国的建设不会有多大贡献，要想以宝钢为样板，促使整个中国的钢铁工业得到发展是很难的。在目前的条件下，你们不要花太多的钱来搞这样的大型企业。发展中国的钢铁工业，比较好的办法是在现有的钢厂中，对原有设备不断加以改造，逐步提高产量和质量，增加品种。

下河边淳、向坂正男、小林实：

## 对中国经济发展的一些建议

（日本国土厅顾问、综合研究开发机构理事长、经济专家下河边淳，日本能源经济研究所会长向坂正男，日本兴业银行调查部次长小林实等一行六人，作为我国国务院领导同志的客人，于一九八〇年四月中旬第三次应邀访华。这是他们访华期间在座谈会上发表的意义的综合内容。）

**（一）八十年代世界经济的发展趋势和中国经济发展速度问题** 六十年代，全世界经济增长率平均每年递增百分之五点二，七十年代下降到百分之三点七，特别是工业发达国家下降到百分之三点一，而物价每年平均递增百分之八点四（十年内上涨了一点二倍），形成“滞涨”局面。八十年代，经济停滞动荡的局面将进一步加深，经济发展速度将减慢到百分之三左右，其中发达国家下降到百分之二到二点五，发展中国家大约为百分之四点三到四点五。

建议中国近期内不要过分强调数量和增长速度，而应力求打好基础，稳步前进。中国经济发展有许多有利条件，但还不具备飞跃发展的条件。农业生产还不足以保证十亿人口生活和工业发展的需要；发展工业，包括能源、运输等，需要大量投资，目前还难以满足；经济管理体制不完善，缺乏刺激生产提高的制度，改革还需要一个过程；对外贸易的能

力也不强。因此不宜过高地追求速度。建议八十年代经济增长速度定为百分之五到五点五。即使这样也高于其他国家，中国在世界国民生产总值中所占的比重将由一九八〇年的百分之五上升到一九九〇年的百分之七。

中国近几年的积累率大约为百分之三十五左右，但按人口平均的收入只相当于日本一九五五年的水平，因此积累率偏高，目前应以百分之二十五到三十为好，关键问题是要提高投资效果。

**（二）关于编制经济发展规划的问题** 编制十年或更长时期的经济发展规划，对中国的经济发展是重要的，对中日两国的经济合作也是重要的，中国如何编制长期计划，日本经济界也非常关心。

搞好长远规划，要从人口和国土这两个基本方面出发。要正确估计人口的增长和不同年龄的构成、地区分布和就业状况。在国土开发利用上，要把自然条件和经济条件结合起来，注意生态平衡，搞一个五十年的国土开发规划。

中长期计划以省、市、区的计划为基础比较好。划分六个经济区，规模太大，经济上也没有密切的联系。

要选用适当的经济发展方式。发达国家的经济发展有两种类型。一是集中型，先从一个或几个地区突破，带动全国；一是分散型，全国平衡发展。日本的发展是集中型。中国如采用集中型，可以重点向上海、北京、天津、辽宁投资，带动其他地区发展。这种做法短期内可能效果比较好，但从长远看，还是各省平衡发展较好。对一个省来说，则应采取集中化的方式，集中力量先搞几个重点，带动全省。这样，就全国来看，可以说是分散型和集中型相结合。

长期计划要随着经济的发展变化而不断修改，日本从一

九五五年开始，到一九七九年编了九次长期计划，每次都没有执行完就重新编制，平均二、三年编一次，甚至每年都在修改。

**（三）关于城乡协调和工农协调的问题** 一百年来，日本城乡和工农业结构发生了很大的变化。一八八〇年，日本人口三千三百六十万，劳动力一千九百五十万，其中第一、第二和第三产业分别占百分之八十二点三、五点七和十二，脑力劳动者占百分之二、三，城市人口三百万，占总人口的百分之十以下，耕地面积六千六百万亩，平均每人约两亩。一九七五年，人口一亿一千二百万，劳动力五千三百一十万人，第一、第二和第三产业分别占百分之十三点八、三十四点四和五十一一点八，脑力劳动者占百分之二十八点九，城市人口八千五百万，占总人口的百分之七十五以上，耕地面积八千多万亩，平均每人不到八分地。农业受到很大破坏，生态平衡和环境也受到破坏。今后城市人口还会增加二、三千万，迫切的问题是如何发展地方的省能型小城市，吸收这些人。

到本世纪末，中国人口可能增加到十二亿，城市人口也要增加一、二亿，千万不能走农村人口向大城市集中的路子，要分散到省能型的小城市中去，把城市和农村结合起来，工农业结合起来，互相补充，协调发展。

**（四）关于能源开发的问题** 据测算，今后世界经济增长率大约为百分之三，能源消耗增长率约为百分之一点五。目前，石油是主要能源，但今后不会有什么增长，经济增长带来的能源消耗必须由其他能源代替。原子能将有所发展，但预计到本世纪末，只能占总需要量的百分之十，因此煤炭将成为主要的代用能源。预计到本世纪末，世界煤炭产量将



增长一点五倍。一九八五年，日本将进口煤炭八千七百万多万吨，其中动力煤一千一百多万吨；一九九〇年，进口一亿二千九百万吨，其中动力煤三千七百万吨。

日本从哪里进口煤呢？最有希望的是澳大利亚，有利条件是资源丰富，铁路、港口设施完备，运输能力强。其次是中国，有利条件是距离近。再次是美国和加拿大。

今后中国扩大对日出口煤炭要解决好几个问题：

（1）要有统一的对外“窗口”。日本准备从中国进口煤炭或与中国合作开发煤炭的厂家感到为难的是，中国的煤炭涉及煤炭、铁道、交通、外贸、银行等部门，不知道跟谁谈判才有效，许多事找不到头，有些事反复谈判也定不下来。

（2）数量、质量要保证稳定供应。希望加强洗选并注意冬季防止冻结。大同煤质量好，不洗选也可以，希望多供应大同煤。准噶尔煤田距离远，开发也费时间，最好加快大同煤的开发。

（3）要按国际价格交易。中国煤炭建设把一些社会设施（交通运输、城市服务等）的投资也计算进去，因此煤矿建设成本太高，建一吨煤的生产能力大约需要三万四千日元，而在澳大利亚则不超过两万日元。煤矿建设的投资大了，煤炭的价格就缺乏竞争力。

**（五）开发粮食基地，由进口粮食变为出口粮食** 本世纪末，世界人口将超过六十亿，粮食供求是个尖锐的问题。中国有可能由粮食进口国变为粮食出口国。因为：第一，有可开发的土地；第二，有从事农业的人口；第三，有使农业人口在农村稳定地从事农业生产的政治领导；第四，可以引进先进国家的农业技术并同传统的耕作技术结合，发展高产

农业技术。现在日本从美国、澳大利亚进口粮食，如果中国把三江平原六千万亩土地开发起来，日本会十分关心。

日本农林省表示关心中日两国在农业方面的合作问题，但日本农业投资的重点是在国内。美国农业技术比日本好，中国、美国、日本共同探讨中国农业的开发问题是很有意义的。

**（六）发展纤维产品，扩大出口** 纤维产品在国际贸易中占有重要地位。日本纤维产业得到较大发展，在国际市场有过重要地位。但近几年因工资高失去了竞争力，被南朝鲜、台湾、香港超过了。中国应充分利用自己有原料、人工成本低的长处大力发展纤维产品。比如生丝，中国可能是最大的丝绸国。要通过高度加工处理再出口，把加工价值留在国内。服装制品要特别讲究流行式样。西欧现在对亚洲型的服装有兴趣，应很好利用这种有利条件。

**（七）大力发展旅游和服务行业** 物资贸易要扩大，旅游服务贸易也要大发展。国际旅游事业开始是喝酒、赌钱、女人等，这个时代已经过去；接着是与体育、健康结合，如海滨游泳、高山滑雪等；现在发展到增加文化知识方面，而且要求越来越高。中国要很好利用自己丰富的文化遗产、文物、古迹来发展具有文化特点的旅游事业。如果这样的“观光市场”发展起来，海外资本也会愿意来合资经营。

今后世界上老年人的比重将会增加，老年人的健康管理是个重要课题，中国可以利用传统医术和适宜疗养的地区，提供国际医疗服务。当前普遍认为西药有副作用，研究和发发展中国医药，将引起很多人的兴趣。

**（八）中国如何发展机械工业** 目前中国机械工业中一些设备比较先进的企业，同日本六十年代前半期的水平相

近。在六十年代，日本机械工业成为经济高速发展的一个重要因素。现在，中国充分发挥机械工业的作用，对实现四个现代化有非常重要的意义。中国机械工业的发展要注意以下几个问题：

1. 使机械产品的消费者和生产者很好地结合起来，密切配合，互相促进。使用部门从国外引进设备，制造部要相应地引进制造技术，使进口设备很快国产化。

2. 通过竞争，促进企业提高技术水平。与此相联系的是扩大企业自主权，使企业有足够的资金对设备进行更新改造。

3. 按经济区建立综合性的机械制造公司，统一使用技术力量，加强研究试制能力。

4. 实行零部件生产专业化，实现大批量生产，建立能够大量生产的总装配厂。

5. 把机械产品和电子工业结合起来，实行机电一体化。现在中国电子工业的先进设备是和军工生产联系在一起的，应当广泛用于民用机械。

6. 成立机械工业管理委员会，协调各有关机械制造部门的关系，促进专业化协作，很有必要。还应当按经济区成立这样的委员会，协调各机械企业的关系，组织技术交流、传达情报。

**（九）金融机构在经济发展中的作用** 日本私人储蓄率比欧美国家高，私人储蓄大于私人投资。六十年代以前，企业的投资大于储蓄，政府的投资与储蓄大体平衡，因此私人储蓄大于投资的部分主要转入了企业投资。现在情况有了变化，企业投资呆滞，与企业的储蓄接近平衡，私人储蓄的多余部分被吸收用于政府投资。日本私人储蓄是通过银行、农

协、保险、证券和邮政等金融机构集中起来转向企业或政府投资的。各金融机构对日本经济高速增长发挥了十分重要的作用。

私人储蓄率高的一个重要原因是人们为了满足未来的财产要求，因此中国也有必要增加私人收入，同时发展电视、冰箱等耐用消费品的生产，使人们为增加未来的财物而增加储蓄，这也是中国发展经济的一个重要课题。

### **（十）对中国经济建设的四项建议**

1. 重视扩大就业和培养人材。今后十年内，估计每年有一千五百万青年就业，要安排得当是相当困难的。新的就业人口应当安排在劳动生产率高的工业部门和流通行业，把安排就业和培训人材结合起来。可以将现在实行三班制的企业改为四班制，一班制的改为二班制，每班工作六小时（每班人数可相对减少），拿出两小时进行学习。这样就可以在不增加设备投资的情况下，既增加了就业，又加强培训，而且可以使生产岗位减少人浮于事的现象，有利于保持严肃认真的工作气氛，促进提高生产效率。同时，应当正确认识 and 评价流通行业的作用，扩大流通行业的就业人数。

2. 实现运输合理化。运输费用在商品成本中占很大比重，在日本，机电产品的成本中运费占百分之十，食品成本中运费占百分之三十。中国属于大陆型国家，运费在成本中的比重更大。统计表明，中国的国民生产总值大约只有日本的一半，而货物周转量等于日本的两倍。也就是说，每一单位产值的运量，中国为日本的四倍。因此提高运输效率，降低运输成本，对中国具有特别重要的意义。要注意三点：第一，搞好经济区划，按经济区域组织生产，减少不合理的长途运输。第二，确定物资流通体系，制定长期的运输工作

方针。船舶、铁路和汽车运输以哪一种为主，怎样互相配合，如何发展集装箱运输，都要有明确的方针，各经济区根据总的方针因地制宜地规划本地区的运输。第三，从长远看，要重视发展航空运输。因为有些货物必须争取时间；有些货物空运成本比陆运、水运还低，比如运牛，如用火车、轮船，必须有饲养员、兽医陪同，还要准备饲料，现在日本进口牛，空运的越来越多。

3. 研究价格体系的灵活性和资金的有效利用。中国工业产品价格固定化，是一个大问题。这和资金的有效利用关系很大，如果价格出现太大的偏差，就会失去部门之间投资效率比较和企业经济效果评价的标准。随着经济的发展，对商品的要求日益多样化，统一价格不利于产品多样化。应当在制定统一价格的同时，留出一定的幅度作为“合同价格”。企业接受多样化定货，要求不同的价格是合理的，大量定货比少量定货有一定的折扣也是合理的。因此价格体系要有灵活性，给企业一定的自主权。

4. 加强出口能力。在大量引进设备和技术的同时，必须扩大出口，提高人民币的信誉，这样才有利于争取低息贷款，而且人民币愈坚挺，将来偿还外债时也越有利。加强出口能力要做到以下几点：第一，对市场进行周密的调查，特别是对于有竞争对手的商品要认真调查研究；第二，要建立自己的销售网，打开销路，可以依靠华侨，更重要的是取得当地有实力的企业的协助；第三，要创名牌货，提高出口商品的信誉；第四，制定鼓励出口的政策和计划目标，并及时掌握情况，总结经验；第五，扩充贸易商船队，掌握主动权。

向坂正男：

## 谈能源的有效利用

（本文是一九八〇年四月二十三日在学术报告会上的讲演）

我这次访问中国，今天有机会在大家面前作报告，感到非常光荣。全世界的能源问题变得越来越严重，为了解决能源问题，如何尽量扩大使用石油以外的燃料，以便尽可能把石油集中用于非用石油不可的用途，这是解决能源问题的第一个课题。解决能源问题的第二个课题是：节约能源的消费，更有效、合理地利用能源。朝这两个方向去努力，不论是社会主义国家还是资本主义国家，都是共同的课题。

今天由于时间关系，我想谈第二个问题，也就是能源的有效利用问题，主要介绍日本在这方面的情况和采取些什么措施。在讲这个问题的时候，首先想就经济发展和能源消费的关系介绍日本的经验。

日本经济在第二次大战后，特别进入六十年代后，由于重工业发展和耐用消费品的急速普及，能源消费迅速增大，在一九六〇至一九七三年重工业高速增长时期，日本能源消费增长四点二倍，而同一时期国民生产总值（按不变价格）增长三点五倍。从这个数字可以看出，在高速增长时期，日本能源消费的增长超过国民生产总值的增长。从经济

增长率和能源消费增长率的 比例关系看，这个比例是：经济增长一，能源消费增加一点一至一点二。同一期间电力消费增加的情况也大致相同，国民生产总值增长率为一，电力增长率为一点二。一九七三年以石油冲击及由此而来的石油大幅度涨价为契机，日本经济增长率和能源消费增长率的 比例关系也发生了变化。原因是大量使用能源的钢铁、化工和水泥工业的生产增长率变小了；另一个原因是日本耐用消费品的普及已接近饱和状态。今后经济增长率和能源消费增长率的 比例关系会发生什么变化，这是很难预测的，欧美预测为零点六。日本有各种议论，但认为比欧美高是比较一致的看法，政府的看法是零点八，但有许多专家则认为要小些。这里所指的能源消费是折合一次性能源计算的，如果拿其中的二次性能源，例如光拿电力的消费来说，对经济增长率的比例还要高些。据日本电力公司，还有政府的推算，电力消费增长率对国民生产总值增长率的 比例为零点九。至于中国，对于产业结构，或者是今后耐用消费品增加多少，以往工农业发展和能源消费增加之间究竟是怎样一种关系，我没有这方面的资料。但中国农业所占比重大，而工业则比农业的发展快。在工业中，当前轻工业的增长率比重工业高，考虑到这种情况，能源系数究竟是多少，我没有材料，算不出来。我能够说的是，估计电力消费量可能有较大增长，这是因为重工业发展了，电力需要就要增加，加上机械工业、食品工业和其他各种工业的现代化，电力消费当然会增加。

关于能源消费问题，我要讲的第二点是随着经济发展阶段，也就是产业结构的变化，能源消费部门的结构也要发生变化。日本在一九七三年以前的重工业发展时期，工业部门能源消费所占比重增大，但以一九七三年作为转折点，工业

部门能源消费所占比重开始下降。下面还要谈到，工业部门对能源消费的节约，有了很大的进展，这对工业部门能源消费比重的下降有很大影响。与此形成鲜明对照的是，运输部门，特别是民用部门的能源消费比重逐步增加。

把美国、西德、日本进行国际比较，美国工业部门能源消费比重最小，运输部门最大，民用部门的比重也大，而西德的情况则居日本和美国的中间，工业所占比重比美国大，但与日本比较，运输、民用部门能源消费所占比重则大于日本。从这三国的对比，可以看出，能源消费结构是随经济发展阶段的不同而不同。中国经济的发展，还处于年青阶段，今后进入工业发展时期，工业能源消费所占比重在八十年代将要提高。中国不同于日本，国土辽阔，随着工业发展和生活水平的提高，运输可能大有扩展，运输部门能源消费所占比重将会增加。下面还要谈到，能源的有效利用要浸透到经济社会中去，是需要很长时间的。今后在发展起来的工业部门和运输用的能源消费中，如何有效地利用能源，对中国是当务之急。

下面谈能源的有效利用问题。大家知道，一九七三年以前，能源价格比其他物价相对地低，世界上能源价廉，供应丰富。一九七三年石油危机发生后，石油价格急剧上升，在日本，石油价格和电费也大幅度提高了，这时，企业家和老百姓开始注意能源有效利用问题。与国际上比较，日本的能源有效利用，不论产业部门还是运输部门都比欧美效率高。即使如此，当时的综合利用率也只是百分之三十六，也就是说，从一次性能源——石油，经过提炼，用来发电，然后提供给工业、运输部门和家庭生活使用，也就是从一次性能源到最后消费阶段（即工业生产有效利用的能源，运输上有效利用的能源，家庭生活上供暖系统或厨房等使用的能源），



一次性能源原来所含热量，能有效利用的只占百分之三十六。就是说，由一次性能源转变为二次性能源的过程中有损失，在输电过程中有损失，到最终消费阶段给工厂、住宅、汽车使用时也有损失，总共损失百分之六十四。一次性能源所含热量的百分之六十四就这样在空中或水中作为废热和废气白白排掉。如果能把这个损失率缩小，那就等于提供了大量能源，可以说是解决能源大问题的一条捷径。

从中国的资料看到，中国的能源有效利用率为百分之二十八，相当于发达工业国家的一半。如何计算能源损失率，在技术上还存在这样那样问题，中国和日本这两个数字是否能直接拿来比较，不得而知。日本另外还有一个能源有效利用率近百分之五十的数字。不管怎样，不论是我们这样的资本主义国家，还是损失率更大的中国，能源损失率都是非常之大，这是事实。因此，努力降低损失率，对解决能源问题具有很大作用，这是不容置疑的。

为此，日本企业开始努力降低能源费用，一九七三年以后通过对废热、废气的再利用或改善操作方法，改良设备等途径，节省了不少能源。而机械设备、汽车、家用电器等，能源效率高的，在竞争上占优势，因为石油价格猛涨，电费提得很高，能源利用效率高的机械比利用效率低的销路好，消费者挑选消耗能源少的机械，因此厂商就竭力生产能源效率高的机械。日本厂商尤其是机器制造商，擅于改良机器，细致入微。如果今后厂家认真从这方面下功夫，那么就可能在相当程度上迅速改善能源的利用效率。

下面举几个例子说明这些情况。首先，第一个例子是钢铁工业对提高能源有效利用的努力，钢铁工业占全日本能源消费的百分之十五至十九（各年情况不同，最低百分之十

五，高时占百分之十九左右），如果钢铁工业提高能源有效利用取得成功，那对整个日本的能源有效利用将产生非常重大的影响。日本的钢铁联合工厂与欧美相比，设备较新，高炉焦比比其他国家在技术上更为先进，其能源消费率在世界上最低。为了把世界上最低的能源消费率再降低，他们通过高炉高压操作、高温鼓风、吹氧、矿石事先处理、转炉气体回收等措施，取得了很大成功。但据新日本制铁公司能源管理处介绍，一九七五年该厂的能源有效利用率也只为百分之五十六，钢铁联合工厂所使用的能源中，百分之四十四变成废热和废气在空气中和水中排掉。温度较低的蒸气热的再利用，在经济上并不合算，但温度如果在二百度以上，钢铁厂多少投资点进行综合利用，在经济上是合算的。据能源管理处的研究，把钢铁联合工厂的能源利用率提高到百分之七十，不论在技术上或经济上都是可行的，这是他们的结论。一九七三年以来，炼铁厂的能源利用率得到改善，他们通过废热、废气的再利用、改善操作方法增加连续铸造设备和利用高炉排出的高压排气推动轮机发电机等措施，改善了能源利用率。一九七八年，日本钢铁联合工厂比一九七三年节约能源百分之十左右。据称今后钢铁联合工厂还可以再节约能源百分之十，为此，各厂均以一九八五年为目标，正在研究进一步节约能源百分之十的对策。今后节约能源的主要措施有：高炉脱湿鼓风、高顶压回水轮机发电、焦炭干式烧火余热利用、连续铸造直送轧钢等。所谓焦炭干式烧火余热利用，指的是把过去焦炭出炉时浇水放热，改用二氧化碳气体灭火，保持余热加以利用。现在日本的高炉，小的也有三千立方米，一般的在四千立方米以上。这种高炉采用高压作业，因此排出高压气体，利用这种高压高温气体推动轮机发

电，这就是所谓高顶压回收轮机发电，可得一万五千至二万千瓦发电能力。推动轮机发电机后的气体，还可以收进气槽再作为蒸气发电的燃料使用。此外，各炼铁厂还开展各种节约能源的研究，但大都以五年节约百分之十为目标。

据某些资料，中国钢铁工业每吨钢铁能源消费量比日本多五百克，按此计算，现在中国生产钢铁三千万吨，如果象日本那样提高能源有效利用，那么用同样能源就能生产钢铁五千万吨。过去日本钢铁工业由于炼焦煤价过高，把注意力放在降低高炉焦比上，对于厂内废热和废气再利用等其他方面不大注意。即使如此，日本的钢铁厂还是世界上能源效率最高的工厂。刚才已经说过，尽管如此，日本钢铁工业仍然还有提高有效利用的余地。鉴于这些情况，今后中国钢铁工业进行改造，有必要采取提高能源有效利用的措施。关于钢铁工业说得太多了，由于时间关系，下面的工业就不能说得太详细了。

日本经济界组织“经团联”曾对各行业在一九七四年以后节约能源的情况进行过调查，根据该调查报告，日本水泥工业在过去五年间节约能源百分之二十，今后再节约百分之二十，在技术上是可能的。根据同一调查报告，其他行业在过去五年间节约能源的情况是：化学工业为百分之十七，石油化学为百分之九点三，石油精炼为百分之十一。

下面再谈谈有关汽车的能源有效利用。日本汽车的燃料比（标准行驶距离/耗油量）比美国先进。日本通过提高发动机压缩比、使用稀薄混合气体以及车体的轻量化和形状的变更等措施，为改善燃料比做了很大努力。从一九七四年至最近的五年间，燃料比实际改善百分之十。今后还要采取措施，通过改进发动机、车体轻量化以及排气能源的回收利用

等，进一步改善燃料消耗。

众所周知，汽车在欧美市场上的竞争非常激烈，由于汽油提价，改善燃料比有利于汽车的销售竞争。因此，各个市场都注意努力改善汽车燃料消耗。

我手头没有中日两国对比的资料。不过我认为中国汽车发动机的型式陈旧，车体比日本重得多，汽车燃料比可能相当落后。这次访问中国，有机会到长春第一汽车厂参观一下，该厂出产的四吨卡车自重四吨，而日本同一吨位汽车自重只有二点五吨。中国今后如何加强运输是非常重要的课题。为了增加运输量，有必要大幅度地增加卡车生产，今后对发动机的改造和车体轻量化非常重要，这不仅可以从节省钢材和其他材料，而且对贵重石油的节约也有贡献。

下面谈谈电力工业的情况。日本火力发电站的热效能为百分之三十八强，从发电站到变电站，输电损失百分之六.一，从变电站到工厂、个人用电损失百分之三.五，从技术上看，已达到最低限度。因此，如果不是在发电方式进行划时代的革新，发电热效能就很难提高。目前，能考虑到的据说有燃料直接发电等方式，但现在尚未开发。因此，日本电力的节约问题，重点不是放在提高电厂的发电热效能或降低输电损失上，而应该放在使用环节如何更有效地使用电力上面。

上面谈了几个工业部门节约能源的情况。至于如何推动节约能源这个工作，有以下几种作法。首先在民间企业方面，自一九七四年起，有许多工厂设立了能源管理部(处)。能源管理部为了提高全厂的能源综合利用，对工厂内部从各方面进行检查。作为改善能源管理的一个措施，他们以管理部的人员为中心，邀请各车间的各种技术人员参加，探讨如何从技术上推进工厂能源的有效利用。工厂的经理和厂长也

由于节约能源可以提高工厂收益，对改善能源管理非常热心。但单依靠工厂的技术人员和领导干部去改善能源管理，成绩好象还不十分显著。因此，作为第二种措施，在各车间成立了由现场工人、技术人员共同参加的能源有效利用研究小组，从现场，从工人中提出各种改进方案或意见，改善能源管理。据说这种发动现场工人、技术人员提意见找窍门的办法，对能源的有效利用产生了很大的效果。钢铁厂从业人员很多，车间不少，这种能源有效利用研究小组有好几百个。据新日本制铁公司的调查，过去五年内能源有效利用提高百分之十中，如果从设备改善和操作方法改善两方面看，操作改善所起的作用要比设备改善的作用大。我这次来中国访问，临走前曾找某钢铁厂的能源管理部长谈改善能源管理的情况。据他说，只靠管理部门的技术人员考虑节约能源的办法是有一定限度的。事实上，由现场工人提出的许多意见中，有很多是管理部门的技术人员考虑不到的。质量管理也是一样，如果现场工人对质量管理的认识没有提高，那末，质量管理就很难取得成功。同样，对于能源问题，我深深感到，现场工人认识的提高，对节约能源是必不可少的。

上面谈的是日本各工厂改善能源管理的体制。日本有一个厂史悠久的热能管理协会，各企业担任能源管理或热能管理工作的人员，都参加这个协会，在那里为工厂共同进行各种热能管理的研究。

上面是民间企业推进节约能源的措施。日本政府在去年也制订了节约能源法，其目的是为了促进工厂能源的有效利用，促进建筑物能源的有效利用，提高机械器具的能源效率。政府对建造能源高效率的建筑物，对工厂采取节约能源的措施，必要时可通过提供低利息资金或在税制上给予优待等政

策，从各方面加以促进。现在简单地介绍节约能源法的内容。首先是促进工厂节省能源的对策。先指定消费能源超过一定数量的所谓大量使用能源工厂，政府对这些能源管理指定工厂要求就八十个项目提出节约能源的具体对策。经一年之后实现到什么程度，各厂要提出结果报告，由政府加以汇总，这是第一个办法。其次是在工厂设能源管理师职称，对能源管理师实行考试制度，给予钻研机会。

上面谈的是关于工厂方面的措施。对于建筑物也采取同样方法。在修建中、高层住宅或办公大楼时，对如何防止热能损失的问题要事先进行登记。修建私人住宅也规定有一定的断热基准。日本修建私人住宅时，要向建筑基准局申报建筑结构、设计、材料等资料，提出申报时基准局要求其保持一定的断热性。

第三是关于机械器具能源效率基准的设定。当前设定基准的暂时只有三种：

第一是电冰箱，要求厂家在今后三年把电的利用效率提高百分之二十。电冰箱经过改进隔热层之后，同型的制品可节电一半。

第二是空调设备的新产品，到一九八三年要求节能百分之十七。

第三是从汽车方面，到一九八五年要求再收回百分之十二的热能。

日本政府的这些节能的法令措施，并不是一种强制性的。

中国对节能也开始注意了。制订了有关能源的专门法令。各部门都有具体节能目标。例如：节约比率，煤为百分之五，电力为百分之三，石油为百分之十等等。在节能方面，企业与居民和日本同样开展了节约能源活动，提高人民

对节能的认识。

以上讲的是工厂和居民等直接使用能源的地方的节能活动。但节能活动不应仅限于这些。

节约原材料，有效地使用机器是一些间接节能活动。

日本人估计，在能源消耗中，一些国家用于生产原材料和运输方面的约占能源消耗总量的一半。钢铁、制铝、有色金属、合成纤维工业等都使用各种原材料，对节能有重大影响。工厂在使用各种原材料进行加工时，要尽量降低每单位产品所消耗的原材料数量。

日本一些产品质量不好的工厂，浪费能源的比重较大。

工厂在加工过程中，要注意节约原材料，不生产不良品。工厂要进行全面质量管理（TQC）。我们生活中注意使用物资也是节约能源的内容之一。

日本近年来对耐用消费品更换型号的风气很普遍。更换车型后还可使用的旧型汽车堆积如山。

日本的机械厂商为了促进消费意识，而大量更换产品型号，以致还有使用价值的机械、器具都被废弃了。

把还能使用的耐用消费品收集起来，让残废人员加以修理，使耐用消费品得到较长时期的使用，也是一种节能方法。

以上，讲了一些能源的有效利用问题。节能的范围非常广泛，而且只有积累微小的努力才能构成大的节约。日本人常说：“尘上积成山”。看来各种人都为节能而努力是很重要的。不仅仅是管理人员、技术人员，而且广大工人都参加了节能活动才能收效。

一九八〇年能源问题在日本经济发展中占有战略地位。

随着中国能源供应的扩大，能源的有效利用问题也越来越重要了。

小林实：

## 八十年代世界经济和中国经济建设

(本文是一九八〇年四月二十三日在学术报告会上的讲演)

在八十年代的头一年里，我能够在新的十年计划下推进四个现代化的各位先生面前，谈谈我对八十年代世界经济动向及其面临问题的看法，感到非常高兴。以后还要谈到，我所以谈这个问题，是因为考虑到中国经济不向错误的方向发展，不在发展过程中遇到严重的障碍，这对今后世界经济的发展和世界和平的维持是必不可少的。

最近，世界许多经济学者把八十年代称之为“捉摸不定的时代”。由于世界经济最近存在着许多难以解决的问题，他们对今后的经济展望作不出明确估计，这是他们感到苦恼的自白。

但是，这种苦恼，有许多是从不愿吃苦的情绪说出来的。他们在过去那种以发达国家为主导的框子里，既不想向危险挑战，又不肯花气力下功夫。

而十亿中国人民，不惜流汗吃苦，也要把四个现代化进行到底。对于热心四化的中国诸位先生来说，八十年代不是“捉摸不定的时代”，而是充满希望的时代。但中国只要采取向国际经济开放门户、利用先进技术和外国剩余资本来帮



助经济建设的合理姿态，也就不得不受世界经济变动的某些影响，而巧妙地利用这种变动，更具有重要意义。为了利用这种变化，今后要特别注意研究世界经济的动向。在展望八十年代世界经济之前，先回顾一下七十年代的世界经济，看看当前世界经济所面临的课题是怎样发生的。

先看看七十年代世界经济的实际增长率。引人注目的是，七十年代百分之三点七与六十年代的百分之五点二相比，增长率大大放慢。其中发达国家的增长率由六十年代的百分之五点一放慢至七十年代的百分之三点一，影响最大。发展中国家的增长率在不同国家间有很大差别，平均六十年代为百分之五点六，七十年代为百分之五点三，几乎没有变化。还有，社会主义国家的经济增长率由六十年代的百分之五点二，降至七十年代的百分之四点五，速度略有放慢，引人注目。主要由于发达国家这种经济增长的放慢，世界贸易的增长率也放慢了，由六十年代的百分之八减至七十年代的百分之五点八。

另一个值得注意的数字上的变化是进入七十年代后，世界范围的物价加速上涨。例如发达国家消费物价上涨率从六十年代的百分之三点三加速至七十年代的百分之八点四。每年物价上涨百分之八强，也就是同一商品在十年间涨价二点二倍强，这对长期生活在物价稳定的环境中的中国各位先生来说，是难以置信的。但这正是发达国家经济的一般状态。

如上所述，七十年代世界经济的特点是，面临着一种尽管增长率下降，但物价上涨率加速的非常险恶的局面。

现在来谈谈这些问题所以表面化的背景。世界经济恶化的原因，首先是战后以美国为主导发展起来的国际经济协调体制的崩溃。刚才说过，世界贸易在六十年代增长百分之

八，这同第一次大战结束至三十年代大危机期间世界贸易增长百分之一二比较，增长是很大的。这就是说，由于以美国为主导的国际经济协调体制取得了一定成功，世界贸易非常活跃，促使日本和欧洲各国经济获得很大发展，这就导致美国地位的相对下降，美国的领导力量削弱了，人们对美元的信心也大大发生动摇。而各国经济由于贸易的发展加深了相互依赖，正因如此，领导作用降低所造成的影响也就更大。

包括下述能源问题和粮食问题在内的当今世界经济的许多问题，与其说是由于经济发展遭到失败而产生的，不如说是因为经济发展超过预料，造成家庭生活消费能源过多，而随着生活水平提高所出现的偏吃肉类的倾向，也是促使谷物供求趋于紧张的一个原因，这点要加以注意。

大家是知道的，战后由于医学进步，使婴幼儿死亡率下降，造成发展中国家的人口大量增加，使粮食问题变得严重。但同时不应忘记的另一个侧面是，发达国家以及苏联、东欧人民生活水平的提高，使肉食比重增大，导致谷物需求的急剧增长。

附带说说，如果我们过去吃大米摄取一卡营养，现改吃肉类摄取同量营养，那么为了饲养提供这些肉类的家畜，就需要七倍左右的谷物。

这就是说，我们必须注意到，当今世界经济所面临的问题，与其说是过去经济发展遭到失败而引起的，倒不如说在很大程度上是由于经济发展获得成功所造成的。这就证实了经济发展不顺利，可能发生各种问题；而经济发展顺利，也可能面临另外一些新问题。因而，经济发展一旦获得成功，就有必要作好周密准备，使之能灵活适应以后发生的新课

题。我希望在八十年代加速经济建设的中国，对这点应很好加以考虑。遗憾的是，尽管经济有了发展，但自六十年代后半期起，发达国家的经济已不能充分进行灵活应付这种变化所不可缺少的新的设备投资。

战后的世界经济，由于大量存在着各种技术革新的材料，企业积极进行设备投资以提高劳动生产率，并采取把所得利益也分给工人一部分的作法，因此，物价稳定和经济高速增长得以并存。但自六十年代后半期起，工资的上涨不是跟随劳动生产率，而是和消费物价挂钩。工资上涨超过劳动生产率增长的情况继续发生，结果使生产成本上升引起销售价格上涨的恶性循环变得明显起来。

出现这种情况的背景，特别是设备投资所以不能充分进行的原因，首先是由于发达国家的经济已完全成熟，很难找到扩大新收益的投资机会。

其次，发达国家的经济由于社会保障、物价问题和环境保护等问题，政府所起的作用越来越大，对产业活动的自由，政府介入的机会正在增加，不可否认，这是挫伤企业经营者投资积极性的一个原因。

设备投资的停滞趋势这样继续下去，最后就使多余的供应能力越来越少，生产成本无法降低，而商品价格则易于提高。工业品价格提高，就使得进口工业品、出口农产品和原料的发展中国家，国际收支恶化，生活水平也难以维持。

一九七二至一九七三年以后，初级产品的价格所以急剧上涨，是长期忍受工业品提价的发展中国家开展了一次大反击运动。特别是国际供求关系紧张，并且已组成国际供应卡特尔的石油价格，有了大幅度上涨。

石油价格的急剧上涨，虽给发达国家以很大打击，产油

国的国际收支获得大幅度改善，但不生产石油的发展中国家的国际收支则受到明显的压力。这是由于发达国家为了制止石油价格急剧上涨所引起的通货膨胀，对经济增长极力刹车，使许多发展中国家产品对发达国家的出口受到限制的缘故。

正当发达国家对资金需求减弱的时候，所谓石油美元大量出现。而以美国银行为主的热衷于国际金融业务的经济机构，其活动也趋于活跃，因此，为弥补不生产石油的发展中国家的赤字而进行借款是容易的。结果不生产石油的发展中国家的借款年年超过三百亿美元，该项债务积累起来，至一九七八年底，八十七个主要国家的官方债务结余达到了二千九百亿美元。

发展中国家引进外资来加速经济建设，决不是错误作法。象最近这样，通货膨胀进一步发展，美元价值继续下跌的时候，如果能乘机尽早把借到的美元换成设备，然后把制造出来的商品按较高的美元价格出售，这也可以说是一项非常合理的促进经济建设的办法。

然而要有利地运用外资，就要有效地利用外资来提高生产率，或者用来生产出口所必需的资材，建立起赚取足以支付借款本息外汇的出口工业，这是必要条件。

如果不是这样，而是把外资用于不能发挥作用的设备等方面，结果剩下来的只是借款的重担，如果赤字累积过多，就不得不俯首接受苛刻条件，把政策的运用置于国际机构的管理之下。

一九七九年第二次石油价格急剧上涨，使不生产石油的发展中国家的国际收支更加恶化，一九八〇年赤字达七百亿美元，结果，债务累积估计大大超过三千五百亿美元，以致

在发展中国家中被看成优等生的巴西，也不得不同国际金融机构举行条件苛刻的借款转期谈判。

话有些离题了。如上所述，自六十年代后半期起，发达国家的投资趋于停滞，以此为契机，七十年代的世界经济就开始呻吟于增长放慢和物价上涨的双重苦恼之中。

这里，把八十年代刚开始的当今世界经济课题再整理一下，可以有以下四个问题。

第一，一九七九年石油价格由每桶约十三美元涨至二十九美元，一下子猛涨了一倍多。问题是要怎样去消除这种石油国际需求的紧迫状态。关于这个问题，向坂先生还要详细谈到，我就不再详谈了。虽然一九八〇年由于发达国家经济停滞，使石油的供求暂时得到缓和，但今后增加的需求究竟能节约多少，对新资源的开发能促进到什么程度，要对此作出明确的估计，边预测，边前进，这比什么都来得重要。不可否认，我们正处在这样一个重要阶段。

第二，怎样抑制七十年代以来日益加剧的物价上涨，也是一个重要问题。第一点提到的节约消费石油，也是为了抑制石油涨价带来的物价上涨。要解决这个问题，发达国家首先要通过设备投资来提高劳动生产率。另一点是重视提高工资和提高劳动生产率的关系，抑制工资上涨，这是最迫切的一点。

最近，在发达国家负责经济政策的官员之间，也逐步开始强烈意识到促进设备投资对策的重要性。但象今天对前景难于捉摸的情况下，企业经营者是很难下决心进行设备投资的。

另一方面，通过改善企业经营管理来提高劳动生产率的办法，也重新得到评价。

特别是美国等国家，注意到日本在工人积极参加下，提高了劳动生产率，提供了优质商品，因而要求学习日本企业管理方法的意见正在加强。

本来日本的经营管理，在技术上是从美国经营学技术引进的。这些技术在日本集体主义的社会结构中不断地巧妙地加以消化，也可以这样说，日本人过去在农耕社会中和同村的人们一起生活，通力合作，以给别人添麻烦为耻。日本人所具有的这种继承儒教传统的道德观在这里得到开花结果，因而这不是单纯从形式上模仿技术所能解决的问题。

第三，如何处理不生产石油的发展中国家债务积累问题，促进这些国家的经济发展。

这个问题与发展中国家如何增加对发达国家的出口有关。考虑到发达国家的经济在八十年代将进一步趋于停滞，对发达国家的出口总额不可能有太大的增长。

中国也处在同样条件之下。在缓慢增长的发达国家的市场中，为了以更高的增长率输出本国商品，就有必要更准确地掌握发达国家消费者的需要，比竞争国加倍努力，以较低的成本供应品质稳定的商品。

包括中国在内的许多发展中国家，如果扩大经济发展，内部循环也将越充满活力，这对世界经济的发展将作出很大贡献。但目前的实际情况是，发达国家的市场占世界市场百分之八十强，因此，目前把重点放在向发达国家市场渗透，这是不可避免的。

第四，最近美苏军事对峙日趋激化，这也是八十年代不能放过的问题。由于苏联侵占阿富汗，大家更强烈意识到了这个问题。

因此，美国再次扩大了军事预算。据军事专家估计，到

八十年代后半期，美国优势将再次得到加强。

从这个意义来说，八十年代前半期是美苏军事力量差距最为接近的时期，而苏联内部领导人发生交替的阶段正在迫近，因此，对苏联进行的冒险的霸权主义动向有必要进一步加以注意。

八十年代的世界经济，不得不对这四个课题分别采取适当对策，边对付，边前进。估计八十年代的经济增长，将比七十年代放慢。

根据我们的预测，发达国家的经济增长率将由七十年代的百分之三点一，放慢至百分之二至二点五；主要由于这个缘故，世界经济的增长率也由七十年代的百分之三点七放慢至八十年代的百分之三左右，对此应有一定的精神准备。

这里应该注意的是，在世界经济增长率放慢的过程中，西太平洋经济区（指日本、中国、南朝鲜、东盟五国、印度支那、澳大利亚、新西兰）的经济增长率将相对地较高，该区国民生产总值占世界比重将由目前的百分之十八提高到一九九〇年的百分之二十二。

从内容上看，日本在发达国家中的增长率相对地较高，为百分之四点三至四点五左右，在世界经济中所占比重将由百分之九提高到百分之十一。中国的经济建设在八十年代将获得确实可靠的成果，在世界经济中所占比重将由百分之五提高到百分之七。

八十年代世界经济值得注意的是，除了借助于过去高速增长之余力继续增长的日本外，我们认为，在七十年代后半期，向国际经济重新敞开大门的中国，究竟以怎样的步伐稳定地推进经济建设，这是大家关心的焦点。

中国不存在偿还过去所积累的债务问题，没有这样的负

担。根据我们推算，中国如果扎扎实实地整顿加强出口体制，在八十年代进口八百亿美元左右的成套设备，即使其中七百亿美元依靠外资借款，如果今后出口数量按每年递增百分之十，就不会陷入那样严重的债务积累状态。

再者，中国出产石油、煤炭等许多资源，如果很好地进行开采，使之适合经济发展的需要，那就不会发生象日本那样依赖进口资源的比例急速增长的问题。即使世界上某个出口资源国家发生内乱，也不会严重扰乱中国经济建设的步调。

中国的经济建设虽存在着种种困难，但在八十年代的世界经济中，我们认为中国经济发展的可能性最大，条件也最为具备。正因如此，我们日本人当然乐意与中国进行合作，给予种种帮助，美国和西欧各国人士也以热烈的眼光注视着中国经济建设的去向。不生产石油的发展中国家也有不少人非常关心中国经济建设的前途。

从这个意义来说，中国的经济建设，为了中国本身，固然不能失败，同时，由于中国的经济建设又吸引着世界的关注和期待，所以，更不允许发生过错。因为大家都这样认为，中国经济建设的成败，由于外来压力而被迫改变的成分很少，在很大程度上是决定于国内人们的努力如何。

上面已经谈到，象中国这样的发展中国家，为了加速经济建设而利用外资，是一种非常合理的想法。

但借款越多就越要加强偿还能力，这是不可缺少的。特别是投入巨额资金建设起来的设备，在建设或作业过程中由于某种事故而不能充分利用，象这样的事态尤其要极力避免。在目前成套设备建设费用很高的时代，进行经济建设的国家不必担心债务累积暂时过大。问题在于投下的资本既得



不到充分利用，而留下来的只是巨额的债务累积。

也就是说，一经选定的设备投资，不管发生什么情况，都要下决心把它开动起来，以发挥最大效用。这个决心，事关重大；为争论路线是非而浪费时间，不是个明智的作法。

目前中国的工资比起日本来相当低，如果这些低工资的工人认真努力干活，那么日本这些高工资国家的处境将是非常困难的。如果这些能办到，中国虽然不得不从技术比较落后的阶段起步，但完全有机会追上。

但对中国来说，有一点是今后必须努力去做的。中国在近十几年来，在国际上闭关自守，因此，要整顿加强能迅速跟上世界市场变化的商品生产体制。

要源源不断地供应世界消费者所需要的商品，使世界消费者都认为中国商品既便宜又放心，誉满全球，这样一来，中国终将能够利用廉价外资，长期扎实地进行经济建设。

廉价供应符合消费者需求的优质商品，不仅只是为了扩大出口，而且对国内消费者也很重要。诚然，国外消费者所要求的商品，有许多在等级上是不同的，但要求生产为顾客所喜爱的商品，这不论中外古今都是一样的。

从参观中国工厂的体验坦率地说，我的印象是中国的生产活动过于把重点放在完成计划上面。也就是说，他们往往忘记在如何努力使自己制造的商品更便于使用，更有利于中国经济建设和在提高人民生活上下功夫。

中国的经济建设要取得成功，就要满足各种条件，要有较好的计划、优秀的经营管理、适当引进技术和设备投资等等。同时，劳动者要对其商品使用者操点心，亲切地为他们着想，不断地改进商品。我想告诉大家，这种态度，实际上关系到非常重大的关键问题。